

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA  
PAVIA**

**Nota integrativa al Bilancio al 31.12.2021**

Gli importi sono espressi in €.

**Criteri di formazione**

Il D.P.R. n. 254 del 2.11.2005 "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio", ha disposto che dall'esercizio 2007 la contabilità degli Enti camerali sia informata solo ai principi della contabilità economica e patrimoniale abolendo la tenuta della contabilità finanziaria.

Gli articoli che riguardano la redazione del Bilancio d'esercizio e dei documenti accompagnatori sono:

- Art. 2-comma 1 - Il Bilancio d'esercizio, costituito dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa, è disciplinato dagli articoli 21, 22 e 23, ed è redatto secondo il principio della competenza economica.
- Art. 3-comma 1 - Se le informazioni richieste dal presente regolamento o da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a fornire una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo. Nell'ipotesi di incompatibilità dell'applicazione delle norme previste dal presente regolamento con la rappresentazione veritiera e corretta, si applicano i primi due periodi del quarto comma dell'articolo 2423 del codice civile.
- Titolo III – Capo I "Bilancio d'esercizio" – Artt. da 20 a 25  
Capo II "Criteri di valutazione" – Art. 26

Il Bilancio al 31.12.2021 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa ed è stato redatto tenuto conto dei requisiti di veridicità, universalità, continuità, prudenza, chiarezza e competenza economica.

Al Bilancio d'esercizio della Camera di Commercio è allegato il Bilancio d'esercizio dell'Azienda Speciale Paviaviluppo, approvato con provvedimento del Commissario Straordinario e corredato della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Azienda.

Sono inoltre allegati i documenti previsti dal decreto ministeriale 27 marzo 2013:

- Conto Economico riclassificato;
- Rendiconto Finanziario (costituente ai sensi del D. Lgs. n. 139/2015 parte integrante del Bilancio);
- Conto Consuntivo in termini di cassa dell'entrata e della spesa complessiva ripartita per missioni e programmi;
- prospetti SIOPE – Sistema informativo delle operazioni degli Enti pubblici;
- Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio: rapporto sui risultati.

**Criteri di valutazione**

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 è stato redatto secondo le disposizioni dei Titoli I e III del Regolamento, in conformità con gli indirizzi forniti dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3612-C/2007.

Sono applicati i principi contabili riportati nella circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622-C/2009, interpretati alla luce dei successivi chiarimenti di cui alle note n. 15429/2010, n. 36606/2010 e n. 102813/2010 e, in quanto immediatamente applicabili, le disposizioni contenute nel D. Lgs n. 134/2015 di recepimento della direttiva europea n. 34/2013.

Sono applicati inoltre i criteri di cui alle note del Ministero dello Sviluppo Economico n.

---

0148123/2013, n. 0116856/2014, n. 0050114/2015, n. 0087080/2015 e alle circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – n. 35/2013 e n. 13/2015 circa l'attuazione del decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013.

Sono rispettati i principi di redazione e i criteri di valutazione di cui agli articoli 21, 22 e 26 del già citato Regolamento D.P.R. n. 254/2005 e il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti secondo gli schemi allegati sub "C" e "D" del medesimo. La Nota Integrativa è parte integrante del Bilancio e ha la funzione di illustrare e completare qualitativamente l'informativa rinvenibile sulla base dei dati sintetico-quantitativi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Nella valutazione delle poste contabili ci si è ispirati a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Le contabilizzazioni inerenti proventi ed oneri derivanti dalla realizzazione dei progetti di rilievo nazionale e regionale finanziati mediante la maggiorazione del 20% del diritto annuale sono avvenute come da indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con note n. 0241848 del 22 giugno 2017 e n. 0532625 del 5 dicembre 2017.

Gli importi del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale sono espressi con arrotondamento all'unità di euro e sono raffrontati con i valori del Bilancio dell'esercizio precedente. Eventuali discordanze nelle somme dei singoli importi unitari riportati nella presente Nota Integrativa e negli schemi di Bilancio sono dovute all'effetto degli arrotondamenti.

## **Immobilizzazioni**

### ***Immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali, che riguardano licenze d'uso di programmi e software, sono state iscritte al costo d'acquisto e si è provveduto all'ammortamento diretto.

### ***Materiali***

Gli immobili sono stati iscritti in base ai principi contabili di cui alla circolare MISE n. 3622/2009 e precisamente:

- gli immobili acquisiti prima dell'esercizio 2007 continuano ad essere iscritti nello stato patrimoniale sulla base della valutazione effettuata a norma dell'art. 25 del decreto ministeriale 23.7.1997 n. 287 (criterio della valutazione automatica prevista dall'art. 52 del D.P.R. n. 131/1986- valore determinato moltiplicando la rendita catastale rivalutata con appositi coefficienti stabiliti dal Ministero delle Finanze);
- gli immobili acquisiti dall'anno 2007 sono iscritti in Bilancio sulla base del costo di acquisto come stabilito dal D.P.R. 254/2005;
- il valore degli immobili al 31.12.2021 è incrementato degli oneri di manutenzione straordinaria, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.P.R. n. 254/2005;
- Dal 2016 al 2020 l'Ente si è avvalso della facoltà di interrompere l'ammortamento degli immobili di proprietà in applicazione del principio contabile OIC n. 16. Il Ministero dello Sviluppo Economico con nota n. 212337 dell'1.12.2014, a seguito di parere in merito richiesto da Unioncamere, ha confermato l'applicazione di tale principio anche alle Camere di Commercio. In sede di redazione del Bilancio in esame l'Ente, in considerazione sia degli investimenti già effettuati che di quelli previsti nel 2022 (per un totale di 2 milioni di euro) relativi alla manutenzione straordinaria e rifunzionalizzazione di alcuni immobili di proprietà, nonché dell'incremento di prezzi registrato dal mercato immobiliare, ha deciso, a titolo prudenziale, di riprendere l'ammortamento degli immobili di proprietà applicando l'aliquota fiscale del 3% (vedi pag. 6)

Il valore delle immobilizzazioni materiali iscritto a Bilancio comprende gli oneri accessori di acquisto ed è rettificato dei corrispondenti fondi di ammortamento.

