

PIANO RILANCIO RICCAGIOIA SCPA

PREMESSA

L'ipotesi di chiusura di Riccagioia rappresenta un grave danno reputazionale per

- REGIONE LOMBARDIA
- SOCI FONDATORI
- AZIENDE E OPERATORI DELLA FILIERA VITIVINIVOLA

PRINCIPALI PROBLEMATICHE RISCONTRATE

AREA FORMAZIONE: il certificatore DNV ha sollevato alcune problematiche molto gravi. Deve essere attivato il nuovo assetto organizzativo e garantita la compatibilità con i requisiti imposti dalla Regione in materia di accreditamento. Va consolidata la struttura organizzativa e attivato il MOG 231. Occorre trovare un responsabile che abbia i requisiti richiesti per l'accreditamento.

AREA PROCEDURE: la società secondo l'art. 3 comma 26 e 28 della legge 163/2006 si configura come un organismo di diritto pubblico a tutti gli effetti.

Infatti la società è costituita per soddisfare bisogni di interesse generale non commerciali o industriali, ha personalità giuridica e l'attività è finanziata per la maggior parte da Enti pubblici. Inoltre il Cda e il Collegio Sindacale sono nominati per la maggior parte da Enti Pubblici (Ersaf e CCIAA).

Questa situazione implica l'adozione di procedure adeguate in merito all'acquisizione di beni e servizi e alla concessione in uso del patrimonio pubblico amministrato dalla società.

AREA LABORATORIO: in caso di scioglimento del contratto con Unione Italiana vini occorre procedere all'accreditamento del laboratorio presso Accredia

FORNITORI: la situazione è particolarmente critica sia per l'importo (€ 286.000) sia per il fatto che sono stati fatti ordini sopra soglia senza utilizzare le procedure di legge per l'acquisizione di beni e servizi.

ANALISI SITUAZIONE ATTUALE

DEBOLEZZE

- Insufficiente valorizzazione degli asset immobiliari
- Scarsi ricavi da azienda agricola, cantina e Riccalab
- Mancanza di pianificazione delle attività formative

PUNTI DI FORZA

- Ampi spazi inutilizzati in Villa
- Grande potenzialità produttive di azienda agricola e cantina
- Elevate competenze e strutture per analisi (chimiche, microbiologiche, degustative) sui viti e vino

OPPORTUNITA'

- EXPO 2015
- Mercato del vino in crescita
- Domanda in aumento di certificazione di processi e prodotti
- Richiesta di assistenza tecnica all'esportazione
- Domanda di figure professionali con background tecnico e capacità gestionali

RISCHI

- Localizzazione geografica disagiata
- Scarsa o inefficace comunicazione e attività promozionale
- Mancato coinvolgimento aziende della filiera a livello regionale

PIANO RILANCIO RICCAGIOIA

MISSION RICCAGIOIA

VALORIZZARE

- la Villa
- la Vite
- il Vino

STRATEGIA

- A. PERSEGUIRE UNA GESTIONE FINANZIARIA AUTONOMA A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' E SERVIZI DESTINATI ALLA FILIERA VITIVINICOLA**
- B. REALIZZARE UNA RETE REGIONALE DEI SERVIZI PER L'AGRICOLTURA IN COLLABORAZIONE CON FONDAZIONE MINOPRIO**
- C. PROMUOVERE FORMAZIONE, RICERCA E INNOVAZIONE ALLE AZIENDE DELLA FILIERA VITIVINICOLA**

AZIONI

1. LANCIARE IL SERVIZIO ACCOGLIENZA – LOCATION – CONGRESSI
2. RILANCIARE LE ATTIVITA' PRODUTTIVE
3. RIQUALIFICARE RICCALAB
4. AGGIORNARE L'OFFERTA FORMATIVA E PIANI DI RICERCA E INNOVAZIONE
5. LANCIARE ATTIVITA' DI FUND RISING

OBIETTIVI

1. SERVIZIO ACCOGLIENZA – LOCATION – CONGRESSI

- INTERCETTARE IL FLUSSO DI VISITATORI DI EXPO 2015
- OFFRIRE UN NUOVO SERVIZIO DI LOCATION SHARING A ISTITUZIONI, AZIENDE, PRIVATI
- SOSTENERE L'OFFERTA FORMATIVA RESIDENZIALE (**Master**)
- PROMUOVERE LA FILIERA DEL VINO E DEI SAPORI DI LOMBARDIA

