

## **CONFINDUSTRIA PAVIA – GRUPPO GIOVANI INDUSTRIALI**

### ATTIVITA' A SUPPORTO DELL'IMPRENDITORIA

#### **1) MASTERCLASS START-UP - 2011**

**START-UP** è stato il programma di formazione master class ideato e gestito dal **Gruppo Giovani dell'Unione degli Industriali della Provincia di Pavia** in collaborazione con **I.b.a.n.** (Italian Business Angels Network) e **SDA Bocconi** per la creazione e lo sviluppo di nuove imprese sul territorio della provincia pavese.

Esso si è rivolto a giovani laureandi, laureati, ricercatori e in generale potenziali imprenditori. Hanno anche partecipato i figli di imprenditori pavesi o soggetti interessati, segnalati da Università o Associazioni esterne alla provincia di Pavia.

Il programma è stato mirato a sviluppare competenze specialistiche e le strategie necessarie alla nascita di start-up d'impresa, unendo alla formazione d'aula, sui principali strumenti manageriali ed operativi, ad un innovativo percorso di action learning e allo studio di case histories di successo ed insuccesso con testimonianze dirette di imprenditori.

Questo percorso ha consentito di sviluppare, con il supporto di un team di esperti, il processo che è alla base della creazione di una nuova impresa, utilizzando i più moderni strumenti e metodologie di e-learning permettendo di inserire facilmente il corso Start-up nell'agenda di impegni professionali.

Il programma è stato strutturato su una serie di moduli che hanno permesso di ideare e sviluppare un business plan acquisendo le tecniche necessarie alla sua implementazione, sviluppare la capacità di interagire stabilmente con tutti gli attori del contesto per creare relazioni che apportino valore al business sia nella fase di lancio sia durante la vita dell'impresa ed infine conoscere le principali tecniche di gestione delle diverse aree funzionali dell'azienda.

Il master-classi si è quindi sviluppato in 3 pilastri fondamentali:

#### **STRUMENTI DI BASE**

Gli strumenti di base, attraverso su lezioni frontali sui principali ambiti giuridici ed economici, coadiuvato ad un percorso di e-learning, hanno fornito le competenze di management e gli strumenti operativi per la formulazione della strategia di impresa sottostante alla creazione della futura start-up.

#### **IL BUSINESS PLAN**

Dopo aver compreso gli aspetti generali dell'essere ed agire come imprenditore, sono stati approfonditi i temi connessi alla stesura del business plan: dall'analisi dell'opportunità di mercato e della concorrenza, alla creazione del modello di business. E' stata altresì esaminata la pianificazione economica e finanziaria e l'analisi delle diverse forme di finanziamento ad essa connessa.

**START UP** ha offerto non solo un'opportunità di formazione per lo sviluppo di conoscenze di management e operative, ma anche la possibilità di applicarle concretamente ad un progetto nascente.

**START UP** ha unito per la prima volta le esperienze del **Gruppo Giovani Imprenditori** ed il suo network, **Iban** con la sua tradizionale competenza europea nelle esperienze di venture-capital per start up, **SDA Bocconi**, primaria school of management in Europa. La partecipazione del primario gruppo italiano **Intesa**

**San Paolo** e di **Medio Credito Centrale**, ha consentito, inoltre, di conoscere in modo più dettagliato il rapporto banca-impresa e il portafoglio di servizi rivolto alla nascita di nuove imprese.

Il Masterclass si è svolto in moduli di 4 ore ciascuno, tenuti il venerdì pomeriggio e sabato mattina dall'aprile al giugno 2011.

## **2) CORSO ENTREPRENEURSHIP PRESSO UNIVERSITA' DI PAVIA**

Sulla base della ottima e riuscita esperienza del Masterclass Start-Up, si è strutturato e proposto, ai dottorandi del terzo anno iscritti a tutte e 5 le specializzazioni presso l'Università degli Studi di Pavia, un breve corso (4 moduli di quattro ore ciascuno per tutti i venerdì del mese di febbraio 2012), nel quale sono stati presentati i principali aspetti teorico-pratici della nascita di una azienda, con particolare riferimento alle start-up tecnologiche.

Il corso è stato anche arricchito di testimonianze di giovani imprenditori e professionisti sui temi trattati.

