

## VERBALE N. 10

### RIUNIONE DELLA GIUNTA CAMERALE TENUTASI IL GIORNO 17 DICEMBRE 2019

Il giorno 17 dicembre 2019 alle ore 16,00 presso la sede camerale si è riunita, sotto la presidenza dell'Ing. Franco Bosi, la Giunta Camerale per la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, di cui all'avviso di convocazione prot. n. 21751 dell'11.12.2019.

Sono presenti i Signori:

- |                                       |                      |
|---------------------------------------|----------------------|
| - Marialisa Boschetti                 | - Componente         |
| - Francesco Caracciolo                | - “                  |
| - Fabrizio Giannelli                  | - “                  |
| - Stefano Greppi                      | - “                  |
| - Renato Scarano                      | - “                  |
| <br>                                  |                      |
| - Dott.ssa Paola Menghi               | - Revisore dei Conti |
| - Dott. Domenico Malena               | - “ “ “              |
| - Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni | - “ “ “              |

Sono assenti i Signori: Giovanni Merlino, Alberto Maccarini e Renato Perversi (componenti di Giunta).

Assolve le funzioni di segretario il Dott. Luigi Boldrin, Segretario Generale f.f. della Camera di Commercio di Pavia, coadiuvato da Elena Maggi dell'Ufficio Segreteria di Presidenza.

Assistono alla riunione la Rag. Paola Brega, Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio, la Dott.ssa Chiara Scuvera, Responsabile del Servizio Affari Generali e il Dott. Danilo Rossini, Direttore Operativo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.

Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti e richiamate la nota agli atti di prot. n. 21751 dell'11.12.2019, dà inizio alla lettura dell'ordine del giorno che risulta il seguente:

1. Lettura ed approvazione verbale della seduta precedente tenutasi il giorno 16 ottobre 2019;
2. Comunicazioni della Presidenza;
3. Approvazione Budget Direzionale per l'esercizio 2020;
4. Approvazione Convenzione finalizzata alla gestione dell'Organismo per la composizione delle crisi da sovraindebitamento in forma associata con altri Enti camerali lombardi - Triennio 2020/2022;
5. Sottoscrizione Convenzione tra Camera di Commercio di Pavia e Università Telematica delle Camere di Commercio Italiane – Universitas Mercatorum;
6. Ricostituzione definitiva del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Azienda Speciale Paviaviluppo – Quinquennio 2019/2024;
7. Revisione periodica delle partecipate dalla Camera di Commercio di Pavia ai sensi dell'art. 20 – comma 1 del D. Lgs. n. 175/2016 – Anno 2019;
8. Progetto “Angeli Antiburocrazia” – Annualità 2019 – Determinazioni in merito;
9. Criteri e metodologia per la graduazione delle funzioni dirigenziali e determinazione del valore economico delle relative retribuzioni di posizione;
10. Ipotesi di Contratto Collettivo Integrativo del personale non Dirigente della Camera di Commercio di Pavia – Annualità 2019/2021 – Autorizzazione alla sottoscrizione ex art. 8 CCNL 21.5.2018.

<b>DELIB. N. 89</b>	<b>TITOLO</b>	<b>LETTURA ED APPROVAZIONE VERBALE DELLA SEDUTA PRECEDENTE TENUTASI IL GIORNO 16 OTTOBRE 2019</b>	
---------------------	---------------	---	--

---

**ORGANO DELIBERANTE: GIUNTA CAMERALE - RIUNIONE DEL 17.12.2019**

---

Franco Bosi	Presidente	Presente	
Marialisa Boschetti	Componente	Presente	
Francesco Caracciolo	Componente	Presente	presenti: 6
Fabrizio Giannelli	Componente	Presente	votanti: 6
Stefano Greppi	Componente	Presente	favorevoli: 6
Alberto Maccarini	Componente	Assente	astenuti: =
Giovanni Merlino	Componente	Assente	contrari: =
Renato Perversi	Componente	Assente	
Renato Scarano	Componente	Presente	
Dott. Paola Menghi	Pres. Coll. Revisori	Presente	
Dott. Domenico Malena	Revisore	Presente	
Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni	Revisore	Presente	

Assolve le funzioni di segretario il Dott. Luigi Boldrin, Segretario Generale f.f. della Camera di Commercio di Pavia, coadiuvato da Elena Maggi dell'Ufficio Segreteria di Presidenza.

Assistono alla riunione la Rag. Paola Brega, Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio, la Dott.ssa Chiara Scuvera, Responsabile del Servizio Affari Generali e il Dott. Danilo Rossini, Direttore Operativo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.

Il Presidente, dopo aver accertato la presenza del numero legale, illustra l'oggetto del provvedimento.

Indi la Giunta Camerale

all'unanimità

d e l i b e r a

- di approvare il verbale della seduta precedente tenutasi il 16 ottobre 2019 (All. "A").

=====

DELIB. N. 90

TITOLO COMUNICAZIONI DELLA PRESIDENZA

## ORGANO DELIBERANTE: GIUNTA CAMERALE - RIUNIONE DEL 17.12.2019

Franco Bosi	Presidente	Presente	presenti: 6
Marialisa Boschetti	Componente	Presente	
Francesco Caracciolo	Componente	Presente	
Fabrizio Giannelli	Componente	Presente	
Stefano Greppi	Componente	Presente	
Alberto Maccarini	Componente	Assente	
Giovanni Merlino	Componente	Assente	
Renato Perversi	Componente	Assente	
Renato Scarano	Componente	Presente	
Dott. Paola Menghi	Pres. Coll. Revisori	Presente	
Dott. Domenico Malena	Revisore	Presente	
Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni	Revisore	Presente	

Assolve le funzioni di segretario il Dott. Luigi Boldrin, Segretario Generale f.f. della Camera di Commercio di Pavia, coadiuvato da Elena Maggi dell'Ufficio Segreteria di Presidenza.

Assistono alla riunione la Rag. Paola Brega, Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio, la Dott.ssa Chiara Scuvera, Responsabile del Servizio Affari Generali e il Dott. Danilo Rossini, Direttore Operativo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.

Il Presidente, dopo aver accertato la presenza del numero legale, illustra l'oggetto del provvedimento.

- 1) Ricorso avverso il Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 16 febbraio 2018 “Riduzione del numero delle Camere di Commercio mediante accorpamento, razionalizzazione delle sedi e del personale, a norma dell’articolo 3, comma 4, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 219”- Ordinanza del TAR Lazio n. 3531/2019 e successivi aggiornamenti in merito

Il Presidente, richiamati gli ultimi aggiornamenti sull’argomento di cui alla seduta precedente del 27 novembre, ricorda l’incontro con le rappresentanze politiche locali del 22 novembre scorso e la disponibilità, dalle stesse manifestata, a sostenere il percorso avviato di ipotesi di revisione della normativa di riforma camerale nonché a garantire costante collaborazione e “vigilanza” per evitare possibili forzature volte al commissariamento delle Camere non accorpate.

A tal proposito riferisce che, da alcuni giorni, si fanno sempre più insistenti alcune notizie ufficiose secondo le quali sarebbe imminente la proposta di un emendamento governativo sul “tema Camerale” nel cosiddetto Decreto Fiscale di cui, anche questa volta, Unioncamere sarebbe sostenitrice. In considerazione della prevista udienza di costituzionalità della Legge avanti la Corte Costituzionale – fissata per l’8 aprile 2020 - una soluzione così “drastica” porterebbe ad una inevitabile rottura nell’ambito del Sistema Camerale, con conseguente indebolimento del medesimo.

Alla luce di quanto sopra evidenziato il Presidente comunica di aver informato della questione le citate rappresentanze politiche nell’auspicio che, ugualmente al precedente, anche questo tentativo possa essere scongiurato.

La Giunta, condividendo, prende atto.

Prima della trattazione della presente comunicazione si assenta il Dott. Luigi Boldrin, direttamente interessato. Assume le funzioni di segretario, ai sensi dell'art. 27 comma 4 dello Statuto e dell'art. 10 del Regolamento della Giunta Camerale, il componente di Giunta presente più giovane di età, Stefano Greppi.

---

## 2) Riunione Giunta Camerale del 20 dicembre

Il Presidente richiama la nota, agli atti di prot. CCIAA n. 22149/2019, con cui ha convocato d'urgenza una riunione della Giunta Camerale per il 20 dicembre prossimo, in funzione della selezione e designazione del Segretario Generale dell'Ente a far tempo dall'1.1.2020.