Le aliquote utilizzate per il calcolo delle quote di ammortamento, non modificate rispetto al precedente esercizio, sono rappresentative della durata economico-tecnica dei beni e sono elencate nella tabella che segue:

Categorie cespiti	Aliquota applicata
Immobili	3%
Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	15%
Arredamento	15%
Impianti speciali di comunicazione e telesegnalazione	25%
Impianti d'allarme	30%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Autovetture, motoveicoli e simili	25%

I beni di valore inferiore a € 516,46 non sono stati dedotti integralmente dai costi, ma sono stati ammortizzati con le aliquote delle specifiche categorie di appartenenza.

Ai terreni sui quali insistono gli immobili di proprietà dell'Ente, in coerenza con gli esercizi precedenti, non è stato attribuito un valore separato rispetto ai fabbricati, in applicazione del principio contabile OIC n. 16, in attesa che Unioncamere fornisca le necessarie indicazioni e considerata anche la neutralità fiscale della rilevazione contabile degli immobili destinati all'attività istituzionale

### **Finanziarie**

L'art. 26–comma 7 del D.P.R. 254/2005, richiamando l'art. 2359 del Codice Civile, distingue le partecipazioni in:

- 1) controllate: per le imprese nelle quali la Camera di Commercio "dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria" (comma primo, nr.1);
- 2) collegate per le imprese nelle quali la Camera di Commercio "esercita un'influenza notevole". L'influenza notevole si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere fatto valere almeno un quinto dei voti, ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati (comma terzo);
- 3) altre imprese, per le partecipazioni diverse dalle prime due.

I principi contabili contenuti nella circolare MISE n. 3622/2009 hanno riesaminato i criteri di valutazione delle partecipazioni camerali, tenendo conto che l'assunzione e il mantenimento di partecipazioni e quote non ha fini di lucro, ma è finalizzato alla promozione di iniziative che possano favorire lo sviluppo dell'economia provinciale e del sistema delle imprese.

La Camera si è, quindi, attenuta a tali criteri di valutazione che di seguito sono dettagliati. L'Ente non detiene partecipazioni "controllate" ne "collegate".

Le plusvalenze emergenti sono rilevate e contabilizzate al conto "Riserva da partecipazioni". Le minusvalenze sono iscritte a conto economico alla voce "Svalutazione da partecipazioni" per la parte eccedente l'eventuale valore della riserva riferita alla medesima partecipazione.

La circolare prescrive inoltre che *qualora il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite la partecipazione è azzerata*. In tal caso la Camera deve tener conto, a meno che non sia stato formalmente deliberato l'abbandono della partecipazione, delle ulteriori perdite presunte di propria pertinenza, rilevando un accantonamento a fondo rischi e oneri in apposita voce di Conto Economico.

Le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono state iscritte al costo di acquisto. Per le partecipazioni acquisite prima del 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del D.M. n. 287/97 con il metodo del patrimonio netto, la Commissione tecnica istituita per redigere i principi contabili per le Camere di Commercio ha ritenuto corretto mantenere il valore dell'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo.

---

Il costo sostenuto all'atto di acquisto o di sottoscrizione sarà mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione.

## Crediti e debiti

I crediti, distinti in crediti di finanziamento e crediti di funzionamento, sono iscritti al loro presunto valore di realizzo che coincide con il valore nominale.

I crediti di finanziamento, costituiti da prestiti, sono collocati nelle immobilizzazioni. I crediti di funzionamento, distinti in base alla natura del debitore (operatori economici, clienti, diversi) costituiscono parte dell'attivo circolante. E' stato iscritto a Bilancio un Fondo svalutazione che riguarda unicamente i crediti derivanti dal diritto annuale mentre tutti gli altri crediti sono ritenuti esigibili.

In merito al diritto annuale, l'Ente, in ottemperanza ai principi contabili emanati dalla Commissione prevista dall'art. 74 del D.P.R. 254/05 – che ha definito i criteri per la determinazione di tale posta patrimoniale al fine di rendere omogenei i bilanci di tutto il sistema camerale - ha rilevato i proventi di competenza dell'esercizio sulla base delle riscossioni avvenute nel corso dell'esercizio e ha iscritto l'importo del diritto dovuto e non versato quale provento, a cui corrisponde un credito calcolato sulla base dei seguenti criteri stabiliti a livello nazionale:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa, sulla base degli importi fissati per l'anno;
- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato (iscritte in sezione ordinaria) applicando l'aliquota di riferimento stabilita per l'anno ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi.

Il credito per sanzioni per tardivo od omesso versamento è, quindi, stato calcolato per singolo debitore applicando la sanzione del 30% sull'importo del diritto iscritto a credito, come definito in base ai criteri sopra evidenziati. Il credito per interessi moratori è stato calcolato al tasso di interesse legale fino al 31.12.2021.

Tutti i dati relativi a tali crediti sono stati elaborati da Infocamere Scpa per ogni singola impresa iscritta e ritenuta inadempiente.

Il credito, già iscritto in Bilancio secondo la modalità di stima sopra illustrata, è stato oggetto di rettifiche da parte di Infocamere Scpa a seguito del recepimento dei dati di fatturato delle Società dell'anno 2020 comunicati dall'Agenzia delle Entrate per il diritto relativo all'anno 2021.

Il credito da diritto annuale è iscritto nello Stato Patrimoniale al netto del corrispondente fondo svalutazione, a norma dell'art. 22 comma 2 del D.P.R. 254/2005.

Si evidenzia inoltre che - in applicazione dell'art. 28 del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014 convertito con modificazioni in Legge n. 114 dell'11 agosto 2014 – nel 2017 è stata applicata la riduzione del 50% dei diritti annuali dovuti dalle imprese rispetto agli importi 2014.

E' stata inoltre applicata la maggiorazione del diritto annuale nella misura del 20%, approvata per il triennio 2020-2022 dal Consiglio Camerale con deliberazione n. 14 del 17.12.2019, con lo scopo di finanziare le seguenti progettualità riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico delle politiche nazionali e regionali "Punto Impresa Digitale", "Formazione lavoro", "Turismo", "Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I.", come previsto dal decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 12 marzo 2020.