## **3) SPORTELLO START-UP**

Dopo le iniziative "*Masterclass Start-Up*" nel 2011 ed il "*Corso Entrepreneurship*" rivolto ai giovani dottorandi del terzo anno della Università di Pavia nel febbraio 2012, il Gruppo Giovani Industriali di Confindustria Pavia, con il supporto operativo dell'Unione Industriali stessa, ha deciso di promuovere la nascita dello "***Sportello Nuova Impresa***", con l'obiettivo primario di supportare gli aspiranti imprenditori e i neo-imprenditori, di qualunque età, con servizi di orientamento, informazione, formazione e assistenza per l'avvio di una nuova attività imprenditoriale.

Tra i punti chiave dei servizi offerti:

### **VALUTAZIONE DELL'IDEA IMPRENDITORIALE E DELLA SUA SOSTENIBILITA'**

- Assistenza nella redazione di business plan;
- Analisi possibilità di finanziamenti a tassi agevolati;
- Analisi possibilità di contributi per avvio attività;
- Analisi possibilità di contributi per investimenti.

### **ADEMPIMENTI, IMPOSTE E TASSE, NORME**

- Assistenza per le pratiche amministrative;
- Richiesta di rilascio di licenze, autorizzazioni e permessi;
- Assistenza in materia di tassazione;
- Assistenza in fase di inizio, variazione e cessazione dell'attività.

I Giovani Imprenditori di Confindustria Pavia, raccogliendo, inoltre, esperienze e *best practice* regionali e non, hanno deciso di aggiungere ai principali servizi offerti la possibilità di confrontarsi **con un imprenditore già operante nel campo di attività specifica, in maniera da avere un punto di riferimento per orientare le proprie valutazioni nella maniera più corretta ed efficace.**

La nuova iniziativa, nelle sue intenzioni, rappresenterà un punto di riferimento unitario sulle tematiche del "*fare impresa*", aiutando l'imprenditore e/o il neo-imprenditore ad avere una panoramica quanto più complessiva di tutti gli aspetti in gioco, sia sul fronte della strategia aziendale, sia sul fronte dei

finanziamenti (finanza agevolata, capitale di debito, capitale di rischio), che degli adempimenti amministrativi.

Non solo, lo "**Sportello Nuova Impresa**" consentirà di entrare in contatto con le numerose iniziative locali, nazionali ed internazionali, promosse al fine di favorire il networking tra le realtà imprenditoriali, le Reti di Impresa, i processi di internazionalizzazione.

**Operativamente, ogni venerdì della settimana, dalle 14 alle 17**, presso la sede dell'Unione degli Industriali – Via Bernardino da Feltre, 6 a Pavia – sarà possibile fissare un appuntamento, anche telefonico o via *skype*, con il funzionario referente alle attività dello "**Sportello Nuova Impresa**", esperto dello start up d'impresa e che sarà anche il punto di riferimento per gli aspetti legati agli adempimenti legali ed amministrativi.

Lo "**Sportello Nuova Impresa**" si interfacerà con il resto della struttura confindustriale locale, ma anche regionale per garantire al meglio l'offerta di servizi e si pone l'ulteriore obiettivo di creare intorno a sé un ecosistema attorno al quale possano gravitare Istituzioni, mondo della Scuola e dell'Università e professionisti, ovvero tutti i soggetti che a vario titolo si dedicano alla nascita, sviluppo e promozione dell'imprenditoria, facendosi anche promotore di iniziative di sensibilizzazione sul territorio.

In sede di Comitato Regionale del Gruppo Giovani, l'iniziativa è stata molto apprezzata e si stanno studiando possibili sinergie con le altre territoriali.

I servizi offerti ed erogati dallo "**Sportello Nuova Impresa**" saranno offerti gratuitamente.

Verrà unicamente richiesta l'iscrizione all'Unione degli Industriali della Provincia di Pavia una volta costituita la società da parte degli aspiranti imprenditori, ovvero l'iscrizione immediata per quelle realtà già in fase di start-up. Sono previste *entry fee* agevolate (v. nuovo piano di azione per rilancio marketing associativo).

E' previsto l'inizio delle attività dello "**Sportello Nuova Impresa**" nella primavera 2013.

#### **4) SCUOLA DI IMPRENDITORIA DELLA PROVINCIA DI PAVIA**

Il Gruppo Giovani Imprenditori di Confindustria Pavia patrocina e supporta operativamente l'iniziativa dell'Amministrazione Provinciale per l'avvio del corso per nuovi imprenditori, che vedrà la luce nel maggio 2013.

Affiancherà le lezioni in maniera operativa e contribuirà sia gestendo specifiche sessioni ad hoc, sia con testimonianze di imprenditori.

Gli iscritti potranno inoltre usufruire dei servizi del nascento Sportello Nuova Impresa.