2. ATTIVITA' PRODUTTIVE

AZIENDA AGRICOLA

- UTILIZZARE L'UVA DELL'AZIENDA AGRICOLA PER PRODUZIONE DI VINO DI QUALITA' DA PROPORRE A UN PARTNER ISTITUZIONALE
- SFRUTTARE LE SUPERFICIE DISPONIBILI PER LA PRODUZIONE DI BARBATELLE IN CAMPO
- SVILUPPARE CON FONDAZIONE MINOPRIO LA PRODUZIONE DI BARBATELLE IN VASO
- VALORIZZARE IN COLLABORAZIONE CON UNIMI L'ATTIVITÀ DEL NUCLEO DI PREMOLTIPLICAZIONE METTENDO IN SICUREZZA L'AREA DALLE CONTAMINAZIONI DI VIRUS E FITOPLASMI

CANTINA

- PRODURRE VINI A MARCHIO RICCAGIOIA O PRIVAT LABEL CON BOLLINO DIACCREDIA DELLA REGIONE LOMBARDIA
- ATTIVARE IL SERVIZIO WINE PRODUCTION SHARING AD AZIENDE E PRIVATI
- ATTIVARE NELLA CANTINA INFERIORE UN SERVIZIO DI DEGUSTAZIONE ENOTECA PER I PRODOTTI DEL TERRITORIO

TERMOTRATTAMENTO (realizzato con fondi PSR)

- UTILIZZARE L'IMPIANTO PER LA PRODUZIONE DI BARBATELLE PER L'ESPORTAZIONE

3. RICCALAB

- PROMUOVERE CON MAC della FONDAZIONE MINOPRIO LA RETE LABORATORI ACCREDITATI DELLA REGIONE LOMBARDIA
- VALORIZZARE LA STRUTTURA PER ATTIVITA' DI ANALISI IN CAMPO E LABORATORIO (CHIMICO E MICROBIOLOGICO) PER LA FILIERA VITIVINICOLA
- LANCIARE LE ATTIVITA' DI CONSULENZA e CERTIFICAZIONE
 - Certificazione di qualità di processo e culturale e produttivo
 - Certificazioni volontarie o doganali
- ATTIVARE IL LABORATORIO ANALISI SENSORIALI

4. FORMAZIONE E RICERCA

- SVOLGERE PRESSO LA SEDE DI RICCAGIOIA PARTE DEI CORSI DELL'ITS AGROALIMENTARE PROMOSSO DA MINOPRIO, GALDUS E CAPAC
- ADERIRE AL MASTER RIVOLTO AD APPRENDISTI PROMOSSO DALL'UNIVERSITÀ DI PAVIA
- **Istituire corsi di formazione per funzionari direttivi e di prima fascia degli Assessorati Regionali dell'Agricoltura** per formare Project Managers per la preparazione di progetti nell'ambito PAC destinati a Regioni a vocazione vitivinicola anche di altri paesi Europei. Ovviamente la Regione Lombardia avrebbe il fondamentale ruolo di patrocinatore e primo azionista .
- ISTITUIRE UN MASTER POST UNIVERSITARIO RESIDENZIALE
 - Imprenditore Viti – Vinicolo
 - Quality Manager del Vino
 - Export Manager Food & Wine
- SVILUPPARE IN COLLABORAZIONE CON L'UNIVERSITÀ PIANI DI RICERCA INNOVATIVI AL SERVIZIO DELLE AZIENDE DELLA FILIERA
 - miglioramento genetico sanitario, recupero e valorizzazione dei vitigni minori per la tipicità delle produzioni,
 - valutazione di nuove varietà per l'innovazione e la sostenibilità delle produzioni
 - miglioramento genetico dei portinnesti di vite,

- potenziamento della collezione ampelografica per essere inserita nelle reti nazionali ed internazionali di conservazione del germoplasma
- stima del potenziale enologico e longevità sensoriale dei vini
- caratterizzazione aromatica e fenolica delle uve e dei vini lombardi,
- studio di composti naturali sostitutivi come antiossidanti,
- legame vino e salute
- ORGANIZZARE UNO / DUE CONVEGNO ANNUALE
 - Vino e Salute
 - Vite e biodiversità
- ORGANIZZARE 2 EVENTI ANNUALI
 - Cantina aperta
 - Fiera dei sapori
- ORGANIZZARE OGNI ANNO 10 CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE
 - WINE TESTER
 - POTATURA
 - SICUREZZA IN CANTINA
 - UTILIZZO DELLE MACCHINE AGRICOLE
- LANCIARE GLI ITINERARI E VISITE GUIDATE RICCAGIOA
 - Il parco viticolo
 - L'azienda viticola sperimentale
 - La cantina laboratorio