I debiti sono esposti al loro valore nominale e nel prospetto di Stato Patrimoniale previsto dall'allegato C al D.P.R. 254/2005 sono distinti in estinguibili entro e oltre 12 mesi.

## Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

## Rimanenze

Le rimanenze sono state valutate sulla base dei costi d'acquisto (art. 26 c. 12 D.P.R. 254/2005) e sono costituite da pubblicazioni (Breve Mercadantie Mercatorum Papiæ e Raccolta Provinciale

---

Usi), da carnets, da smart card, da lettori smart card e da token DNA Wireless.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte dell'esercizio sono determinate in applicazione della vigente normativa.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per oneri sono stati iscritti sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta il debito maturato verso i dipendenti in conformità del contratto di lavoro vigente e in applicazione delle disposizioni dettate dalla Legge 24.12.2012 n. 228.

### **Conti d'ordine**

Nei conti d'ordine – Impegni da liquidare e Creditori c/impegni - sono stati iscritti i contratti ed i provvedimenti amministrativi ad esecuzione differita o di durata pluriennale.

**ATTIVITA'****Immobilizzazioni****Immobilizzazioni immateriali**

Nel 2016 sono stati acquisite licenze d'uso che sono state ammortizzate direttamente del 33%, ritenuta adeguatamente rappresentativa della vita utile e del rapido ciclo di sostituzione delle immobilizzazioni in esame.

Descrizione	Importo
Valore iniziale	6.198
Acquisizioni	=
Ammortamento diretto	(6.198)
Saldo al 31/12/2021	=

**Immobilizzazioni materiali**

La voce "immobilizzazioni materiali" al 31.12.2021 ammonta ad € 5.440.724.

La composizione della voce e le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono di seguito illustrate:

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
5.116.158	5.440.724	324.566

Le immobilizzazioni materiali sono costituite dalle seguenti categorie di cespiti:

- Immobili
- Altri beni

**Immobili**

La voce "immobili" comprende la Sede camerale di Via Mentana, i locali di P.za del Lino, l'immobile di P.za Marconi, il Palazzo delle Esposizioni "A Ricevuti" ed il relativo terreno, i locali già adibiti a sede staccata di Vigevano, l'archivio di Voghera e i locali di Voghera che erano adibiti a sede staccata e sala contrattazione merci.

Come già evidenziato a pagg. 2/3, in sede di chiusura dell'esercizio 2021, l'Ente, in considerazione sia degli investimenti già effettuati che di quelli previsti nel 2022 (per un totale di 2 milioni di euro) relativi alla manutenzione straordinaria e rifunzionalizzazione di alcuni immobili di proprietà, nonché dell'incremento di prezzi registrato dal mercato immobiliare, ha deciso, a titolo prudenziale, di riprendere l'ammortamento - che era stato sospeso dal 2016 al 2020 ai sensi del principio contabile OIC n. 16 e della nota MISE n. 212337 del 1.12.2014 - degli immobili di proprietà, applicando l'aliquota fiscale del 3%.

La movimentazione della voce nell'esercizio 2021 è stata la seguente:

Descrizione	Importo
Valore al 31.12.2020	11.390.841
Fondo ammortamento al 31.12.2020	6.610.224
Acquisizioni	=
Interventi di manutenzione straordinaria	545.283
Ammortamento dell'esercizio	212.385
Saldo al 31/12/2021	5.113.515

**Altri beni mobili**

Sono comprese le seguenti tipologie:

Descrizione	Valore 31/12/2020	acquisizioni	Dismissi oni non coperte da Fondo amm.	Minusval.	Plusval.	Quota ammort.	Valore 31/12/2021
Impianti	5.351					-2.140	3.211
Attrezzature non informatiche	63.203					-13.832	49.371
Attrezzature informatiche	27.673	17.613				-9.600	35.687
Arredi	1.564					-373	1.191
Opere d'arte	237.750						237.750
Automezzi							==
<b>Totale</b>	<b>335.541</b>	<b>17.613</b>				<b>-25.945</b>	<b>327.210</b>

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce "immobilizzazioni finanziarie" al 31.12.2021 ammonta a € 405.666 e la variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al	31/12/2020	Saldo al	31/12/2021	Variazioni
	382.741		405.666	22.924

### **Partecipazioni e quote**

Le partecipazioni iscritte in Bilancio risultano così composte:

Descrizione	Valore 31/12/2020	Incrementi /Decrementi	Ripiani perdite	Rivaluta zioni	Svalutazioni /utilizzo riserve	Valore 31/12/2021
Partecipazioni	105.050					105.050
Conferimenti	11.731	-11.376				355
<b>Totale</b>	<b>116.781</b>	<b>-11.376</b>	<b>==</b>	<b>==</b>		<b>105.405</b>

L'Ente non detiene **partecipazioni in imprese collegate**.

Le **partecipazioni non controllate e non collegate** sono evidenziate nelle tabelle che seguono, dove sono indicati i valori di patrimonio e gli utili/perdite d'esercizio relativi all'ultimo Bilancio disponibile. Come già sottolineato precedentemente, per tali partecipazioni è stato mantenuto il valore dell'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto o il costo d'acquisto.

**Partecipazioni ritenute indispensabili ai fini istituzionali dell'Ente ai sensi del citato**

**D.Lgs. n. 175/2016**

Denominazione	Sede	Valore iscritto a Bilancio ai sensi circ. MISE n.3622/2009	Valore del patrimonio netto	Utile/Perdita d'esercizio	% di possesso	Valore calcolato su patrimonio netto dell'ultimo Bilancio disponibile
Infocamere Scpa	Roma	98.152	51.920.689	4.280.391	18%	93.457
Tecnoservicecamere Scpa	Roma	5.409	4.337.212	216.761	31%	13.445
ICO Outsourcing Srl	Padova	355	3.965.643	637.426	11%	4.362
Borsa Mercati Telematica Italiana spa	Roma	1.490	2.821.058	266.111	1%	2.821

**Partecipazioni in società in liquidazione** per cui è stato azzerato, prudenzialmente, il valore mediante iscrizione di una svalutazione patrimoniale sono:

- Retecamere Scrl in liquidazione dal 4.9.2013.

