



ATTESTAZIONE PUBBLICAZIONE ALL'ALBO CAMERALE

La presente deliberazione n. 14 adottata dal Consiglio Camerale nella riunione tenutasi il giorno 16 novembre 2015 è pubblicata all'Albo camerale il giorno 1/12/2015 e vi rimarrà per 7 giorni consecutivi fino al 9/12/2015

Pavia, 1/12/15

IL SEGRETARIO GENERALE

(Federica Pasinetti)





DELIB. N. 14	TITOLO	APPROVAZIONE	PROGRAMMA	PLURIENNALE
		2015/2019		

ORGANO DELIBERANTE: CONSIGLIO CAMERALE – RIUNIONE DEL 16.11.2015

Bosi Franco	Presidente	Presente	presenti: 18 votanti: 18 favorevoli: 18 contrari: = astenuti: =
Barbieri Carla	Consigliere	Presente	
Bartolini Andrea	Consigliere	Assente	
Bianco Giuseppe Fabio	Consigliere	Presente	
Boschetti Marialisa	Consigliere	Presente	
Bravi Giancarlo	Consigliere	Assente	
Caracciolo Francesco	Consigliere	Presente	
Carvani Maurizio Lauro	Consigliere	Presente	
Coccino Loredana	Consigliere	Presente	
Del Giudice Fabio	Consigliere	Presente	
Ferrara Daniela	Consigliere	Assente	
Ferretti Pietro	Consigliere	Assente	
Gallonetto Roberto	Consigliere	Presente	
Giannelli Fabrizio	Consigliere	Assente	
Maccarini Alberto	Consigliere	Presente	
Maga Elena Rita	Consigliere	Assente	
Merlino Giovanni	Consigliere	Presente	
Moretti Antonella	Consigliere	Presente	
Palonta Maria Cristina	Consigliere	Presente	
Perversi Renato	Consigliere	Presente	
Righini Alberto	Consigliere	Presente	
Roncalli Giovanni	Consigliere	Assente	
Ruiz de Cardenas Nicola	Consigliere	Assente	
Scarano Renato	Consigliere	Presente	
Spadini Mario	Consigliere	Assente	
Varco Mariela	Consigliere	Presente	
Vullo Lucia	Consigliere	Presente	
Dott. Roberto Fedegari	Pres. Coll. Revisori	Presente	
Dott.ssa Paola Beolchi	Revisore	Presente	
Rag. Maria Luisa Portaluppi	Revisore	Presente	

Assolve le funzioni di segretario la Dott.ssa Federica Pasinetti, Segretario Generale della Camera di Commercio di Pavia coadiuvata da Elena Maggi del Servizio Segreteria di Direzione. Assistono alla riunione la Dott.ssa Cinzia Bargelli, Vice Segretario Generale e la Rag. Paola Brega Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio.

Il Presidente, dopo aver accertato la presenza del numero legale, illustra l'oggetto del provvedimento.





Il Presidente richiama gli artt. 11 della L. 580/1993 e 4 del D.P.R. n. 254 del 2005 in base ai quali il Consiglio Camerale è chiamato ad approvare il Programma Pluriennale, che determina gli indirizzi generali dell'Ente individuando gli obiettivi strategici da perseguire nel corso del mandato e l'art. 17 dello Statuto camerale che prevede che la Giunta predisponga, per l'approvazione del Consiglio, tale documento.

Il Presidente ricorda che il mandato consiliare iniziato il 17 dicembre 2014 scadrà nel mese di dicembre 2019 e pertanto si rende necessario procedere alla elaborazione del documento in questione, al fine di orientare nel modo più appropriato l'azione istituzionale, tenuto conto della missione di supporto al sistema economico attribuita all'Ente, delle funzioni di competenza, delle esigenze della comunità imprenditoriale e del territorio di riferimento;

Ricorda infine che sul Programma Pluriennale si basa l'elaborazione della Relazione Previsionale e Programmatica che ne costituisce l'aggiornamento annuale e che verrà approvata dal Consiglio Camerale nella seduta odierna.