6. ORGANIZZAZIONE

1. Stipulare una convenzione quadro con Minoprio per il supporto gestionale che comprenda Direzione, estensione accreditamenti Formazione e Laboratori, elaborazione paghe e contributi, commercialista, MOG, Rspg, supporto agli acquisti con procedure pubbliche, comunicazione, elaborazione della Misura 111, supporto alla location degli spazi, inserimento nel circuito Expo
2. Stipulare con Istituzioni Regionali, Università, Scuole regionali e statali, Centri di ricerca e analisi pubblici e privati, Consorzi di tutela e Promozione del vino, Camere di commercio accordi specifici per migliorare e razionalizzare i servizi offerti alle aziende della filiera Viti - Vinicola riguardanti

- Formazione e Lavoro
- Formazione e aggiornamento professionale
- Attività di revamping del laboratori
- Protocolli analisi a tutela prodotti di eccellenza
- Attivita di fund raising
- Ricerca e innovazione tecnica, economico- gestionale,
- Informazione e divulgazione

INVESTIMENTI E ORGANIZZAZIONE

1. SERVIZIO ACCOGLIENZA – LOCATION - CONGRESSI

RISTRUTTURAZIONE

- Primo piano : 20 Camere per accoglienza
- Piano terra : Sala Multifunzionale : Ristorante Ricevimento Congressi
- Cucina
- Sala prima colazione e pasti studenti master
- Cantina : Vineria e Outlet del vino di Lombardia

LICENZE

- Bed & Breakfast
- Vineria – Outlet del Vino di Lombardia

ORGANIZZAZIONE

- Appalto Catering
- Appalto Bed & Breakfast
- Appalto Vineria - Outlet

2. ATTIVITA' PRODUTTIVE

STRUTTURA

ORGANIZZAZIONE

Appalto vendemmia

Appalto vinificazione in cantina

Elaborazione piani specifici con responsabili

3. RICCALAB

STRUTTURA

Accorpamento laboratori Riccagioia e Minoprio

ORGANIZZAZIONE

Istituzione RLC RL Srl (Rete Laboratori e Certificazioni Regione Lombardia)

Competenza tecnica Vite e Vino Riccagioia

Competenza tecnica Suolo e Florovivaismo Minoprio

Attività di revamping del laboratorio in collaborazione con Università e

Laboratori pubblici e privati valutare la qualità e la sicurezza dei componenti microbici utili nei processi enologici.

4. FORMAZIONE

ORGANIZZAZIONE

- Convenzione con Scuola Minoprio per Estensione accreditamento f
- Attivazione con Università di Master I e II livello e Master e alto apprendistato

5 ATTIVITA' DI FUND RAISING

Implementare la ricerca di contributi pubblici e privati per il sostegno delle attività di Riccagioia

TIME TABLE

PRIORITA'

1. APPROVAZIONE PIANO

2. SERVIZI ACCOGLIENZA

- PROGETTI
- LICENZE
- APPALTI

3. RETE SERVIZI REGIONALI

- Convenzione con Scuola Minoprio per istituzione accreditamento
- Istituzione RLC RL Srl

4. FORMAZIONE

- MASTER

5. ATTIVITA' PRODUTTIVE

- ATTIVARE IL SERVIZIO WINE PRODUCTION SHARING
- PRODUZIONE PILOTA DI VINO A MARCHIO CON UVE PROPRIE

AZIONI ECONOMICHE DA ESEGUIRE NELL'IMMEDIATO

- Aumento di capitale societario
- Piano di rilancio e riassetto economico
- Accelerare Il Recupero Dei Crediti Vantati Dall'azienda Pari A € 120.000 Circa di cui € 50.000 Per La Misura 111.

PROGETTI SPECIALI

Progetto MR (MAC –RICCAGIOIA) Valoritalia

è la Società leader in Italia nelle attività di Controllo effettuate su autorizzazione del MIPAAF sui vini DO e IG e sui vini da tavola con indicazione del vitigno e/o dell'annata. Controlla più del 70% del vino italiano a denominazione ed è dislocata sul territorio nazionale con 35 sedi. Organismo di Certificazione volontaria, con un'offerta qualificata di servizi di certificazione ed ispezione sia B2B che B2C in risposta alle esigenze del mercato vinicolo e dei suoi operatori. Nasce nel 2009 dall'esigenza di adeguarsi al sistema dei controlli disposto dalla nuova OCM Vino. L'attuale assetto societario coinvolge