Nel 2021:

- è stato azzerato il valore di partecipazione di € 1.000 nella società Gal Lomellina Srl cessata per scaduti termini societari;
- è stata ceduta la quota di partecipazione nella società Polo Logistico Integrato di Mortara Srl verso un corrispettivo di € 29.000 di cui € 18.624,16 iscritti a plusvalenza;
- è stato fatto valere il diritto di recesso dalla Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepò Pavese.

**Investimenti in titoli a reddito fisso**

Al 31.12.2021 l'Ente non possiede titoli di stato.

**Prestiti e anticipazioni attive**

I prestiti e anticipazioni ammontano al 31.12.2021 a € 300.260. Nell'esercizio sono state concesse anticipazioni su TFS/TFR.

Descrizione	Valore 31/12/2020	Erogazioni e incrementi	Rimborsi e decrementi	Valore 31/12/2021
Prestiti al personale	265.960	34.300		300.260
Anticipazioni varie				
<b>Totale</b>	<b>265.960</b>	<b>34.300</b>	<b>0</b>	<b>300.260</b>

L'incremento della voce prestiti al personale riguarda l'anticipazione della quota di indennità di anzianità ad un dipendente.

**Attivo circolante**

La voce "attivo circolante" al 31.12.2021 ammonta a € 28.435.214.

La composizione della voce e le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono di seguito illustrate.

**Rimanenze**

La voce "rimanenze" al 31.12.2021 ammonta ad € 21.308 e la variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
5.992	21.308	15.317

### **Crediti di funzionamento**

La voce "crediti di funzionamento" al 31.12.2021 ammonta a € 950.782. I crediti sono stati valutati al presunto valore di realizzo che per tutte le categorie, escluso il diritto annuale, coincide anche con il valore nominale.

Tutti i crediti sono esigibili entro 12 mesi ad esclusione dei crediti del diritto annuale.

La variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
1.197.023	950.782	-246.241

Il saldo è così composto:

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni
Crediti da diritto annuale	542.444	527.984	-14.460
Crediti vs. organismi del sistema camerale	78.600	0	-78.600
Crediti vs. clienti	221.437	229.416	7.979
Crediti per servizi c/terzi	85.014	66.603	-18.411
Crediti diversi	264.609	128.179	-136.430
Erario c/IVA	4.918	-1.399	-6.318
<b>Totale</b>	<b>1.197.023</b>	<b>950.782</b>	<b>-246.241</b>

### **Crediti da diritto annuale**

Si fa riferimento a quanto evidenziato a pag. 4 relativamente ai criteri di valutazione di tale posta patrimoniale.

Per quanto riguarda la determinazione dei crediti relativi all'anno 2021 i dati comprendono la maggiorazione del 20% deliberata dal Consiglio camerale (provvedimento n. 14/2019) e autorizzata dal Ministero dello Sviluppo Economico con D.M. 12.3.2020.

Per il 2021, in ottemperanza alle indicazioni dettate dai principi contabili, il credito residuo del diritto annuale tiene conto delle sanzioni che saranno applicate alle imprese morose (pari al 30% del dovuto) e dei relativi interessi maturati fino al 31.12.2021 (pari allo 0,01).

Per la determinazione dell'entità del tributo non incassato, delle relative sanzioni e degli interessi dovuti all'Ente, Infocamere Scpa ha fatto riferimento alla data di scadenza del 30 giugno 2021, primo termine di scadenza ordinaria.

Il credito da diritto annuale è così composto:

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Variazioni 2020	Importi anno 2021	Importo al 31.12.2021
Crediti da diritto annuale	15.854.285	-2.429.012	1.391.449	14.816.721
Crediti per interessi moratori su diritto annuale	448.122	-121.854	10	326.278
Crediti per sanzioni su diritto annuale	5.698.297	-699.238	423.826	5.422.885
<b>Totale</b>	<b>22.000.703</b>	<b>-3.250.104</b>	<b>1.815.285</b>	<b>20.565.884</b>
Fondo svalutazione crediti	21.458.259	-3.026.887	1.606.528	20.037.900

diritto annuale				
<b>Totale</b>	<b>542.444</b>	<b>-223.218</b>	<b>208.757</b>	<b>527.984</b>

Come da indicazioni Ministeriali, si è provveduto registrare un risconto passivo di € 197.116 quale quota del diritto annuale incassata nel 2021 non di competenza per attività non realizzate nell'ambito dei progetti di incremento 20% del diritto annuale.

Nella tabella seguente sono evidenziati i dati del credito di competenza 2021 elaborati da Infocamere Scpa ai sensi della citata circolare MISE n. 3622/2009 e iscritti a Bilancio:

Classe Contribuzione	Totale Diritto non Versato	Totale Importo Sanzione	Totale Importo Interessi
Imprese individuali e imprese in sezione speciale	513.153	161.228	4
Società e imprese individuali in sezione ordinaria	862.273	257.646	6
Società semplici agricole	4.854	1.546	0
Società semplici non agricole	4.287	1.293	0
Soggetti REA	2.790	885	0
Unità locali estere	4.092	1.228	0
<b>Totale credito risultante dall'elaborazione di Infocamere</b>	<b>1.391.449</b>	<b>423.826</b>	<b>10</b>

Di seguito vengono evidenziate le consistenze dei crediti alla fine degli anni 2020 e 2021 suddivise per anno di competenza. Le variazioni registrate sono riferite agli incassi e alle variazioni generate automaticamente, in data 31.12.2021, dalla procedura di gestione del diritto annuale implementata da Infocamere Scpa e definita, a livello nazionale, in sede di Commissione per la redazione dei principi contabili delle Camere di Commercio prevista dall'art. 74 del D.P.R. 254/2005.

