



CORSI INTERAZIENDALI

per la crescita e lo sviluppo della tua impresa!

MIGLIORARE L'EFFICIENZA DEL MAGAZZINO SENZA INVESTIRE

L'ORGANIZZAZIONE COME LEVA PER MIGLIORARE EFFICACIA E EFFICIENZA

Pavia, 19 novembre 2019

Obiettivi

Le Aziende individuano nel magazzino una buona componente strategica della catena logistica e si muovono per **aumentarne il servizio** che eroga ai clienti e per raggiungere la massima efficienza operativa, contenendo i costi. Il magazzino è spesso oggetto di analisi, studi e progetti di miglioramento tecnologico cui seguono quasi sempre investimenti talora cospicui. Sono possibili miglioramenti significativi anche con **“investimenti zero”**, utilizzando al meglio le risorse già disponibili. Il lay out è migliorabile in relazione ai flussi e alle giacenze? Il display di picking è corretto? Il rendimento di saturazione dei vani è ottimizzato? Il WMS disponibile, o i suoi sucedanei sono sfruttati al meglio?

Target

Il corso si rivolge a **Titolari, Responsabile logistica, Responsabile distribuzione fisica, Responsabile magazzino** e a tutti coloro che vogliano attuare un processo di miglioramento in magazzino

Programma

- **La logistica e il magazzino**

Le necessità e i costi

Gli indicatori di prestazione

- **Il magazzino e il livello di servizio**

L'importanza del servizio e i costi del servizio

Gli obiettivi del servizio

- **La misurazione: la base del miglioramento**

Il miglioramento continuo: principi e modalità di attuazione

Gli indicatori di prestazione (KPI) del magazzino

La realizzazione di un cruscotto: importanza e modalità

- **L'organizzazione del magazzino**

La mappatura dei processi e l'individuazione delle criticità

Le procedure operative

La gestione delle Risorse Umane (organizzazione, job description, formazione, e motivazione)

I rapporti collaborativi con le altre funzioni aziendali, come migliorarli

I rapporti collaborativi di filiera, come incentivarli

L'ICT (WMS, RF, VP, IA, RFID) nella gestione del flusso delle informazioni

- **Il ricevimento e la spedizione delle merci**

La gestione del piazzale (yard management)

Il dock to stock (vantaggi della riduzione dei tempi, quali azioni)

I vantaggi della riconoscibilità Hi-Tech

L'identificazione, il controllo e la formazione delle UdC

La gestione efficace di baie di carico e quadrilateri

- **La zona di stoccaggio**

L'analisi ABC sul volume e l'ABC incrociata delle giacenze

L'analisi della saturazione delle UdC e degli scaffali (un tesoro nascosto)

I criteri allocativi per la migliore saturazione

La congruità di strutture e mezzi

- **La messa a dimora e la preparazione degli ordini**

L'analisi ABC sui flussi (righe, pezzi, ordini)

L'analisi della struttura e delle modalità di rilascio degli ordini

Quali modalità di effettuazione (per ordine, riepilogo, batch, etc.)

L'ottimizzazione dei percorsi (criteri e strumenti)

L'importanza del display di picking

La gestione dei rimpiazzi (la ricerca di efficienza e tempestività)

Il controllo, l'imballaggio e la messa in quadrilatero

La congruità di strutture e mezzi, l'ergonomia e la sicurezza

Docente: Ing. Michele Maffini, Senior Consultant di Simco

19 novembre 2019 dalle ore 9.15 alle ore 17.15 (7 ore)

Sede: Sala Biblioteca– Via Mentana 27 c/o sede Camera di Commercio

Modalità di partecipazione

Il corso prevede una **quota di partecipazione** individuale di € 110,00 + IVA.

Nel caso di più partecipanti di una stessa azienda è prevista una riduzione del 30% per ogni iscritto oltre al primo.

La quota di partecipazione dovrà essere versata a mezzo **Bonifico Bancario** – codice iban: IT34V0569611300000005750X58 - **Intestato a: PAVIASVILUPPO**, Azienda Speciale Camera Commercio Pavia, presso BANCA POPOLARE DI SONDRIO, Succursale di Pavia PIAZZALE PONTE COPERTO TICINO 11 - 27100 PAVIA (PV), Pavia, **specificando la causale del versamento**. A seguito del pagamento verrà rilasciata regolare fattura.

L'iscrizione si intende perfezionata alla compilazione del form on-line, accompagnata dalla ricevuta del versamento della quota prevista, entro 7 giorni dalla data di inizio del corso. La compilazione del form è comunque vincolante e in caso di disdetta è necessario avvisare Paviaviluppo tramite mail a paviaviluppo@pv.camcom.it. Sarà restituito il 50% della quota di partecipazione agli iscritti che recedono dal corso entro il terzo giorno precedente la data di inizio. Negli altri casi la quota non potrà essere resa.

Le iscrizioni verranno accettate in base all'ordine cronologico di arrivo fino ad esaurimento dei posti. *PAVIASVILUPPO si riserva la facoltà di rinviare o annullare il corso qualora non sia raggiunto il numero minimo di partecipanti e non si assume nessuna responsabilità in caso di annullamento per cause di forza maggiore. Le quote versate verranno restituite.*

AL TERMINE DEL CORSO VERRA' RILASCIATO UN ATTESTATO DI FREQUENZA e inviato IL MATERIALE DIDATTICO in formato elettronico.

[Iscriviti On-Line](#)
[CLICCA QUI](#)

**AZIENDA CON SISTEMA
DI GESTIONE QUALITÀ
CERTIFICATO DA DNV GL
= ISO 9001 =**

Organizzazione certificata per le attività di progettazione ed organizzazione di percorsi di formazione e di aggiornamento rivolti alle imprese, di formazione per l'autoimprenditorialità, di formazione superiore e corsi di abilitazione professionale.

Paviaviluppo è soggetto iscritto all'albo regionale degli operatori accreditati per servizi di istruzione e formazione professionale

Paviaviluppo- Azienda Speciale

Camera di Commercio di Pavia

Via Mentana 27- 27100 Pavia

Tel. 0382.393271

Fax 0382.393270

E-mail paviaviluppo@pv.camcom.it



Paviaviluppo CCIAA Pavia



@PAVIASVILUPPO