

Servizio di affiancamento per la costituzione di Reti di Impresa

INPUT DI PROGETTAZIONE

- richieste di imprese (una decina di imprese locali nel mese di febbraio 2015) interessate ad un servizio di assistenza specialistica per la costituzione di reti: 3 aziende vigevanesi del settore agroalimentare e della ristorazione e 8 aziende edili capitanate da una ditta pavese di impianti termoidraulici ed elettrici in campo civile ed industriale.
- Relazione Previsionale Programmatica 2015 della Camera di Commercio, approvata con Delibera del Consiglio n. 9 del 31.10.2014: l'obiettivo strategico "Sostenere la competitività del sistema imprenditoriale" prevede in capo a Paviaviluppo azioni volte a far crescere la competenza delle imprese nel campo dell'innovazione organizzativa anche in termini di capacità di fare rete con altre realtà imprenditoriali.
- Relazione illustrativa del budget 2015 dell'Azienda Speciale: "innovazione" per le micro, piccole e medie imprese pavese significa anche capacità di costituirsi in reti di impresa, per rafforzare le relazioni sinergiche fra aziende del territorio attraverso uno scambio di conoscenze e competenze e una razionalizzazione dei costi, funzionali ad un più efficace approccio nei confronti del mercato domestico e soprattutto di quello internazionale.
- negli ultimi 3 anni il Servizio SpRI (Servizio per le Reti di Impresa) dell'Azienda Speciale ha formato e affiancato con personale interno e con professionisti dedicati circa 150 imprese che hanno visto nell'aggregazione stabile uno strumento di sviluppo della propria strategia aziendale
- con questo specifico servizio Paviaviluppo ha accompagnato la registrazione di un contratto di rete nel settore dei servizi alle imprese (n. 8 imprese), uno nel settore auto motive (n. 8 imprese) e uno nel settore agroalimentare/agrituristico (n. 6 imprese) oltre che alla costituzione di aggregazioni, al momento ancora non registrate, nei settori meccano-calzaturiero (n. 12 imprese), impiantistico (n. 2 imprese), delle produzioni di eccellenza alimentare (n. 7 imprese) e delle coltivazioni di piante officinali (n. 5 imprese);
- Paviaviluppo ha inoltre realizzato un intervento di assistenza tecnica con Temporary Manager presso una rete già costituita nel settore servizi (n. 3 imprese)

ARTICOLAZIONE DEL SERVIZIO

Si tratta di interventi modulari a supporto delle reti di impresa e le relative costituzioni:

- seminari informativi e di sensibilizzazione
- moduli formativi
- percorsi di accompagnamento e coaching alle aggregazioni e assistenza tecnica per la formalizzazione del contratto di rete: incontri periodici della costituenda rete con un professionista dedicato per la definizione del Piano di Business della rete
- nonché l'implementazione di un servizio di assistenza tecnica per le aggregazioni di imprese già formalizzate: incontri con professionisti (temporary manager) per l'ottimizzazione dei rapporti contrattuali di rete e per l'individuazione dei vantaggi fiscali e degli strumenti di finanza agevolata;

Nello specifico il percorso di affiancamento per una rete in costituzione si articolerà su richiesta delle imprese interessate secondo le seguenti fasi:

fase 1) profilazione imprese e rilevazione fabbisogno formativo o di assistenza da parte del personale interno Paviaviluppo

fase 2) una giornata di formazione con l'ausilio di professionisti esperti nei diversi ambiti di sviluppo delle aggregazioni tra imprese

fase 3) quattro giornate di affiancamento da parte di un coach per la definizione del piano di business e per la redazione del contratto di rete

fase 4) follow up a distanza di 2/3 mesi a cura del personale Paviaviluppo

BENEFICIARI

Si prevede di operare a beneficio di 3/4 nuove aggregazioni con un massimo di 30 giornate di intervento, oltre alle imprese che parteciperanno ai seminari di sensibilizzazione e alle aggregazioni già formalizzate che necessiteranno di assistenza tecnica da parte di Temporary Manager (max 5 giornate)

Budget

Costi diretti pari a € 12.000,00 (25 giornate di professionisti ed esperti: coach, docenti e temporary manager), oltre alle spese per gli interventi del personale Paviaviluppo (10 giornate).