La Camera nel corso del 2020/2021 ha provveduto, in via straordinaria in vista dell'accorpamento con le consorelle di Cremona e Mantova, alla riconciliazione dei crediti/debiti da diritto annuale relativi alle annualità dal 2009 al 2017 (per cui erano già stati emessi i ruoli) con le posizioni presenti nell'applicativo DIANA/DISAR di Infocamere Scpa. Il risultato di tale riconciliazione è illustrato nella determinazione del Segretario Generale n. 25 del 19.4.2022 e, in sede di chiusura dell'esercizio in esame, ha fatto registrare una riduzione del credito contabile ed il relativo utilizzo dei Fondi svalutazione crediti per complessivi € 2.788.363 nonché alla eliminazione delle relative posizioni dall'applicativo citato.

CREDITI	31.12.2020	31.12.2021
<b>Anno 2008</b>		
diritto annuale	1.052.148	1.052.389
sanzioni	300.358	298.965
interessi	0	0
<i>totale anno 2008</i>	<i>1.352.506</i>	<i>1.345.354</i>
<b>Anno 2009</b>		
diritto annuale	1.122.767	848.333
sanzioni	563.541	464.825
interessi	92.418	61.297

<i>totale anno 2009</i>	<i>1.778.726</i>	<i>1.374.456</i>
Anno 2010		
diritto annuale	1.092.692	730.350
sanzioni	424.727	301.833
interessi	90.158	60.183
<i>totale anno 2010</i>	<i>1.607.577</i>	<i>1.092.366</i>
Anno 2011		
diritto annuale	1.198.240	868.852
sanzioni	480.256	367.363
interessi	88.020	64.199
<i>totale anno 2011</i>	<i>1.766.517</i>	<i>1.300.414</i>
Anno 2012		
diritto annuale	1.329.727	994.676
sanzioni	614.444	496.934
interessi	74.431	54.555
<i>totale anno 2012</i>	<i>2.018.602</i>	<i>1.546.166</i>
Anno 2013		
diritto annuale	1.502.515	1.217.109
sanzioni	643.019	542.935
interessi	44.116	32.661
<i>totale anno 2013</i>	<i>2.189.651</i>	<i>1.792.704</i>
Anno 2014		
diritto annuale	1.571.930	1.341.044
sanzioni	444.060	361.184
interessi	17.245	13.518
<i>totale anno 2014</i>	<i>2.033.235</i>	<i>1.715.746</i>
Anno 2015		
diritto annuale	1.067.084	938.162
sanzioni	353.831	302.622
interessi	8.760	7.200
<i>totale anno 2015</i>	<i>1.429.674</i>	<i>1.247.984</i>
Anno 2016		
diritto annuale	1.002.281	917.865
sanzioni	308.209	273.227
interessi	4.643	3.993
<i>totale anno 2016</i>	<i>1.315.134</i>	<i>1.195.085</i>
Anno 2017		
diritto annuale	1.071.235	978.011

sanzioni	356.039	316.567
interessi	12.864	12.402
<i>totale anno 2017</i>	<i>1.440.139</i>	<i>1.306.980</i>
<b>Anno 2018</b>		
diritto annuale	1.159.980	1.096.479
sanctions	373.668	413.293
interessi	11.674	11.149
<i>totale anno 2018</i>	<i>1.545.322</i>	<i>1.520.921</i>
<b>Anno 2019</b>		
diritto annuale	1.275.128	1.209.163
sanctions	403.974	456.812
interessi	3.473	4.667
<i>totale anno 2019</i>	<i>1.682.575</i>	<i>1.670.642</i>
<b>Anno 2020</b>		
diritto annuale	1.408.557	1.238.839
sanctions	432.170	402.498
interessi	318	445
<i>totale anno 2020</i>	<i>1.841.046</i>	<i>1.641.782</i>
<b>Anno 2021</b>		
diritto annuale		1.391.449
sanctions		423.826
interessi		10
<i>totale anno 2021</i>		<i>1.815.285</i>
<b>Totale</b>	<b>22.000.703</b>	<b>20.565.884</b>

Al credito sopra evidenziato corrisponde un Fondo svalutazione crediti di € 20.037.900  
 E' stata svolta un'attività di riallineamento del fondo svalutazione crediti rispetto al credito al 31 dicembre 2021 per esporre in maniera stratificata il presumibile valore di realizzo di ciascuna annualità in come previsto dal principio contabile n. 3 di cui alla circolare MISE n. 3622/2009.  
 Si è inoltre tenuto conto di come gli incassi già avvenuti dall'emissione dei ruoli ad oggi abbiano modificato la percentuale di mancata riscossione rispetto al valore dell'originale ruolo. In base a queste valutazioni i crediti dei vari anni sono stati opportunamente svalutati con un nuovo accantonamento al fondo svalutazione.

La metodologia accolta dai principi contabili per le Camere di Commercio prevede che l'importo degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti venga determinato applicando al valore del credito la percentuale di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi ruoli emessi per i quali sussistano dati significativi di riscossione.

Stante il perdurare dell'incertezza legata alla pandemia da Covid 19 e delle relative restrizioni che hanno interessato importanti settori economici anche nel 2021, prudenzialmente la percentuale di svalutazione del diritto annuale è stata definita, anche in accordo con le altre Camere lombarde, in base al presunto valore di realizzo derogando, quindi, dalla metodologia prevista. Si è quindi accantonato a fondo svalutazione l'88,5% del credito presunto.

L'accantonamento fondo svalutazione crediti iscritto per il diritto annuale 2021 è di € 1.606.528 come di seguito evidenziato:

	Totale Diritto non Versato	Totale Importo Sanzione	Totale Importo Interessi	Totale
Totale credito da elaborazione Infocamere	1.391.449	423.826	10	1.815.285
<b>Accantonamento fondo svalutazione crediti per diritto annuale 2021</b> (calcolato in base alla percentuale di presumibile mancato pagamento del credito del 88,50)	1.231.430	375.090	8	1.606.528
<b>Credito Diritto annuale 2021 al netto dell'accantonamento fondo svalutazione crediti</b>	<b>160.019</b>	<b>48.736</b>	<b>2</b>	<b>208.757</b>

### Crediti verso organismi del sistema camerale

Non sono stati accertati crediti verso organismi del sistema camerale.