A tal proposito il Presidente informa che domani, 18 dicembre, è calendarizzata la seduta in cui la Commissione esaminatrice della selezione procederà al colloquio con i candidati che vi sono stati ammessi, in esito al quale verrà redatta la relativa graduatoria finale di merito che la Giunta sarà chiamata ad approvare, con conseguente designazione del Segretario Generale. Successivamente il provvedimento di designazione dovrà essere trasmesso al Ministero dello Sviluppo Economico per l'emanazione del Decreto di nomina, dopo il quale il designato sarà immesso nelle proprie funzioni di competenza.

Su quest'ultimo aspetto il Presidente riferisce che non è al momento prevedibile la data di emanazione del Decreto in questione che potrebbe, presumibilmente, subire dei ritardi rispetto all'ordinarietà stante le imminenti festività natalizie ed essere, quindi, successiva al 31 dicembre prossimo. Ciò comporterà, se così fosse, due differenti problematiche: la prima dovuta al fatto che la convenzione in essere sottoscritta con la Camera di Commercio di Matera, ora Camera di Commercio della Basilicata, in base alla quale l'Ufficio di Segreteria Generale dell'Ente risulta costituito in comune tramite il Dott. Boldrin – Dirigente di quest'ultima a cui la Giunta pavese ha attribuito l'incarico di Segretario Generale facente funzioni – scadrà il 31.12.2019; la seconda, invece, dovuta al venir meno della figura dirigenziale di vertice dell'Ente, a far tempo dal 1° gennaio 2020, per mancanza di Dirigenti in servizio oltre all'oggettiva impossibilità di rinnovare la suddetta convenzione in quanto

anche il contratto del Dott. Boldrin con la citata consorella è in scadenza alla medesima data del 31.12.2019.

Al fine di ovviare alle difficoltà prospettate il Presidente ricorda che l'art. 15 della legge n. 241/1990 e ss.mm.ii., nonché l'art. 20 della legge n. 580/1993 e ss.mm.ii., consentono alle amministrazioni pubbliche di concludere tra loro accordi per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune e propone quindi, in via prudenziale – al fine di assicurare la copertura della posizione dirigenziale di vertice, seppure in forma non stabile e definitiva – di stipulare apposita convenzione con altra Camera di Commercio per l'esercizio comune dell'Ufficio di Segreteria Generale dal 1° gennaio 2020 e fino alla nomina del Segretario Generale designato. La Camera individuata per tale convenzione – dopo aver interpellato varie consorelle in merito - potrebbe essere quella di Massa Carrara, considerato altresì che il Presidente della medesima, sentito per le vie brevi, si è favorevolmente espresso sulla questione; pertanto occorrerà procedere ad una integrazione dell'ordine del giorno della citata riunione di Giunta del 20 dicembre prossimo per poter deliberare in tal senso.

La Giunta, preso atto di quanto illustrato dal Presidente e condivisa la sua proposta, esprime unanimamente il proprio parere favorevole a quanto prospettato.

---

Al termine della trattazione della presente comunicazione rientra il Dott. Luigi Boldrin che riassume le proprie funzioni di segretario di riunione.

IL SEGRETARIO  
(Stefano Greppi)

IL PRESIDENTE  
(Franco Bosi)

### 3) #Belturismo: Arte, luoghi e gusti pavese- Evento di Pavia

Il Presidente riporta gli esiti dell'ultimo appuntamento di #Belturismo: Arte, luoghi e gusti pavese", tenutosi a Pavia, ricordando che il progetto, come già in più occasioni evidenziato, si è posto l'obiettivo di valorizzare dal punto di vista turistico l'offerta storico-artistica, enogastronomica e commerciale pavese.

L'evento di Pavia, "Pavia e il Pane di San Siro," si è tenuto il 15 dicembre scorso presso il palazzo del Broletto, divenuto luogo di accurate visite guidate e sede delle degustazioni gratuite del famoso dolce dedicato al primo Vescovo di Pavia, in abbinamento ai vini dell'Oltrepò Pavese.

Le visite guidate, ogni mezz'ora dalle 15.00 alle 18.30, sono state dedicate anche alle due Piazze principali del centro città: Piazza della Vittoria (già Piazza Grande) e Piazza Piccola (oggi del Duomo). Oggetto delle narrazioni anche lo stesso Duomo e la cripta romanica della Cattedrale che ospita una mostra dedicata al tema dell'acqua e all'attività pavese di Leonardo da Vinci.

L'iniziativa ha registrato una buona partecipazione di pubblico. Si sono stimati approssimativamente 500 visitatori.

Il Presidente informa inoltre che si è tenuta nella mattinata odierna, presso la sede camerale, un conferenza stampa in cui insieme al Vice Presidente di Ascom, associazione promotrice dell'iniziativa, ha illustrato i risultati dell'interno progetto.

La Giunta prende atto.

#### 4) Progetto “OLTREPO’ BIO-DIVERSO: la natura che accoglie”

Il Presidente ricorda che si chiuderà a giugno 2020 il progetto triennale di sviluppo locale “OLTREPO’ BIO-DIVERSO: la natura che accoglie” nell’ambito del programma territoriale ATTIVA-REE finanziato da Fondazione Cariplo e realizzato da 20 partner di progetto coordinati dalla Fondazione per lo Sviluppo dell’Oltrepo Pavese – tra i quali l’Ente camerale - le cui azioni progettuali di competenza sono state affidate all’Azienda Speciale Paviaviluppo.

Nel corso dell’Assemblea di Rete in Penicina, svoltasi il 28 novembre scorso, sono state illustrate le attività svolte e i risultati raggiunti. In particolare l’Azione “Open Innovation Center- Scouting e accompagnamento imprese”, curata da Paviaviluppo, ha fatto registrare risultati di grande impatto sul sistema economico locale, portando alla nascita di 8 nuove imprese e al supporto personalizzato di n. 16 realtà imprenditoriali locali, a valle di un’attività di orientamento, informazione, formazione e coaching che ha coinvolto circa 250 operatori in 140 giornate di affiancamento.

Sono numeri importanti che testimoniano l’esistenza di una vitalità imprenditoriale latente che ha bisogno di un supporto di accompagnamento da parte dell’Ente camerale.

La Giunta prende atto.

## 5) Sharper - Notte Europea dei Ricercatori 2019

Il Presidente richiamate le precedenti comunicazioni sull'argomento ricorda che la Camera, anche per l'anno 2019 ha partecipato alla Notte Europea dei Ricercatori nell'ambito "Sharper" (SHARing Researchers' Passions for Evidences and Resilience), di cui la Camera è partner e che vede come capofila l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – INFN, progetto finanziato dalla Commissione Europea.

Il Presidente sottolinea che l'edizione 2019 si è svolta in diversi luoghi della provincia tra il 23 e il 28 settembre, con un' enfasi particolare nella giornata di venerdì 27 al Castello Visconteo di Pavia. La Camera e la propria Azienda Speciale Paviaviluppo hanno partecipato alla parte espositiva e di incontro diretto della cittadinanza, allo scopo di comunicare il dialogo tra ricerca e impresa, con il Punto Impresa Digitale e il Punto Nuova Impresa di Paviaviluppo, ospitando anche "dimostrazione" e "divulgazione" di imprese il cui contributo innovativo è nato dalla ricerca scientifica (hanno partecipato le imprese Techfly, che si occupa di rilevazioni con droni, e Neutel che, nel settore Water, Oil&Gas, esegue monitoraggio remoto e controllo di processi legati alla protezione catodica, alle pressioni di esercizio, all'odorizzazione e a ulteriori parametri ricavabili dalle infrastrutture monitorate).

Si è voluto dare il messaggio di come la sinergia tra innovazione tecnologica in chiave 4.0 e ricerca scientifica possa portare a nuovi metodi di approccio anche in ambiti tradizionali, affrontando temi di grande impatto sociale, come quello della rilevazione delle perdite di gas. Il confronto e l'incontro tra mondo della ricerca, imprese e pubblico è stato fonte di reciproca crescita e ha visto la Camera di Commercio come il punto d'incontro tra le diverse realtà presenti.

Il Presidente sottolinea la meritevolezza dell'iniziativa, anche per avvicinare i giovani al mondo dell'impresa e ampliare la conoscenza dei servizi camerali.

La Giunta prende atto.