- **CSQA Certificazioni**, che attraverso il proprio know-how e le proprie professionalità sviluppa in Valoritalia soluzioni di certificazione specifiche per il settore e svolge attività di ricerca e sviluppo
- **FEDERDOC**, che trasferisce in Valoritalia l'esperienza e l'operatività dei Consorzi per garantire un'efficace gestione delle attività di controllo per la tutela e la tracciabilità delle denominazioni
- **UNIONE ITALIANA VINI**, La più antica organizzazione del settore vitivinicolo. Con l'ingresso in VALORITALIA apporta il know how della propria rete di laboratori di analisi, un network all'avanguardia sul fronte tecnologico

VALORITALIA in Lombardia con sede a Riccagioia controlla le seguenti DO

- **SOP06 Oltrepò** 038377009 sop06@valoritalia.it
Via Riccagioia, 48 - 27050 TORRAZZA COSTE (PV)
 - **SOP09 Valtellina** 0342785344 sop09@valoritalia.it
Via Nazionale, 66 - Fraz. San Giacomo 23036 - TEGLIO (SO)
 - **SOP08 Valcalepio** 0307704567 sop08@valoritalia.it
Via Franciacorta, 114 25038 - ROVATO (BS)
 - **SOP07 Franciacorta** 0307704567 sop07@valoritalia.it
Via Franciacorta, 114 25038 - ROVATO (BS)
- Esiste un contratto di servizio per l'utilizzo di una sede attrezzata in Riccagioia
 - All'articolo 2.1.5 del contratto è prevista la collaborazione diretta nella organizzazione di UN EVENTO comuni

Per perseguire l'obiettivo di dare ampia visibilità a MR sviluppare rapidamente le attività occorre incontrare Valoritalia per sottoporre alla loro intenzione

- l'organizzazione di UN EVENTO di comune interesse per esempio Vite e Biodiversità
- la possibilità di acquistare i servizi del nuovo laboratorio MR per le loro attività di controllo e certificazione

in quanto con il rilancio di Riccagioia, la razionalizzazione dei servizi di analisi a livello regionale, la rete di collaborazioni in essere tra Riccagioia, Ascovillo, Consorzio Tutela vini Oltrepò, BS e SO ci poniamo l'obiettivo di

- qualificarci come unico polo lombardo di eccellenza e di garanzia per i distretti vitivinicoli della regione
- coinvolgere i distretti che attualmente non si avvalgono dei servizi di Valoritalia primo fra tutti il consorzio di BS

Progetto QR CC Gallini

Collaborare con la facoltà di Agraria dell'Università nella Classificazione della collezione Gallini con QR Cod

Punti chiave del progetto

- Avvalersi della competenza tecnica dell'università per svolgere un lavoro di ricerca botanica, per contenere il costo (si può pensare ad una borsa di studio finanziata dal RL o Fondazione Cariplo)
- Utilizzare il QR Cod per le visite guidate

- Arricchire il sito Riccagioia con una documentazione scientifica di supporto alle attività di produzione di barbatelle
- Organizzare un convegno evento con Università scuole di specializzazione e addetti ai lavori
- Invitare
 - Governatore e Assessore RL e/o Piemonte
 - Aziende vitivinicole lombarde
 - Presidi ITA lombardi
 - stampa
 - stampa specializza
 - Ambasciata Australia
 - Opinions Makers (wine Makers Italiani e Francesi)

PROGETTO NUCLEO

Nucleo Premoltiplicazione Viticola della Lombardia Il Nucleo di Premoltiplicazione Viticola della Lombardia, intitolato a C. Gallini, ha l'obiettivo di conservare le piante capostipite dei cloni di vite selezionati ed omologati che hanno interesse per la viticoltura lombarda e di moltiplicarle in condizioni controllate per produrre il materiale di BASE che distribuito ai vivaisti viene a sua volta da questi moltiplicato per ottenere le barbatelle commercializzate e vendute agli agricoltori. Riccagioia ha in essere una Convenzione con il MIVA (Moltiplicatori Italiani Viticoli associati) per la realizzazione e la gestione di campi di piante madri di materiale iniziale proveniente dal Nucleo di Premoltiplicazione Viticola della Lombardia destinati alla produzione di materiale di propagazione di qualità. I Costitutori che conferiscono i cloni omologati attualmente in collezione presso il Nucleo sono il Di.Pro.Ve dell'Università degli Studi di Milano e l'Istituto di Fruttivitticoltura dell'Università Cattolica di Milano sede di Piacenza. Il Nucleo ha annesso 4 ha di vigneto, 1 serra in vetro per saggi biologici, prove di termoterapia e sperimentazioni, 2 screen houses destinate alla premoltiplicazione in terra del materiale di base, 2 screen houses destinate alla conservazione in vaso del materiale iniziale.