### Crediti verso clienti istituzionali e commerciali

I crediti verso clienti sono pari a € 229.416 e riguardano: per € 28.515 fatture da emettere, per € 18.537 fatture da incassare, per € 177.653 diritti di segreteria e bollo virtuale incassati tramite Infocamere Scpa, per € 4.421 e di diritti di segreteria e bollo incassati per POS e per contanti dagli sportelli del registro imprese e € 289 di diritti di segreteria incassati dal Comune di Voghera per conto della Camera in relazione alla convenzione sottoscritta con il Comune che, a seguito della chiusura dell'ufficio camerale in quella città, rilascia i certificati e le visure camerali presso il proprio Sportello Suap.

### Crediti per servizi per conto terzi

L'importo complessivo al 31.12.2021 ammonta a € 66.603 di cui € 66.196 relativi a contributi liquidati sull'Accordo di Programma fra Regione Lombardia e Sistema Camerale Lombardo anticipati per conto della Regione, € 222 relativi al versamento della tassa rifiuti anno 2019 pagata erroneamente al Comune di Pavia anziché al Comune di Vigevano, € 185 di crediti minori.

### Crediti diversi

La voce crediti diversi, al 31.12.2021 pari ad € 128.179, è costituita da:

- crediti diversi per € 43.079 di cui:
  - € 16.579 per affitti da riscuotere;
  - € 26.500 da parte dell'Associazione Mirabilia Network per contributo progetto "Slow tourism";
- crediti da interessi attivi su c/c di tesoreria per € 260;
- crediti v/erario per imposta sostitutiva per € 18;
- crediti v/erario per IRES per € 3.757;
- crediti v/erario per IRPEF per € 4.003;
- crediti verso Inail per € 316;
- crediti v/erario per agevolazioni per € 10.082;
- note di credito da incassare per 3.321;
- crediti verso altre CCIAA per diritto annuale erroneamente versato dalle imprese, sanzioni e interessi € 63.342 elaborati da Infocamere Scpa.

### Erario c/iva

Ai sensi dell'art. 1-comma 629 della Legge di Stabilità 2015, dall'1.1.2015 è stato introdotto il

regime dello Split Payment che prevede il versamento dell'Iva sugli acquisti direttamente all'Erario. Pertanto al fornitore viene corrisposto l'importo della fattura al netto di tale imposta. La voce Erario c/iva al 31.12.2021, pari ad € 1.399, è così composta:

- Iva a credito su acquisti esigibile € 80;
- Iva a debito da liquidazione periodica - € 576;
- Iva a debito su vendite Split Payment - € 904.

## Disponibilità liquide

La voce "disponibilità liquide" al 31.12.2021 ammonta ad € 27.463.123.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
27.712.748	27.463.123	-249.625

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	variazione
Conto di tesoreria	27.711.650	27.462.259	-249.391
Cassa minute spese	0	0	0
Banca c/incassi da regolarizzare	544	864,19	320
Conti correnti postali	554	0	-554
<b>Totale</b>	<b>27.712.748</b>	<b>27.463.123</b>	<b>-249.624</b>

## Ratei e risconti attivi

La voce "ratei e risconti attivi" al 31.12.2021 ammonta a € 15.354. Non sono stati contabilizzati ratei attivi mentre i risconti attivi registrati sono di seguito evidenziati:

Descrizione	Importo
Canone affitto Sala Mercè Mortara – gennaio 2022	1.809
Noleggio apparati telefonia mobile – 1.1.2022/28.2.2022	13
Canone manutenzione ascensore sede – 1.1/31.5.2022	490
Polizza RC patrimoniale – 1.1/31.7.2022	1.420
Polizze assicurative varie – 1.1/30.5.2022	10.673
Polizza RC organismi di mediazione – 1.1/20.2.2022	133
Servizio di supporto al progetto DNA 2.0 - 1.1/28.2.2022	808
Abbonamento a "L'informatore vigevanese" - 1.1/25.2.2022	8
<b>Totale</b>	<b>15.354</b>

## PATRIMONIO NETTO

La voce "patrimonio netto" al 31.12.2021 ammonta ad € 28.812.239 e di seguito ne viene illustrata la variazione e la sua composizione:

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
28.491.571	28.812.239	320.669

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Patrimonio netto esercizi precedenti	18.390.948	19.294.523	903.575
Avanzo/disavanzo economico esercizio	-23.345	320.669	344.014
Riserva per investimenti	9.242.331	8.697.047	-545.283
Riserva per fondo di garanzia Confiducia	881.637	500.000	-381.637

Totale Patrimonio netto	28.491.571	28.812.239	320.669
-------------------------	------------	------------	---------

Nel patrimonio netto sono presenti le riserve sottoevidenziate:

- **Riserva per investimenti.**  
Nel Bilancio 2006 è stata iscritta in patrimonio una Riserva per investimenti derivante dal corrispettivo per la vendita di parte delle azioni della Milano Serravalle – Milano Mare Spa avvenuta nel 2003 al netto della parte già utilizzata per investimenti, che ammontava ad € 62.463. Tale riserva è stata utilizzata negli esercizi successivi per interventi di manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà e, al contempo, è stata incrementata con i corrispettivi derivanti da cessione di partecipazioni.  
Al 31.12.2021 tale riserva ammonta a € 8.697.047. La quota utilizzata nell'esercizio, a copertura degli oneri sostenuti per gli interventi di manutenzione straordinaria indicati a pag. 6, è stata di € 545.283, non vi sono stati, invece, incrementi.
- **Riserva per fondo di garanzia Confiducia.**  
A seguito dell'adesione della Camera al Fondo di garanzia Confiducia - promosso dal sistema camerale in sinergia con Regione Lombardia e sistema dei confidi e creato per favorire l'accesso al credito delle PMI - si è iscritta una riserva di patrimonio indisponibile e finalizzata di € 1.500.000, a garanzia dell'impegno preso dall'Ente. Nel 2021 l'Ente ha liquidato a Federfidi Lombarda la somma di € 6.636 a copertura della propria quota di garanzia sul finanziamento erogato con Confiducia. Inoltre si è ritenuto di diminuire la riserva in discorso di € 375.000 - pari all'importo destinato alla copertura delle garanzie del settore commercio - in quanto risulta scaduta la Convenzione a suo tempo sottoscritta con Ascomfidi Pavia. Il saldo al 31.12.2021 pertanto ammonta a € 500.000.