Indi il Presidente illustra in sintesi il documento che innanzitutto evidenzia gli elementi costitutivi di uno scenario in rapido cambiamento, nel quale risultano determinanti l'esito della Riforma delle Camere di Commercio avviata con l'art. 10 della legge 124/2015, che comporterà il necessario accorpamento dell'Ente camerale pavese con altre Camere lombarde, e il taglio delle entrate da diritto annuo (già realizzato nella misura del 35% nel 2015) che proseguirà nel 2016 e nel 2017 rispettivamente per il 40 e 50%.

Agli approfondimenti su questi vincoli di scenario fa seguito la definizione degli indirizzi generali che mirano a:

- Rafforzare il rapporto con le rappresentanze imprenditoriali per intercettare bisogni e offrire opportunità in chiave di co-progettazione degli interventi
- Valorizzare le competenze e professionalità interne
- Definire gli interventi più appropriati approfondendo la conoscenza degli utenti e dei loro bisogni
- Incrementare le entrate da fonti alternative quali Bandi e misure nazionali e comunitarie e da servizi istituzionali
- Contenere le spese di struttura, anche dell'azienda speciale, adottando i costi standard





- Aderire agli interventi del sistema camerale (Unioncamere nazionale e regionale) valorizzando in particolare la collaborazione con Regione Lombardia nell'ambito dell'Accordo di Programma per la competitività del sistema lombardo.

A cascata si deducono gli obiettivi strategici dell'Ente, che afferiscono alle diverse linee di intervento di competenza camerale secondo i dettami della Legge 580/1993 e s.m.i. in coerenza con la missione dell'Ente volta a sostenere la competitività del sistema imprenditoriale, ossia:

- 1.1 Rafforzare il processo di internazionalizzazione del sistema imprenditoriale
- 1.2 Favorire l'accesso al credito e una migliore gestione della leva finanziaria
- 1.3 Far crescere la competenza delle imprese nel campo digitale e dell'innovazione
- 1.4 Favorire lo sviluppo del capitale umano e la cultura d'impresa
- 1.5 Promuovere le eccellenze territoriali, le filiere produttive e le opportunità di insediamento sul territorio
- 1.6 Aiutare le imprese a disintermediare e semplificare il rapporto con la P.A.
- 1.7 Agevolare la qualità delle relazioni sul mercato

Secondo l'approccio Balanced Scorecard vengono declinati obiettivi strategici anche con riguardo alle prospettive dei processi interni di gestione, di crescita e apprendimento dell'organizzazione e economico-finanziaria. Ciò al fine di garantire la coerenza interna di tutta la gestione e fare in modo che anche le azioni rivolte all'organizzazione, al personale e alle finanze contribuiscano alla migliore realizzazione possibile degli obiettivi di tipo promozionale.

Per quanto riguarda la prospettiva economico-finanziaria si evidenzia nello specifico che sarà necessario agire sul fronte delle entrate valutando l'eventuale possibilità di mettere a reddito il patrimonio immobiliare e recuperando finanziamenti da soggetti terzi per i progetti territoriali, in particolare dai bandi comunitari. Sul fronte dei costi la principale leva di contenimento sarà legata alle economie di scala da conseguire attraverso gli accorpamenti e alla progressiva riduzione del ricorso a servizi esterni.

Il Presidente rileva comunque che, in relazione all'arco temporale del documento e alla incertezza sul quadro istituzionale che si sta profilando dai contorni non ancora definiti, le prospettive delineate nel documento hanno il ruolo di principi ispiratori per una programmazione di attività che dovrà essere perfezionata dai soggetti chiamati a governare nella fase successiva agli accorpamenti previsti dalle norme.





Indi il Consiglio Camerale,

udita la relazione del Presidente;

visto l'art. 4 del D.P.R. 254/2005;

richiamata la deliberazione n. 116 del 5 novembre 2015 con cui la Giunta, ai sensi dell'art. 17 dello Statuto camerale ha predisposto, per l'approvazione del Consiglio, il Programma Pluriennale 2015/2019;

visto l'allegato Programma Pluriennale 2015/2019 (All. "B");
all'unanimità

d e l i b e r a

1. di approvare il Programma Pluriennale 2015/2019 nel testo allegato al presente provvedimento (All. "B") di cui costituisce parte integrante.

=====

IL SEGRETARIO GENERALE
(Federica Pasinetti)

IL PRESIDENTE
(Franco Bodi)