Attualmente ospita 26 cloni di varietà da vino, 6 cloni di portinnesti e 3 nuove varietà ottenute da incrocio. Attivarsi con l'Università per il conferimento dei cloni a Riccagioia attraverso un progetto da realizzare congiuntamente

PROGETTI IN COLLABORAZIONE CON UNIVERSITA' DI MILANO

- **SOSTENIBILITA'**

Produzione di varietà geneticamente resistenti con marcatori

Il progetto è interessante per una collaborazione con Minoprio in quanto dotato di strutture e personale idoneo

Il progetto avrà un timing di 5 anni con produttività a partire dal 3 anno

- **PORTAINNESTI**

Progetto di CIRIVE (Centro Interdipartimentale Ricerca Innovazione Viticoltura Enologia) dell'Università Statale di Mi facoltà di Agraria

Produzione di portainnesti in campo sarà Costituita una società ad hoc

formata da anche da soci privati .Valutare possibile partecipazione per utilizzo

Comunque candidare Minoprio – Riccagioia per la produzione di innesti speciali in quantità limitate

- **LAUREA MAGISTRALE**

Durata 1 anno si articola su aspetti tecnici e ricerca .

La formazione di figure professionali in accordo con esigenze delle aziende vitivinicole lombarde è percorribile con possibilità di successo

- **Progetto UNIVIR 2020**

UNIVIR 2020 fa riferimento alla misura 16 – Cooperazione, del Reg. 1306/2013 del MIPAF nel quadro nazionale delle misure della nuova PAC,

- **Utilizzo impianto di termo trattamento**

Previo chiarimento delle aspetti legali della proprietà e coinvolgendo più soggetti interessati utilizzare l'impianto per il trattamento anche per altre piante.

- **PROGETTO UVA DA BALCONE**

Allestimento di vivaio di viti per uso domestico. Uve americane di diversi sapori .

PROGETTI IN COLLABORAZIONE CON UNIVERSITA' DI PAVIA

1. MASTER di Primo Livello in alto APPRENDISTATO

per laureati in agraria , viticoltura ed enologia

Partners

- Università di Pavia
- Riccagioia
- Italia Lavoro
- Consorzi tutela vino della Lombardia

Vantaggi per aziende che sottoscrivono un contratto annuale di apprendistato sottoscritto in ottemperanza a Testo unico dell' "apprendistato" - DLgs 14 settembre 2011 n. 167

1. selezionare giovani qualificati nel settore vitivinicolo
2. affiancarli nella formazione con un proprio tutor
3. valutare la loro potenzialità nel contesto operativo aziendale
4. ricevere da parte di Italia Lavoro un finanziamento di 6.000 €
5. sfruttare la riduzione a zero del cuneo fiscale

2.CONVEGNO VINO E SALUTE

Un convegno simile (tenuto nel 2013 a Riccagioia nell'ambito del progetto MISURA 111, finanziato dalla Regione Lombardia all'Università di Pavia) ha avuto un buon successo in termini di presenze

2. Attività di revamping del laboratorio analisi chimiche

- Fornitura di analisi specialistiche
- Messa a punto congiunta di protocolli di analisi

3. ATTIVITA' DI FUND RAISING

partecipare di Università di Pavia alla stesura di progetti di ricerca in risposta a bandi regionali, nazionali o europei su temi inerenti il vino, e i prodotti ortofrutticoli e florovivaistici

STIMA RICAVI E COSTI

BUDGET ASSUMPTIONS

Anno 2014

- Sospensione attività formativa e chiusura delle convenzioni in essere che non siano legate a ricavi certi.
- Revisione impianti energetici e avvio progettazione per realizzazione camere al piano primo e locali di servizio.
- Interruzione rapporto con Unione Italiana Vini per poter riutilizzare il laboratorio.
- Investimento della liquidità esistente per ristrutturazione ambienti interni e leasing per realizzazione impianti solari.

Anno 2015

- Riduzione dei contributi regionali a € 100.000
- Avvio attività location, formazione professionale e residenziale
- Vendita vino e barbatelle

Anno 2016:

- Situazione a regime con
- azzeramento contributo regionale e
- Riduzione contributi Ersaf