Il risultato economico dell'esercizio è frutto sia dell'attività commerciale che dell'attività istituzionale ed è conseguentemente così formato:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Risultato economico attività commerciale	-141.783	-137.541	4.242
Risultato economico attività istituzionale	118.438	458.210	339.772
Risultato d'esercizio	-23.345	320.669	344.014

## PASSIVITA'

### Debiti di finanziamento

#### Prestiti e anticipazioni ricevute

Non vi sono debiti di finanziamento in essere.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" al 31.12.2021 ammonta ad € 2.563.985 e la variazione rispetto all'esercizio precedente è la seguente:

Saldo al	31/12/2020	Saldo al	31/12/2021	Variazioni
	2.650.624		2.563.985	- 86.639

La variazione è così costituita:

Variazioni	Importo
Saldo all' 1.1.2021	2.650.624
Incremento per accantonamento dell'esercizio a carico dell'Ente	88.220

Decremento per utilizzo dell'esercizio	- 182.115
Maggior debito su liquidazione IFR ex dipendenti	7.190
Sopravvenienza passiva su liquidazione IFR ex dipendenti	293
Imposta sostitutiva su rivalutazioni TFR 2021	-227
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>2.563.985</b>

L'importo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ente al 31/12/2021 verso i dipendenti.

## Debiti di funzionamento

I debiti sono stati iscritti al presunto valore di estinzione, che è pari al loro valore nominale. Non vi sono debiti con durata superiore ai 5 anni, la loro scadenza varia dai 12 ai 24 mesi.

La voce "debiti di funzionamento" al 31.12.2021 ammonta ad € 2.235.275 e la variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2021	Variazioni
2.607.665	2.235.275	372.390

I debiti sono così suddivisi:

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni
Debiti verso fornitori	288.326	302.943	14.617
Debiti Vs. organismi del sistema camerale	33.069	9.375	-23.694
Debiti tributari e previdenziali	149.013	121.393	-27.619
Debiti verso dipendenti	269.332	94.488	-174.844
Debiti verso organi istituzionali	15.496	15.485	-11
Debiti diversi	1.433.203	1.410.587	-22.617
Debiti per servizi conto terzi	419.226	381.004	-38.223
<b>Totale</b>	<b>2.607.665</b>	<b>2.235.275</b>	<b>-272.390</b>

### Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori ammontano a € 302.943, tutti con scadenza entro dodici mesi e con riferimento all'area geografica nazionale, di cui € 93.999 per debiti verso fornitori ed € 208.944 per fatture da ricevere.

### Debiti verso organismi del sistema camerale

Questa voce di passivo è pari a € 9.375 ed è relativa a debiti:

- verso l'Unione Italiana delle Camere di Commercio per € 5.901 relativi a spese per riscossione diritto annuale (tramite F24) riferito all'anno 2021;
- verso Unioncamere Lombardia per € 1.317 per adesione servizio gestione della privacy e DPO per le Camere lombarde;
- verso la Camera di Milano-Monza Brianza-Lodi per € 2.156 quale rimborso oneri - secondo semestre 2021 - per attività relative all'amministrazione, gestione e sviluppo del personale.

### Debiti tributari e previdenziali

La voce debiti tributari e previdenziali è pari a € 121.393. E' costituita dai debiti verso l'Erario e gli enti previdenziali per imposte, ritenute e contributi su retribuzioni, compensi a collaboratori e contributi alle imprese versati nel mese di gennaio 2022.

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni
Ritenute IRPEF, addizionale regionale, comunale su retribuzioni e compensi a collaboratori e contributi ad aziende	50.887	42.223	-8.664
Ritenute e contributi previdenziali INPDAP/INPS su emolumenti ai dipendenti e collaboratori erogati nel mese di dicembre 2019	61.100	49.571	-11.529
IRAP su retribuzioni/compensi a collaboratori	14.189	11.288	-2.901
Debiti Vs. erario per splyt payment	22.837	18.311	-4.526
<b>Totale</b>	<b>149.013</b>	<b>121.393</b>	<b>-27.620</b>

### Debiti verso dipendenti

I debiti verso dipendenti per emolumenti ammontano a € 94.488 di cui:

- € 6.350 per fondo retribuzione di risultato alle Posizioni Organizzative anno 2021,
- € 53.773 per salario accessorio anno 2021,
- € 1.238 per ore straordinarie, missioni, rimborso forfettario telelavoro e indennità mese di dicembre 2021,
- € 33.127 per retribuzione risultato dirigenti anno 2021.

### Debiti verso organi istituzionali

I debiti verso organi istituzionali ammontano a € 15.485 e sono relativi ai rimborsi spese al Commissario Straordinario, ai compensi e rimborsi spese ai Revisori dei Conti ed ai componenti delle Commissioni.

### Debiti diversi

I debiti diversi ammontano ad € 1.410.587 e sono suddivisi nelle seguenti categorie:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Debiti diversi	17.704	9.245	-8.459
Debiti v/azienda speciale per disavanzo da ripianare	23.923	105.630	81.707
Debiti per iniziative promozionali da pagare	523.568	745.862	222.294
Debiti per progetti e iniziative	310.438	11.188	-299.250
Cauzioni ricevute da terzi	2.000	2.000	0
Versamenti diritto annuale da attribuire	188.984	129.159	-59.825
Versamenti sanzioni diritto annuale da attribuire	1.426	1.151	-275
Versamenti interessi diritto annuale da attribuire	156	94	-62
Incassi diritto annuale in attesa di regolarizzazione Agenzia Entrate	256.900	286.550	29.650
Incassi sanzioni in attesa di regolarizzazione Agenzia Entrate	77.769	82.536	4.767
Incassi interessi in attesa di regolarizzazione Agenzia	6.416	6.645	229