---

**DELIB. N. 91                      TITOLO    APPROVAZIONE    BUDGET    DIREZIONALE    PER  
L'ESERCIZIO 2020**

---



---

**ORGANO DELIBERANTE: GIUNTA CAMERALE - RIUNIONE DEL 17.12.2019**

---

Franco Bosi	Presidente	Presente	
Marialisa Boschetti	Componente	Presente	
Francesco Caracciolo	Componente	Presente	presenti: 6
Fabrizio Giannelli	Componente	Presente	votanti: 6
Stefano Greppi	Componente	Presente	favorevoli: 6
Alberto Maccarini	Componente	Assente	astenuti: =
Giovanni Merlino	Componente	Assente	contrari: =
Renato Perversi	Componente	Assente	
Renato Scarano	Componente	Presente	
Dott. Paola Menghi	Pres. Coll. Revisori	Presente	
Dott. Domenico Malena	Revisore	Presente	
Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni	Revisore	Presente	

Assolve le funzioni di segretario il Dott. Luigi Boldrin, Segretario Generale f.f. della Camera di Commercio di Pavia, coadiuvato da Elena Maggi dell'Ufficio Segreteria di Presidenza.

Assistono alla riunione la Rag. Paola Brega, Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio, la Dott.ssa Chiara Scuvera, Responsabile del Servizio Affari Generali e il Dott. Danilo Rossini, Direttore Operativo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.

Il Presidente, dopo aver accertato la presenza del numero legale, illustra l'oggetto del provvedimento.

#### Indi la Giunta Camerale

richiamato l'art. 8 - comma 1 del D.P.R. n. 254/2005, ai sensi del quale, entro il 31 dicembre e dopo l'approvazione del Preventivo da parte del Consiglio, la Giunta è chiamata ad approvare - su proposta del Segretario Generale - il Budget Direzionale dell'Ente;

vista la deliberazione n. 15 con cui il Consiglio Camerale, in data odierna, ha approvato il Preventivo dell'Ente per l'esercizio 2020;

preso atto che il Budget Direzionale è lo strumento contabile attraverso il quale dare applicazione al principio dell'autonomia gestionale della dirigenza, che classifica le risorse per aree organizzative riconducibili alla responsabilità dei Dirigenti, come individuate nell'ambito delle funzioni istituzionali indicate nel Preventivo;

evidenziato che le voci di costo, ricavo e investimento sono suddivise tra le aree organizzative camerali, come previsto dal D.P.R. n. 254/2005, tenendo conto dei centri di costo a ciascuna di esse afferenti;

preso atto che i proventi e gli oneri iscritti a Preventivo 2020 sono stati classificati in oneri e proventi comuni e oneri e proventi diretti;

evidenziato che gli oneri e i proventi comuni, cioè strettamente correlati al funzionamento della struttura camerale e non univocamente attinenti alla responsabilità di un solo dirigente in quanto risorse generate (proventi) o assorbite (oneri) indistintamente da tutte le attività camerali, sono attribuiti alla funzione Servizi di supporto, mentre gli oneri e i proventi diretti sono attribuiti alle singole aree in relazione ai rispettivi obiettivi ed esigenze funzionali;

ricordato che, ai sensi del comma 3 del già citato art. 8 del D.P.R. n. 254/2005, il Segretario Generale con propria determinazione provvederà a stabilire, per ciascuna area dirigenziale, la competenza in ordine all'utilizzo delle risorse economiche previste dal Budget, tenendo conto delle attività tipiche nonché dei programmi e degli obiettivi di pertinenza delle medesime;

richiamato il comma 4 del succitato articolo ai sensi del quale, con il provvedimento di approvazione del Budget Direzionale, la Giunta determina i parametri per la valutazione dei risultati da conseguire in attuazione dei programmi, servizi e attività assegnati alla competenza delle diverse aree organizzative

ricordato che i suddetti parametri saranno indicati nel Piano Performance 2020/2022, successivamente adottato ai sensi dell'art. 10 D. Lgs. 150/2009;

vista la proposta di Budget, predisposta dal Segretario Generale f.f. e ritenuta la medesima conforme a quanto indicato dalla citata normativa vigente;

all'unanimità

d e l i b e r a

1. di approvare il Budget Direzionale dell'Ente per l'esercizio 2020, allegato al presente provvedimento di cui costituisce parte integrante (All. "B").

=====

<b>DELIB. N. 92</b>	<b>TITOLO</b>	<b>CONVENZIONE FINALIZZATA ALLA GESTIONE DELL'ORGANISMO PER LA COMPOSIZIONE DELLE CRISI DA SOVRAINDEBITAMENTO IN FORMA ASSOCIATA CON ALTRI ENTI CAMERALI LOMBARDI – TRIENNIO 2020/2022</b>	
---------------------	---------------	--	--

---

**ORGANO DELIBERANTE: GIUNTA CAMERALE - RIUNIONE DEL 17.12.2019**

---

Franco Bosi	Presidente	Presente	
Marialisa Boschetti	Componente	Presente	
Francesco Caracciolo	Componente	Presente	presenti: 6
Fabrizio Giannelli	Componente	Presente	votanti: 6
Stefano Greppi	Componente	Presente	favorevoli: 6
Alberto Maccarini	Componente	Assente	astenuti: =
Giovanni Merlino	Componente	Assente	contrari: =
Renato Perversi	Componente	Assente	
Renato Scarano	Componente	Presente	
Dott. Paola Menghi	Pres. Coll. Revisori	Presente	
Dott. Domenico Malena	Revisore	Presente	
Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni	Revisore	Presente	

Assolve le funzioni di segretario il Dott. Luigi Boldrin, Segretario Generale f.f. della Camera di Commercio di Pavia, coadiuvato da Elena Maggi dell'Ufficio Segreteria di Presidenza.

Assistono alla riunione la Rag. Paola Brega, Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio, la Dott.ssa Chiara Scuvera, Responsabile del Servizio Affari Generali e il Dott. Danilo Rossini, Direttore Operativo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.

Il Presidente, dopo aver accertato la presenza del numero legale, illustra l'oggetto del provvedimento.

## Indi la Giunta Camerale

richiamata la legge 27 gennaio 2012, n. 3, che ha introdotto le procedure per la risoluzione delle crisi da sovraindebitamento;

rilevato che secondo tali procedure gli Organismi accreditati presso il Ministero della Giustizia hanno lo scopo di supportare i soggetti sovraindebitati a trovare una soluzione per le proprie situazioni di inadempienza, tramite la validazione di piani e accordi di ristrutturazione, che – se omologati dal Tribunale competente – possono contribuire sensibilmente alla composizione della crisi;

rilevato che permane tra gli obiettivi dell'Ente la partecipazione all'Organismo per la composizione delle crisi da sovraindebitamento del sistema camerale lombardo - iscritto al n. 80 del registro presso il Ministero della Giustizia - al quale aveva aderito mediante sottoscrizione di apposita Convenzione approvata con provvedimento n. 72 del 28.7.2016;

preso atto che la suddetta Convenzione è stata successivamente integrata con la sottoscrizione di atto integrativo, di cui alla deliberazione n. 79 del 18.9.2018;

ricordato che attualmente fanno capo a tale servizio associato anche le Camere di Commercio Como-Lecco, Cremona, Mantova, Sondrio, Varese, nonché la Camera Arbitrale di Milano Srl- (CAM) - con socio unico la Camera di Milano-Monza Brianza-Lodi - in qualità di referente, presso cui è fissata la sede centrale dell'Organismo;

richiamata la Convenzione stipulata a seguito dei suddetti provvedimenti, al fine di regolamentare il funzionamento dell'Organismo e le competenze dei singoli Enti collegati;

preso atto che per la gestione delle procedure, la preparazione del materiale informativo e le attività di monitoraggio è prevista una stretta collaborazione tra CAM, quale soggetto preposto alla nomina del gestore della crisi, e le Camere di Commercio collegate;

rilevato che, a seguito della prossima scadenza dell'accordo, è pervenuta da Camera Arbitrale Srl la proposta di sottoscrizione del nuovo testo della Convenzione la cui validità è stabilita fino al 31.12.2022 (in atti prot. CCIAA n. 21179 del 5.12.2019);

ricordato che - secondo quanto previsto dal Regolamento e dal Tariffario dell'OCC - all'interessato sono richiesti compensi commisurati a scaglioni tariffari parametrati sull'entità del passivo e dell'attivo; le somme ricavate vengono utilizzate in parte per la remunerazione dei gestori affidatari delle singole procedure (65% della tariffa applicata) e, in parte, costituiscono le entrate dell'Organismo (35% della tariffa applicata), che comprendono altresì il rimborso forfettario delle spese generali;

preso atto che l'accordo prevede la suddivisione delle entrate del servizio in ragione del 70% per la sede centrale e 30% per la sede collegata che riceve il caso, mentre per le spese è stabilito che:

- per il primo anno di validità ciascun ente collegato versa la quota forfetaria di € 20.000,00 oltre IVA;
- al termine del 2020 tale quota potrà essere eventualmente ridefinita in caso di forti scostamenti nei numeri delle pratiche registrate dai singoli territori;
- per gli anni 2021 e 2022 vi potrà essere una definizione di quote differenziate, secondo una parte fissa e una variabile, in funzione del numero di pratiche effettivamente registrate sui singoli territori nell'anno precedente;

ritenuto condivisibile il testo di Convenzione pervenuto da Camera Arbitrale;  
all'unanimità

d e l i b e r a

1. di approvare la "Convenzione per la gestione dell'Organismo per la composizione delle crisi da sovraindebitamento", per il triennio 2020/2022, in forma associata con gli Enti camerali indicati in premessa, nel testo allegato al presente provvedimento, di cui costituisce parte integrante (All. "C");
2. di autorizzare il Segretario Generale pro tempore a sottoscrivere la suddetta Convenzione e ad approvare, in fase di sottoscrizione, eventuali modifiche non sostanziali rispetto al testo allegato al presente provvedimento, qualora si rendessero necessarie;
3. di imputare il costo di € 20.000,00 oltre IVA derivante dal presente provvedimento al Preventivo per l'esercizio 2020.

=====

<b>DELIB. N. 93</b>	<b>TITOLO</b>	<b>SOTTOSCRIZIONE CONVENZIONE TRA CAMERA DI COMMERCIO DI PAVIA E UNIVERSITA' TELEMATICA DELLE CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE – UNIVERSITAS MERCATORUM</b>	
---------------------	---------------	---	--

---

**ORGANO DELIBERANTE: GIUNTA CAMERALE - RIUNIONE DEL 17.12.2019**

---

Franco Bosi	Presidente	Presente	
Marialisa Boschetti	Componente	Presente	
Francesco Caracciolo	Componente	Presente	presenti: 6
Fabrizio Giannelli	Componente	Presente	votanti: 6
Stefano Greppi	Componente	Presente	favorevoli: 6
Alberto Maccarini	Componente	Assente	astenuti: =
Giovanni Merlino	Componente	Assente	contrari: =
Renato Perversi	Componente	Assente	
Renato Scarano	Componente	Presente	
Dott. Paola Menghi	Pres. Coll. Revisori	Presente	
Dott. Domenico Malena	Revisore	Presente	
Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni	Revisore	Presente	

Assolve le funzioni di segretario il Dott. Luigi Boldrin, Segretario Generale f.f. della Camera di Commercio di Pavia, coadiuvato da Elena Maggi dell'Ufficio Segreteria di Presidenza.

Assistono alla riunione la Rag. Paola Brega, Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio, la Dott.ssa Chiara Scuvera, Responsabile del Servizio Affari Generali e il Dott. Danilo Rossini, Direttore Operativo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.

Il Presidente, dopo aver accertato la presenza del numero legale, illustra l'oggetto del provvedimento.

### Indi la Giunta Camerale

richiamata la Relazione Previsionale e Programmatica 2020, approvata dal Consiglio con deliberazione n. 11 del 5.11.2019, che prevede nella Prospettiva 1 “Sostenere il Sistema Imprenditoriale”, l’obiettivo 1.3 “Favorire lo sviluppo del capitale umano” e, nella Prospettiva 3 “Crescita e Apprendimento”, l’obiettivo 3.1 “Promuovere il processo di riqualificazione delle competenze e professionalità interne, anche attraverso adeguati piani formativi”;

premesso che le “Open University” esistono da tempo nel mondo anglosassone con l’intento di favorire il più ampio accesso alla formazione universitaria anche attraverso le tecnologie e che nel nostro Paese - con D.M. del 17 aprile 2003 del Ministero dell’Istruzione, Università e Ricerca di concerto con il Ministero dell’Innovazione Tecnologica - sono stati definiti i criteri e le procedure di accreditamento dei corsi di studio a distanza delle Università statali e non statali e delle istituzioni universitarie abilitate a rilasciare titoli accademici;

constatato che con D.M. 10 maggio 2006, pubblicato sulla G.U. n. 134 del 12 giugno 2006, è stata riconosciuta l’Università Telematica delle Camere di Commercio Italiane–Universitas Mercatorum che rappresenta l’Ateneo Telematico del Sistema, con un’offerta formativa rivolta principalmente a “persone già occupate” e nata con la finalità di valorizzare il capitale umano delle imprese;

vista la nota in atti prot. CCIAA n. 15769/2019 con cui Universitas Mercatorum propone di avviare una collaborazione con l’Ente camerale per sviluppare progettualità di carattere formativo ed accademico nonché per l’aggiornamento professionale dei lavoratori nelle aziende e nel mondo professionistico in generale, anche attraverso il ricorso allo strumento del “Lifelong Learning”, con particolari agevolazioni per i dipendenti e gli ex dipendenti camerale;

posto che, nell’ambito di tale collaborazione, Universitas Mercatorum richiederebbe anche l’attivazione di una “sede di esame” presso i locali della Camera con la messa a disposizione di una sala con 20/25 posti, da utilizzare secondo un calendario da concordare a partire dal 2020;

richiamate in merito le “Disposizioni per la concessione in uso delle sale della Camera di Commercio di Pavia, del Palazzo Esposizioni e relativa area esterna, delle Sale Contrattazioni Merci di Pavia, Voghera e Mortara”;

ritenuto di condividere l'iniziativa e di declinarla secondo le finalità e le esigenze specifiche della Camera, in quanto rispondente ai già citati obiettivi strategici della crescita del capitale umano delle imprese nonché della formazione continua del personale camerale; all'unanimità

d e l i b e r a

1. di approvare, per le motivazioni evidenziate in premessa, la collaborazione tra la Camera di Commercio di Pavia e l'Università Telematica delle Camere di Commercio Italiane – Universitas Mercatorum, da disciplinarsi con apposita convenzione;
2. di dare mandato al Segretario Generale pro tempore per i relativi atti di gestione, compresa la concessione degli spazi ai sensi delle citate "Disposizioni per la concessione in uso delle sale della Camera di Commercio di Pavia, del Palazzo Esposizioni e relativa area esterna, delle Sale Contrattazioni Merci di Pavia, Voghera e Mortara".

=====

<b>DELIB. N. 94</b>	<b>TITOLO</b>	<b>RICOSTITUZIONE DEFINITIVA DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'AZIENDA SPECIALE PAVIASVILUPPO- QUINQUENNIO 2019/2024</b>	
---------------------	---------------	---	--

---

**ORGANO DELIBERANTE: GIUNTA CAMERALE - RIUNIONE DEL 17.12.2019**

---

Franco Bosi	Presidente	Presente	
Marialisa Boschetti	Componente	Presente	
Francesco Caracciolo	Componente	Presente	presenti: 6
Fabrizio Giannelli	Componente	Presente	votanti: 6
Stefano Greppi	Componente	Presente	favorevoli: 6
Alberto Maccarini	Componente	Assente	astenuti: =
Giovanni Merlino	Componente	Assente	contrari: =
Renato Perversi	Componente	Assente	
Renato Scarano	Componente	Presente	
Dott. Paola Menghi	Pres. Coll. Revisori	Presente	
Dott. Domenico Malena	Revisore	Presente	
Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni	Revisore	Presente	

Assolve le funzioni di segretario il Dott. Luigi Boldrin, Segretario Generale f.f. della Camera di Commercio di Pavia, coadiuvato da Elena Maggi dell'Ufficio Segreteria di Presidenza.

Assistono alla riunione la Rag. Paola Brega, Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio, la Dott.ssa Chiara Scuvera, Responsabile del Servizio Affari Generali e il Dott. Danilo Rossini, Direttore Operativo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.

Il Presidente, dopo aver accertato la presenza del numero legale, illustra l'oggetto del provvedimento.

