

## SCHEDA DI ADESIONE

da compilare e restituire a PAVIASVILUPPO  
tramite fax al n. **0382/393270** oppure **0382/304559**

La ditta.....  
con sede a .....CAP.....  
indirizzo.....PROV.(.....)  
Tel. .... fax .....  
P.IVA.....  
Cod. Fiscale .....  
E-mail.....  
Settore/Attività prevalente .....  
n. dipendenti.....

aderisce al corso

**Corso Avanzato su Controllo di Gestione**  
che si svolgerà a Pavia in data  
**5 maggio 2011**

**PARTECIPANTE** (compilare una scheda per partecipante):

Cognome e nome.....  
Luogo e data di nascita.....  
Ruolo svolto in azienda .....

GARANZIE E DIRITTI DELL'INTERESSATO IN OTTEMPERANZA AL DECRETO LEGISLATIVO 196/2003 SULLA "RISERVATEZZA" Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 196/2003 si informa che i dati personali raccolti a mezzo della presente scheda saranno trattati sia a mezzo di sistemi informatici sia manualmente, osservando le disposizioni di cui all'art. 31 (obblighi di sicurezza). Le finalità del trattamento sono da individuare in scopi organizzativi/gestionali per la realizzazione dell'attività formativa e di programmazione di ulteriori interventi formativi che rientrano nell'attività istituzionale di Paviaviluppo. Il conferimento dei dati è facoltativo. Un eventuale rifiuto impedisce tuttavia la fornitura del servizio e gli adempimenti legali e fiscali ad esso connessi. Titolare del trattamento è Paviaviluppo e responsabile è il Dott. Alessandro Scaccheri. L'interessato ha diritto, ai sensi dell'art. 7 della suddetta legge, di avere conferma dell'esistenza dei dati che lo riguardano, di cancellarli, rettificarli o aggiornarli e di opporsi al trattamento effettuato ai fini di informazione commerciale, invio di materiale pubblicitario, vendita diretta, compimento di ricerche di mercato. Il sottoscritto interessato con la firma apposta in calce conferma di essere stato informato ai sensi dell'art. 13 legge 196/2003 circa finalità e modalità di trattamento e ai sensi dell'art. 7 dei propri diritti. Attesta il proprio consenso al trattamento dei dati personali per le finalità sopra specificate.

Data.....Timbro e firma.....

*Nelle economie moderne, sempre più fondate sull'importanza del "fattore conoscenza", la formazione e l'aggiornamento continuo di tutti coloro che operano nel mondo aziendale rappresenta un elemento di sviluppo di grandissima rilevanza. Le imprese di piccola e media dimensione, tuttavia, restano sovente ai margini delle opportunità di formazione. L'offerta formativa della **Camera di Commercio di Pavia** è intesa soprattutto a colmare questo gap.*

**PAVIASVILUPPO, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Pavia**, si propone di progettare e realizzare interventi di formazione, informazione, ricerca e consulenza coerenti con le esigenze del sistema economico della provincia e del mercato del lavoro locale.

Per ulteriori informazioni:  
**PAVIASVILUPPO**  
**Azienda Speciale**  
**della Camera di Commercio di Pavia**  
C.so Strada Nuova, 47/d  
27100 Pavia  
Tel. 0382/393271 – 0382/393417  
Fax 0382/393270 – 0382/304559  
e-mail: [paviaviluppo@pv.camcom.it](mailto:paviaviluppo@pv.camcom.it)

**AZIENDA CON SISTEMA DI GESTIONE  
PER LA QUALITÀ CERTIFICATO DA DNV  
= UNI EN ISO 9001:2008 =**

**SOGGETTO ISCRITTO ALL'ALBO REGIONALE  
DEGLI OPERATORI ACCREDITATI PER I  
SERVIZI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE  
PROFESSIONALE**

**PAVIASVILUPPO**  
Azienda Speciale Camera Commercio Pavia

**Percorsi formativi aziendali**

## **Corso Avanzato su Controllo di Gestione**



**PAVIA, 5 MAGGIO 2011**

In molte realtà aziendali sono presenti strumenti per il controllo di gestione sovente non formalizzati, costruiti e quindi utilizzati in maniera istintiva, basati più sull'esperienza quotidiana che su tecniche operative strutturate. Questo modo di operare non è comunque contestabile, può avere una sua validità pratica, tuttavia presenta criticità non trascurabili: comporta il **rischio** di focalizzare l'attenzione solo su aspetti ritenuti particolarmente importanti tralasciandone altri altrettanto importanti per l'impresa; il controllo è attuato *una tantum*, ossia non continuità ma solo quando c'è del tempo disponibile da dedicarvi o, peggio, quando i problemi sono diventati preoccupanti; di più, comporta anche un **dispendio di energie e risorse**.

## OBIETTIVI

Il percorso formativo proposto intende **fornire** a tutti coloro che vogliono progettare, reimpostare o riadeguare un sistema di controllo della gestione le **linee guida e le tecniche per definire un sistema di controllo della gestione formalizzato**, dalla sua progettazione fino alla formulazione del budget, che funzioni con continuità, concentrando energie e risorse.

## A CHI SI RIVOLGE

L'iniziativa è rivolta ad *Imprenditori, Responsabili Amministrativi/Finanziari, a coloro che s'identificano nei soggetti citati negli obiettivi sopra indicati*, infine, a chi in Azienda, ai vari livelli dell'organizzazione, svolge un **ruolo di responsabilità nell'assunzione delle quotidiane decisioni**.

## DURATA E SEDE DEL CORSO

**5 maggio 2011**

dalle ore 9.15 alle ore 13.00  
e dalle ore 14.00 alle ore 17.15

**Sede: PAVIASVILUPPO**  
C.so Strada Nuova, 47/d

## CONTENUTI

- 1) Il sistema di controllo della gestione:**
  - L'approccio sistemico: cos'è e come si attua,
  - L'approccio situazionale: cos'è e come si attua,
  - I fattori critici di successo: la loro individuazione.
- 2) La progettazione del sistema di controllo:**
  - Le variabili di riferimento,
  - La struttura tecnico-contabile,
  - Il sistema informativo,
  - Il sistema di reporting.
- 3) La contabilità analitica:**
  - Il piano dei conti,
  - Il piano dei centri di costo,
  - Le differenze tra la co.ge e la co.an.,
  - Le relazioni tra la co.ge. e la co.an..
- 4) La formulazione del budget:**
  - La struttura del budget,
  - I budget operativi,
  - I budget degli investimenti e finanziari,
  - Le sintesi finali.

**Relatore: Giovanni Alibrandi**

## MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

Il corso prevede una **quota di partecipazione** individuale di **100,00 Euro + IVA (20%)**.

Nel caso di più partecipanti di una stessa azienda è prevista una riduzione del 30% per ogni iscritto oltre al primo.

La quota di partecipazione dovrà essere versata a mezzo **Bonifico Bancario** – codice iban: IT 63 I 05048 11302 000000046590 - **Intestato a: PAVIASVILUPPO**, Azienda Speciale Camera Commercio Pavia, **presso Banca Popolare Commercio e Industria**, Corso Strada Nuova 61/c, Pavia, **specificando la causale del versamento**. A seguito del pagamento verrà rilasciata regolare fattura.

L'iscrizione si intende perfezionata al ricevimento da parte di PAVIASVILUPPO della scheda di adesione compilata e sottoscritta, accompagnata dalla ricevuta del versamento della quota prevista, entro 7 giorni dalla data di inizio del seminario.

In caso di disdetta sarà restituito il 50% della quota di partecipazione ai corsisti che recedono dal corso entro il terzo giorno precedente la data di inizio. Negli altri casi la quota non potrà essere resa.

Le iscrizioni verranno accettate in base all'ordine cronologico di arrivo fino al raggiungimento della capienza massima della sala.

**PAVIASVILUPPO si riserva la facoltà di rinviare o annullare il corso qualora non sia raggiunto il numero minimo di partecipanti. Le quote versate verranno restituite.**

AL TERMINE DEL CORSO VERRA' RILASCIATO UN  
ATTESTATO DI FREQUENZA