Indi la Giunta Camerale

visto il D.P.R. 254/2005 – titolo X – Aziende Speciali, art. 73 Collegio dei revisori dei conti – che recita: il collegio dei revisori dei conti è composto da tre membri effettivi e due supplenti, di cui uno effettivo, con funzioni di presidente ed uno supplente, nominati dal Ministro delle attività produttive, uno effettivo nominato dal Ministro dell'economia e delle finanze ed uno effettivo ed uno supplente nominati dalla Regione;

richiamata la deliberazione n. 35 del 14 maggio 2019 con cui, in assenza delle nomine dei componenti effettivo e supplente di competenza di Regione Lombardia, si è provveduto a ricostituire in via provvisoria – ai sensi dell'art. 17, commi 3 e 4, della Legge n. 580/1993 e ss.mm.ii. - il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Azienda Speciale Paviaviluppo nella seguente composizione:

- Dr. Enrico Martini, con le funzioni di presidente, componente effettivo, nominato dal Ministero dello Sviluppo Economico
- Dott.ssa Paola Ribaldi, componente supplente, nominato dal Ministero dello Sviluppo Economico, in veste di componente effettivo in attesa della nomina del componente nominato da Regione Lombardia;
- Dr. Damiano Marolla, componente effettivo, nominato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;

preso atto della comunicazione (agli atti di prot. CCIAA n. 21080/2019) di avvenuta nomina da parte di Regione Lombardia della Sig.ra Raffaella Gilla quale componente effettivo e del Sig. Carlo Luigi Solbiati quale componente supplente;

rilevata la necessità di ricostituire il Collegio nella sua definitiva composizione dopo le suddette nomine;

visto lo statuto dell'Azienda Speciale Paviaviluppo approvato con deliberazione n. 31 del 23 febbraio 2015 e, in particolare l'art. 9 "Collegio dei Revisori dei Conti", che prevede che tale organo abbia durata quinquennale;  
all'unanimità

d e t e r m i n a

1. di ricostituire, in via definitiva, il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Azienda Speciale Paviaviluppo, nella seguente composizione:

- Dr. Enrico Martini, con le funzioni di presidente, componente effettivo, nominato dal Ministero dello Sviluppo Economico;

- Dr. Damiano Marolla, componente effettivo, nominato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
  - Sig.ra Raffaella Gilla, componente effettivo nominato da Regione Lombardia;
  - Dott.ssa Paola Ribaldi, componente supplente, nominato dal Ministero dello Sviluppo Economico;
  - Sig. Carlo Luigi Solbiati, componente supplente nominato da Regione Lombardia;
2. di stabilire che il Collegio duri in carica per il prossimo quinquennio 2019/2024, a far tempo dal 14 maggio 2019.

=====

<b>DELIB. N. 95</b>	<b>TITOLO</b>	<b>REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPATE DALLA CAMERA DI COMMERCIO DI PAVIA AI SENSI DELL'ART. 20 COMMMA 1 DEL D. LGS. 175/2016 – ANNO 2019</b>	
---------------------	---------------	---	--

---

**ORGANO DELIBERANTE: GIUNTA CAMERALE - RIUNIONE DEL 17.12.2019**

---

Franco Bosi	Presidente	Presente	
Marialisa Boschetti	Componente	Presente	
Francesco Caracciolo	Componente	Presente	presenti: 6
Fabrizio Giannelli	Componente	Presente	votanti: 6
Stefano Greppi	Componente	Presente	favorevoli: 6
Alberto Maccarini	Componente	Assente	astenuti: =
Giovanni Merlino	Componente	Assente	contrari: =
Renato Perversi	Componente	Assente	
Renato Scarano	Componente	Presente	
Dott. Paola Menghi	Pres. Coll. Revisori	Presente	
Dott. Domenico Malena	Revisore	Presente	
Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni	Revisore	Presente	

Assolve le funzioni di segretario il Dott. Luigi Boldrin, Segretario Generale f.f. della Camera di Commercio di Pavia, coadiuvato da Elena Maggi dell'Ufficio Segreteria di Presidenza.

Assistono alla riunione la Rag. Paola Brega, Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio, la Dott.ssa Chiara Scuvera, Responsabile del Servizio Affari Generali e il Dott. Danilo Rossini, Direttore Operativo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.

Il Presidente, dopo aver accertato la presenza del numero legale, illustra l'oggetto del provvedimento.

### Indi la Giunta Camerale

ricordato che con deliberazione n. 37 del 3.4.2015 è stato approvato il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate - ai sensi dell'art. 1, comma 611, della legge n. 190 del 23/12/2014 - successivamente aggiornato con i provvedimenti n. 133 del 17.12.2015 e n. 23 del 7.3.2016;

richiamato il D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm. "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (di seguito TUSPP) entrato in vigore il 23.9.2016;

evidenziato che con deliberazione adottata d'urgenza dal Presidente n. 13 del 28.9.2017, ratificata dalla Giunta Camerale con provvedimento n. 69 del 17.10.2017, è stata approvata la Revisione straordinaria delle partecipazioni dell'Ente - ai sensi dell'articolo 24, comma 1, del TUSPP - comprensiva della ricognizione delle società a partecipazione diretta ed indiretta e delle decisioni assunte per ciascuna partecipazione;

preso atto che l'art. 20, comma 1, del TUSPP dispone che le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

evidenziato che le partecipazioni detenute devono avere carattere di indispensabilità al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, essere quindi coerenti con le funzioni attribuite alle Camere dalla legge 580/1993, come modificata dal D. Lgs. 25.11.2016, n. 219 con il quale si è realizzato il riordino degli Enti camerali e sono state ridefinite le competenze a sostegno dell'economia e a tutela del mercato;

visto l'art. 4 – comma 1 - del TUSPP che stabilisce che le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società;

visto il comma 2 del succitato art. 4 che prevede, nei limiti suindicati, che le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:

- a. produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b. progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 50/2016;
- c. realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'art. 180 del D.Lgs. 50/2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'art. 17, commi 1 e 2;
- d. autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e. servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'art. 3, comma 1, lettera a), del D.Lgs. 50/2016;

ricordato che ai sensi dell'art. 20, comma 2, del TUSPP devono essere oggetto di razionalizzazione le partecipazioni per le quali ricorra anche una sola delle seguenti condizioni:

- a. partecipazioni che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b. società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c. partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d. partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 500mila euro (art. 26, comma 12-quinquies TUSPP);
- e. partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f. necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g. necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.

preso atto che l'articolo 26, comma 12-quinquies, del TUSPP prevede l'adozione del piano annuale di razionalizzazione entro il 31 dicembre di ogni anno e rilevato che lo stesso

deve essere inviato - ai sensi dell'art. 5, comma 4, della medesima norma - alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e alla Struttura di monitoraggio e controllo delle partecipazioni pubbliche istituita presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze;

richiamata la deliberazione n. 107 del 19.11.2018 con cui è stata approvata la revisione periodica con riferimento alle partecipazioni in portafoglio al 31 dicembre 2017 e rilevato che con deliberazione n. 33 del 14.5.2019 è stata approvata l'operazione di razionalizzazione della partecipazione di Digicamere Scrl mediante fusione per incorporazione di in Infocamere S.C.p.A.;

preso atto che in base alle recenti indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, di concerto con la Corte dei Conti, sono state quindi predisposte la "Relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione" definite nel 2018 e la "Revisione periodica delle società partecipate" per l'anno 2019 ed evidenziato che entrambi i documenti, unitamente al presente provvedimento di approvazione, saranno trasmessi, come previsto dall'art. 20 c. 3 del TUSP, alla Struttura di monitoraggio e controllo delle partecipazioni pubbliche istituita presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, al Ministero per lo Sviluppo Economico e alla competente sezione regionale di Controllo della Corte dei Conti;

dato atto che la ricognizione riguarda sia le partecipazioni dirette - detenute alla data del 31.12.2018 - nelle quali l'Ente è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio o di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi nella società, sia le partecipazioni indirette, le cui quote sono detenute per il tramite di società o altri organismi soggetti al controllo da parte di una singola amministrazione o di più pubbliche amministrazioni congiuntamente;

evidenziato che i risultati delle analisi e delle valutazioni effettuate ai sensi dei criteri indicati dal D.Lgs. 175/2016 riportati nei suddetti documenti si possono sinteticamente riassumere come segue:

1. Per le partecipazioni dismesse sono specificate le caratteristiche delle operazioni di dismissione, per quelle ancora detenute viene rappresentato lo stato di attuazione delle misure di razionalizzazione e descritte le azioni realizzate;
2. Partecipazioni societarie da mantenere poiché risultano essenziali per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e rispondono ai requisiti di cui agli art. 4, 5 e 20 del TUSPP e per le quali non sono valutati necessari interventi di razionalizzazione:

- Infocamere Scpa (società del sistema camerale)
  - Tecnoservicecamere Scpa (società del sistema camerale)
  - ICO Outsourcing Srl (società del sistema camerale)
  - Borsa Merci Telematica Scpa (società del sistema camerale)
3. Partecipazioni non societarie da mantenere poiché risultano essenziali per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e rispondono ai requisiti di cui agli artt. 4, 5 e 20 del TUSPP e per le quali non sono valutati necessari interventi di razionalizzazione
- Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepo' Pavese
4. Partecipazioni in liquidazione alla data del presente provvedimento e per cui sono tuttora in corso le relative procedure:
- Retecamere Srl
  - Job Camere Srl
5. Partecipazioni già oggetto di razionalizzazione e per le quali viene confermata la dismissione
- Polo Logistico Integrato di Mortara Spa: l'Ente in data 6.12.2016 ha attivato, ai sensi dell'art. 1 - comma 611 e seg. della Legge 190/2014, una procedura ad evidenza pubblica, procedura andata deserta. Ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 è stata richiesta alla Società, con nota agli atti di prot. CCIAA n. 3508 del 21.2.2018, la liquidazione della partecipazione. La richiesta è stata ribadita con nota agli atti di prot. CCIAA n. 13689/2019. Non avendo ricevuto riscontro la Camera provvederà, a propria tutela, ad avviare ogni azione, anche legale, al fine di ottenere quanto spettante.
  - Gal Lomellina Srl: in sede di Ricognizione straordinaria - effettuata nel 2017 ai sensi dell'art. 24 del TUSPP - la partecipazione è stata ritenuta da dismettere in quanto rientrante nelle ipotesi di cui all'art. 20, comma 2 lettere b) e d) del TUSPP stesso e quindi non più necessaria al perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente; quale modalità di dismissione, di concerto con la Provincia di Pavia anch'essa socia, è stata prevista la messa in liquidazione.
- L'Assemblea ordinaria dei soci, nella seduta del 26.5.2018, ha deliberato di procedere alla messa in liquidazione volontaria della Società dando mandato al Consiglio di

Amministrazione di individuare un liquidatore. Con nota agli atti di prot. CCIAA n. 22038 del 10.12.2018 la Camera ha chiesto la sollecita convocazione dell'Assemblea straordinaria per deliberare la messa in liquidazione e la nomina del liquidatore. Con nota agli atti di prot. CCIAA n. 20795 del 2.12.19 la Camera ha inviato alla Società e ai componenti del Consiglio di Amministrazione una nota, a firma congiunta con la Provincia di Pavia, con cui sono state contestate le inadempienze accertate ed è stato dato un termine di 10 giorni per fornire chiarimenti in merito. Con nota del 14.12.2019 la Società ha convocato per il 23.12.2019 l'Assemblea per l'approvazione del Bilancio 2018 e la nomina del liquidatore.

6. Partecipazioni cessate alla data del presente provvedimento:

- Digicamere Scrl
- Dintec Scrl
- Parco Tecnico Scientifico di Pavia Scrl
- Partner Sviluppo Impresa Spa
- Riccagioia Scpa
- Navigli Lombardi Scrl
- Milano Serravalle Milano Tangenziali Spa

7. Partecipazioni Indirette per le quali non si valutano necessari degli interventi:

- Ecocerved S.c.a r.l.
- JobCamere Srl in liquidazione

tutto ciò premesso;

all'unanimità

d e l i b e r a

1. di approvare la “Relazione sull’attuazione delle misure di razionalizzazione” (All. “D”) e la “Revisione periodica delle società partecipate” (All. “E”) ai sensi dell’art. 20 D. Lgs. 175/2016 - Anno 2019, quali allegati che costituiscono parte integrante del presente provvedimento;
2. di confermare il mantenimento delle seguenti partecipazioni che risultano essenziali per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’Ente e che rispondono ai requisiti di cui agli artt. 4, 5, e 20 del TUSPP, senza necessità di interventi di razionalizzazione:
  - Infocamere Scpa,

- Tecnoservicecamere Scpa,
  - ICO Outsourcing Scrl,
  - Borsa Merci Telematica Scpa,
  - Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepò Pavese
3. di confermare la dismissione delle partecipazioni in:
    - Polo Logistico Integrato di Mortara Spa
    - Gal Lomellina Srl
  4. di dare atto che sono in corso le procedure di liquidazione di:
    - Retecamere Scrl
    - Job Camere Srl
  5. di dare mandato al Segretario Generale pro tempore per ogni adempimento necessario e opportuno a dare attuazione alle risultanze della "Revisione periodica delle società partecipate" di cui al punto 1);
  6. di trasmettere alla Sezione Regionale di Controllo della Lombardia della Corte dei Conti, alla Struttura di monitoraggio e controllo delle partecipazioni pubbliche istituita presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze il presente provvedimento e i relativi allegati, nonché di procedere alla loro pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente camerale nella sezione "Amministrazione trasparente".

=====



### Indi la Giunta Camerale

richiamato il progetto Angeli Anti-Burocrazia, avviato nel 2015 da Regione Lombardia al fine di favorire la semplificazione dell'azione amministrativa, il rilancio della competitività delle imprese e la creazione di un ambiente sempre più favorevole al “fare impresa”;

preso atto dei risultati positivi conseguiti nei principali ambiti di attività, con particolare riferimento alla rete di supporto per il miglioramento dei servizi che coinvolge circa 800 Uffici delle PP.AA., all'assistenza diretta prestata a oltre 1600 imprese che hanno beneficiato del supporto degli Angeli Anti-Burocrazia per la soluzione di casi problematici o per l'assolvimento degli adempimenti burocratici;

preso atto che, come negli anni scorsi, la Camera, d'intesa con l'Ufficio Territoriale della Regione, ha fornito il proprio supporto sia a livello propositivo che esecutivo, focalizzando gli interventi sui settori ritenuti di maggior interesse per il sistema economico del territorio, nell'ambito di aree identificate dalla Regione, allo scopo di razionalizzare gli scambi informativi tra gli enti preposti al controllo delle attività produttive e le imprese;

rilevato che costituisce un obiettivo strategico dell'Ente la semplificazione del rapporto delle imprese con la PA e la promozione dell'e-government, in sinergia con gli Angeli Anti-Burocrazia (obiettivo 1.5 della Relazione Previsionale e Programmatica 2019 approvata con deliberazione del Consiglio Camerale n. 7 del 29.11.2018);

richiamata la decisione, assunta a livello di Sistema Camerale Lombardo, di implementare il sostegno al progetto Angeli Anti-Burocrazia, inserito anche nell'Accordo di Programma Competitività 2018-2019, prevedendo per l'anno 2019 una contribuzione aggiuntiva degli Enti camerali, per una somma totale di € 75.000,00;

richiamata la nota di Unioncamere Lombardia (agli atti prot. CCIAA n. 12793 del 24.7.2019), con la quale viene richiesto il versamento della citata contribuzione aggiuntiva prevista in capo all'Ente, per un importo di € 6.000,00;

valutato che nel Piano Promozionale 2019, approvato con deliberazione n. 10 del 25.2.2019, pur prevedendo l'obiettivo 1.5 “Semplificare il rapporto delle imprese con la PA e promuovere l'e-governement”, declinato con azioni per la diffusione della conoscenza degli strumenti innovativi offerti dal Registro delle imprese, non sono state appostate risorse finalizzate alla partecipazione al progetto Angeli Anti-Burocrazia, in quanto, ad inizio anno, non prevedibili;

ritenuto, alla luce di quanto sopra evidenziato, di provvedere alla copertura dell'impegno assunto dal Sistema delle Camere di Commercio Lombarde, con risorse economiche pari a € 6.000,00;

considerato che il già citato Piano Promozionale 2019 presenta disponibilità all'obiettivo 1.2 "Far crescere la competenza delle imprese nel campo digitale e dell'innovazione", alla voce "Giornata dell'Innovazione" - obiettivo peraltro in linea con le attività poste in essere dal progetto Angeli Anti-Burocrazia - e che pertanto su tale voce possono essere imputati i suddetti costi;

richiamata la deliberazione n. 3 del 9.1.2019 con cui è stato approvato il Budget Direzionale per il 2019;  
all'unanimità

d e l i b e r a

1. di procedere alla copertura dell'impegno economico richiesto dal Sistema Camerale Lombardo per la contribuzione aggiuntiva al progetto Angeli Anti-Burocrazia relativo all'anno 2019, utilizzando le risorse già assegnate alla voce "Giornata dell'Innovazione", di cui all'obiettivo 1.2 "Far crescere la competenza delle imprese nel campo digitale e dell'innovazione" del Piano Promozionale per l'anno 2019;
2. di imputare tale spesa alla deliberazione n. 10 del 25.2.2019 che presenta la necessaria disponibilità.

=====

Al termine della trattazione del presente provvedimento si assentano la Dott.ssa Paola Menghi e la Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni (Revisori dei Conti).

DELIB. N. 97	TITOLO	CRITERI E METODOLOGIA PER LA GRADUAZIONE DELLE FUNZIONI DIRIGENZIALI E LA DETERMINAZIONE DEL VALORE ECONOMICO DELLE RETRIBUZIONI DI POSIZIONE DEI DIRIGENTI	
--------------	--------	---	--

**ORGANO DELIBERANTE: GIUNTA CAMERALE - RIUNIONE DEL 17.12.2019**

Franco Bosi	Presidente	Presente	
Marialisa Boschetti	Componente	Presente	
Francesco Caracciolo	Componente	Presente	presenti: 6
Fabrizio Giannelli	Componente	Presente	votanti: 6
Stefano Greppi	Componente	Presente	favorevoli: 6
Alberto Maccarini	Componente	Assente	astenuti: =
Giovanni Merlino	Componente	Assente	contrari: =
Renato Perversi	Componente	Assente	
Renato Scarano	Componente	Presente	
Dott. Paola Menghi	Pres. Coll. Revisori	Assente	
Dott. Domenico Malena	Revisore	Presente	
Dott.ssa Flaviana Pontiroli Pistoni	Revisore	Assente	

Assolve le funzioni di segretario il Dott. Luigi Boldrin, Segretario Generale f.f. della Camera di Commercio di Pavia, coadiuvato da Elena Maggi dell'Ufficio Segreteria di Presidenza.

Assistono alla riunione la Rag. Paola Brega, Responsabile del Servizio Risorse e Patrimonio, la Dott.ssa Chiara Scuvera, Responsabile del Servizio Affari Generali e il Dott. Danilo Rossini, Direttore Operativo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo.

Il Presidente, dopo aver accertato la presenza del numero legale, illustra l'oggetto del provvedimento.

Il Presidente ricorda che il C.C.N.L. 1998-2001 dell'Area della Dirigenza del comparto Regioni-Autonomie Locali - sottoscritto il 23/12/1999 - prevede agli artt. 27 e 29 la determinazione della retribuzione di posizione e di risultato. In particolare la retribuzione di posizione (art. 27) è determinata con riferimento alle funzioni e alle responsabilità connesse alla posizione ricoperta tenendo conto di tre parametri, rispettivamente riferiti:

1. alla collocazione della posizione in esame nella struttura;
2. alla complessità organizzativa;
3. alle responsabilità interne ed esterne.

Inoltre l'art. 24 del D. Lgs n. 165/2001 dispone che la graduazione delle funzioni e delle responsabilità del personale con qualifica dirigenziale sia definita con provvedimenti dei rispettivi organi di Governo, nel caso delle Camere di Commercio dalla Giunta Camerale.

Pertanto, alla luce delle disposizioni contrattuali in essere e nell'ambito della propria autonomia organizzativa, la Camera di Pavia ritiene opportuno ridefinire il proprio sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali orientato a garantire uno stretto rapporto tra retribuzione di posizione e di risultato e il livello di responsabilità assegnato ad ogni singola posizione dirigenziale collocata nella struttura organizzativa.

Il Presidente prosegue evidenziando che con il presente provvedimento l'Ente intende dotarsi di uno strumento organizzativo che si pone l'obiettivo di sistematizzare, organizzare meglio e strutturare una metodologia oggettiva - quindi indipendente dalle persone che vengono preposte all'esercizio delle funzioni dirigenziali - tale da determinare il peso di ciascuna e di ancorarlo a dei parametri di "lettura delle posizioni" ai quali deve necessariamente essere collegata l'attribuzione di un valore economico a cura dell'Organo di Governo dell'Amministrazione della Camera.

Il legislatore, con il D.Lgs. n. 150/2009, ha voluto dare forma e ordinare ulteriormente molti degli elementi già introdotti nell'Ordinamento riguardo alle responsabilità dirigenziali, accentuando la correlazione tra il ruolo di responsabilità e la corrispondente retribuzione.

L'attuale assetto organizzativo dell'Ente, definito con deliberazione della Giunta n. 36 del 26.3.2009, consta di due Aree Dirigenziali alle quali sovrintende il Segretario Generale figura dirigenziale di vertice.

Di seguito, in sintesi, la struttura organizzativa dell'Ente per quel che riguarda l'articolazione delle Aree dirigenziali:

<b>SEGRETARIO GENERALE</b> coordinamento generale dell'Ente
--

AREA DIRIGENZIALE SERVIZI ISTITUZIONALI	UFFICI/SERVIZI ALLE DIRETTE DIPENDENZE DEL SEGRETARIO GENERALE	AREA DIRIGENZIALE SERVIZI PROMOZIONALI
---	---	---

Il Presidente ricorda poi che la valutazione delle posizioni dirigenziali è una metodologia attraverso la quale ogni singola posizione è descritta, analizzata, valutata e confrontata con le altre posizioni dirigenziali presenti nella struttura ed ha come obiettivo quello di definirne il “valore” con riferimento ai contenuti del ruolo esercitato nell’ambito della struttura, in relazione alle altre posizioni presenti nella struttura stessa.

L’oggetto della valutazione delle posizioni dirigenziali è rappresentato dal ruolo organizzativo e dalle responsabilità assegnate nell’ambito della struttura organizzativa, indipendentemente dal livello di prestazione espresso e dalla persona che ricopre la posizione oggetto di valutazione. Quindi eventuali modifiche devono essere portate in ragione dei cambiamenti che nel tempo la struttura organizzativa manifesta.

Il Presidente precisa che la metodologia che sarà adottata aiuterà a leggere lo “sviluppo” dell’Organizzazione. Ciò implica non solo il peso delle singole posizioni dirigenziali ma soprattutto il valore delle professionalità, delle conoscenze e delle responsabilità richieste ai Dirigenti anche alla luce dei nuovi compiti affidati alle Camere; lo strumento quindi è, per sua natura, dinamico, fotografa ed attesta il presente e si proietta al futuro.

Il Presidente evidenzia inoltre che la ripartizione della retribuzione di risultato, sulla base delle responsabilità e carichi di lavoro e in considerazione della suddivisione delle attività dell’Ente fra il Segretario Generale e i dirigenti, è definita nel vigente Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance approvato con deliberazione della Giunta n. 26 del 27.2.2018.

Attualmente non vi sono in servizio Dirigenti e tutti i posti, compreso quello di Segretario Generale, risultano vacanti; il ruolo di Segretario Generale è svolto – a seguito di

convenzione approvata con deliberazione n. 86 del 10.10.2018, sottoscritta con la Camera di Commercio di Matera (ora Camera di Commercio della Basilicata) per l'esercizio comune dell'ufficio dirigenziale, in scadenza il prossimo 31 dicembre - da un Dirigente della consorella lucana a cui, con deliberazione n. 87 del 10.10.2018, è stato attribuito l'incarico di Segretario Generale facente funzioni e che, pertanto, ricopre anche la posizione di dirigente responsabile ad interim delle Aree dirigenziali subordinate.

Infine il Presidente ricorda che con deliberazione n. 57 del 17.9.2019 è stata avviata, ai sensi dell'art. 20 della Legge n. 580/2005 e s.m.i., la procedura, tuttora in corso, di selezione del Segretario Generale dell'Ente.

Indi la Giunta Camerale,

udita la relazione del Presidente e condivise le considerazioni espresse;

visto l'art. 24 del D.Lgs n. 165/2001 il quale dispone che la graduazione delle funzioni e delle responsabilità del personale con qualifica dirigenziale è definita con provvedimenti dei rispettivi organi di Governo delle Amministrazioni interessate;

visti gli articoli 27 e 29 del C.C.N.L. 1998-2001 dell'Area della Dirigenza del comparto Regioni-Autonomie Locali - sottoscritto il 23/12/1999 - che prevedono che la determinazione della retribuzione di posizione e di risultato avvenga con riferimento alle funzioni ed alle responsabilità connesse alla posizione ricoperta tenendo conto della collocazione della posizione in esame nella struttura, della complessità organizzativa e delle responsabilità interne ed esterne affidate a ciascun dirigente;

richiamata la deliberazione della Giunta camerale n. 36 del 26.3.2009 che ha definito l'attuale assetto organizzativo dell'Ente, che consta di due Aree Dirigenziali alle quali sovrintende il Segretario Generale;

atteso che è necessario dotare l'organizzazione della Camera di una metodologia organica, strutturata e dinamica che consenta di dare una pesatura delle posizioni dirigenziali indipendentemente dal dirigente che ricopre il ruolo in quel momento particolare della vita dell'Ente;

rilevato che si tratta di meccanismi che, tenendo conto dei parametri contrattuali, permettono di attribuire le responsabilità connesse a ciascun ruolo e i corrispondenti valori della retribuzione di posizione e di risultato alla propria dirigenza;

preso atto che la retribuzione di posizione è definita, per ciascuna funzione dirigenziale, nei limiti delle disponibilità delle risorse di cui all'art. 26 del citato CCNL

23/12/1999 e che gli Enti del comparto, con strutture organizzative complesse e che dispongono delle relative risorse, possono superare il valore massimo della retribuzione di posizione;

considerato che, ai fini dell'applicazione di tale disciplina, tenuto conto degli orientamenti dell'Unione Italiana delle Camera di Commercio, l'Ente ritiene opportuno formalizzare i criteri e la metodologia per la graduazione delle funzioni dirigenziali, mediante un documento nel quale vengono individuati degli indicatori per la pesatura delle singole posizioni, così come previsto dal citato art. 27 del CCNL 23.12.1999;

ravvisata la necessità di procedere a una ricognizione delle retribuzioni di posizione assegnate alle funzioni dirigenziali;

esaminato e condiviso il documento denominato "Definizione dei criteri e della metodologia per la graduazione delle funzioni dirigenziali e la determinazione del valore economico delle posizioni correlate" - allegato "F" al presente provvedimento;

all'unanimità

#### d e l i b e r a

1. di approvare il documento "Definizione dei criteri e della metodologia per la graduazione delle funzioni dirigenziali e la determinazione del valore economico delle posizioni correlate", nel testo allegato al presente provvedimento di cui costituisce parte integrante (All. "F");
2. di ritenere, per le motivazioni espresse nel suddetto allegato, che la Camera di Commercio di Pavia abbia le caratteristiche di struttura organizzativa complessa ai sensi dell'art. 27 del CCNL del 23.12.1999 e dell'Orientamento ARAN AII\_118 dell'11.2.2014;
3. di approvare le schede con la pesatura e la graduazione delle posizioni dirigenziali dell'Ente, attribuendo la nuova retribuzione di posizione a decorrere dall'1.1.2020 e fino a diversa successiva disposizione e/o diversa organizzazione interna (Allegati "G", "H" e "I") in relazione alle assegnazioni di seguito riepilogate:

Segretario Generale	€	75.150,00
Dirigente Area Servizi Istituzionali	€	35.500,00
Dirigente Area Servizi Promozionali	€	33.000,00

4. di prevedere che, dall'1.1.2020, al Fondo per la retribuzione di risultato di cui all'art. 28 del CCNL 23.12.1999 sia riservata una quota del 25% delle risorse complessive di cui

all'art. 26 del citato CCNL e che la stessa sarà riconosciuta ai dirigenti aventi diritto secondo i criteri definiti nel Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance approvato con deliberazione n. 26 del 27.2.2018 e precisamente:

- 45% del fondo per la retribuzione di risultato - Segretario Generale:
  - per l'attività di responsabilità e coordinamento generale della Camera di Commercio di Pavia
  - per l'attività di Conservatore del Registro delle Imprese
  - per l'attività di Direttore dell'Azienda Speciale Paviaviluppo
  - per la responsabilità amministrativo-contabile dell'Ente
- 35% del fondo per la retribuzione di risultato - Dirigente responsabile incaricato delle funzioni di Vice Segretario Generale
- 20% del fondo per la retribuzione di risultato - Dirigenti responsabili di Area.

=====



### Indi la Giunta Camerale

richiamato l'art. 40 del D. Lgs. 30 marzo 2001 n. 165 e successive modifiche ed integrazioni il quale dispone – tra l'altro - che le Pubbliche Amministrazioni:

- attivino autonomi livelli di contrattazione collettiva integrativa, che deve svolgersi sulle materie, con le prescrizioni e nei limiti stabiliti dai contratti collettivi nazionali, nonché nel rispetto dei vincoli di bilancio risultanti dagli strumenti di programmazione annuale e pluriennale di ciascuna Amministrazione;
- assicurino adeguati livelli di efficienza e produttività dei servizi pubblici, incentivando l'impegno e la qualità della performance;
- destinino al trattamento economico accessorio collegato alla performance individuale una quota prevalente del trattamento accessorio complessivo comunque denominato;

rilevato che l'art. 7 - comma 5 – del citato D. Lgs. 165/2001 e s.m.i., vieta alle Pubbliche Amministrazioni di erogare trattamenti economici accessori che non corrispondano alle prestazioni effettivamente rese;

richiamato altresì l'art. 5 – comma 2, del medesimo D. Lgs. 165/2001 e s.m.i., che incide sull'assetto delle relazioni sindacali nelle materie attinenti l'organizzazione e le prerogative datoriali;

visti gli articoli 7 e 8 del CCNL relativo al personale del comparto Funzioni locali sottoscritto il 21.5.2018 che regolano i soggetti, le materie, i tempi e le procedure per la contrattazione collettiva integrativa;

preso atto che con deliberazione n. 53 del 4.6.2018, a norma dell'art. 8 comma 2 del CCNL 21.5.2018, è stata costituita la delegazione di parte datoriale;

richiamata la determinazione del Segretario Generale f.f. n. 110 del 29.11.2019 con cui sono state definite le risorse decentrate per l'anno 2019, nel rispetto sia delle forme di finanziamento puntualmente stabilite dai CCNL, sia delle norme di legge;

rilevato che in data 6 dicembre 2019 le parti negoziali hanno sottoscritto l'Ipotesi di CCI del personale non dirigente della Camera per le annualità 2019/2021;

esaminati:

- il testo dell'Ipotesi di Contratto Collettivo Integrativo di cui trattasi;
- la Relazione illustrativa e la Relazione tecnico-finanziaria redatte, ai sensi dell'all'art. 40 Dlgs. 165/2001 e s.m.i., a corredo dell'Ipotesi in argomento, di cui agli allegati "L" e "M" al presente provvedimento di cui costituiscono parte integrante;

preso atto del parere favorevole, espresso in data odierna dal Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente, che ha provveduto ad accertare la compatibilità dei costi derivanti dalla contrattazione collettiva decentrata integrativa con i vincoli ed i limiti imposti dal CCNL, dal D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i, dal bilancio dell'Ente e dalle disposizioni normative che incidono sulla misura e sulla corresponsione dei trattamenti accessori;  
all'unanimità

d e l i b e r a

1. di autorizzare, per quanto esposto in premessa, il Presidente della delegazione di parte datoriale – nella persona del Dr. Luigi Boldrin – Segretario Generale f.f. dell'Ente- alla sottoscrizione definitiva del Contratto Collettivo Integrativo del personale non dirigente della Camera di Commercio I.A.A. di Pavia per le annualità 2019/2021.

=====

Alle ore 17,15, esaurita la trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, il Presidente ringrazia gli intervenuti e toglie la seduta.

IL SEGRETARIO

(Luigi Boldrin)

IL PRESIDENTE

(Franco Bosi)

Per la comunicazione n. 2:

IL SEGRETARIO

(Stefano Greppi)

IL PRESIDENTE

(Franco Bosi)