Entrate			
Debiti Diritto Annuale v/altre CCIAA	23.865	30.410	6.545
Debiti sanzioni Diritto Annuale v/altre CCIAA	46	99	53
Debiti interessi Diritto Annuale v/altre CCIAA	8	18	10
<b>Totale</b>	<b>1.433.203</b>	<b>1.410.587</b>	<b>- 23.316</b>

### Debiti per servizi conto terzi

I debiti per servizi conto terzi ammontano ad € 381.004 e sono di seguito specificati:

- € 4.458 debito verso l'Agenzia delle Entrate per bollo virtuale;
- € 223.821 per fondi pervenuti dalla Regione Lombardia per contributi da erogare alle imprese per progetti e bandi cofinanziati dall'Accordo di Programma Regione-Sistema camerale lombardo;
- € 92.283, per fondi pervenuti dalle imprese beneficiarie negli anni passati dei contributi su bando ACT "Le Porte della Valle Staffora" da rimborsare a Regione Lombardia;
- € 8.058, per risorse ricevute da Unioncamere Lombardia per Bando impresa digitale da erogare alle imprese;
- € 151 per risorse ricevute da Unioncamere Lombardia per Bando Fai Credito da erogare alle imprese;
- € 52.094 per risorse ricevute da Unioncamere Lombardia per Bando Voucher digitali da riversare alle imprese
- € 139 per altri debiti minori

### Fondi per rischi e oneri

La voce "fondi per rischi ed oneri" al 31.12.2021 è pari a € 361.667 e comprende:

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni
Fondo spese future	274.267	249.400	-24.867
Fondo rinnovo contrattuale personale camerale	46.223	101.481	55.258
Fondo rischi retribuzione di posizione P.O.	107.409	0	-107.409
Altri fondi	10.785	10.785	0
<b>Totale</b>	<b>438.685</b>	<b>361.667</b>	<b>-77.018</b>

### Fondo spese future

Il fondo spese future pari a € 249.400 è costituito:

- per € 90.952 dalle somme accantonate per gli oneri stimati per il rimborso, nella misura del 50%, da riconoscere a Equitalia Spa per le procedure esecutive su ruoli esattoriali emessi (art. 61 D.P.R. 28.1.1988 nr. 43) negli anni dal 2015 al 2020 di cui € 20.000 accantonati al 31/12/2021;
- per € 43.139 dalla somma accantonata per procedure esecutive su partite annullate ex art. 4 C. 1 D. L. 119/2018;
- per € 1.107 da accantonamento indennità Revisori dei Conti periodo dal 10 al 31/12/2016;
- per € 114.201 da somme accantonate per il rimborso a Equitalia Spa, ai sensi dell'art. 1 commi 527 e 528 della Legge n. 228/2012, delle spese per procedure esecutive poste in essere con riferimento alle attività di riscossione del diritto annuale per le annualità iscritte in ruoli resi esecutivi fino al 31 dicembre 1999; il rimborso avverrà in 20 rate annuali;

### Fondo rinnovo contrattuale personale camerale

Nel 2021 è stato previsto l'accantonamento di € 55.258 per rinnovo contrattuale del personale camerale per il triennio 2019-2021. Il Fondo al 31.12.2021 ammonta a € 101.481.

### Fondo rischi per retribuzione posizione organizzativa

Nel 2019 era stato istituito – prudenzialmente, in caso di eventuali futuri ricorsi da parte del personale interessato - il Fondo rischi delle quote di trattamento di fine servizio relativo alla quota di TFR derivante retribuzione di posizione maturata dal personale incaricato di Posizione Organizzativa. Ciò a seguito della Sentenza della Corte di Cassazione del 2.12.2016, che non ha riconosciuto tale istituto contrattuale quale componente per il calcolo del trattamento di fine servizio.

Essendo ormai consolidata la giurisprudenza e non avendo avuto ricorsi il Fondo è stato azzerato.

### Altri Fondi

Prudenzialmente l'Ente ha provveduto ad accantonare nel 2020 l'importo di € 10.785 per il residuo a saldo di una fattura in contestazione.

## Ratei e risconti passivi

### Ratei Passivi

Non sono stati rilevati ratei

### Risconti passivi

Secondo le indicazioni del Ministero dello Sviluppo Economico si è rilevato un risconto passivo sui proventi da diritto annuale contabilizzati con riferimento all'annualità 2021. Detto risconto, di entità pari a € 197.116, corrisponde alle risorse per la realizzazione delle progettualità finanziate con la maggiorazione del 20% del diritto annuale - deliberata dal Consiglio camerale (deliberazione n. 14/2019) e autorizzata dal Ministero dello Sviluppo Economico - non divenute oneri entro la chiusura dell'esercizio 2021. La contabilizzazione del risconto passivo consente il rinvio ad esercizi futuri di una pari quota di proventi da diritto annuale relativi all'annualità 2021, garantendo la necessaria correlazione proventi/oneri con riferimento alla realizzazione delle citate progettualità.

I risconti passivi sono di seguito evidenziati:

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni
Quota diritto annuale 2020 derivante dalla maggiorazione del 20% deliberata dal Consiglio camerale	215.373	197.116	-18.258
Canone di locazione immobile sede dell'Istituto Professionale "A. Cremona" di Pavia per il periodo 1.1-14.2.2022	25.461	26.676	1.215
<b>Totale</b>	<b>240.835</b>	<b>223.792</b>	<b>-17.043</b>

## CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine sono iscritti € 236.100 che si riferiscono ad obbligazioni con esecuzione differita o con durata pluriennale.

**CONTO ECONOMICO**

L'imputazione a Conto Economico degli oneri e dei ricavi è avvenuta applicando il criterio della competenza economica e conformemente a quanto previsto dall'art. 21-comma 2 del D.P.R. 254/2005 che richiama l'art. 2425-bis del codice civile.

Per la determinazione del risultato d'esercizio è stato applicato l'art. 25 del D.P.R. 254/2005.

L'attività economica dell'Ente è distinta, a fini fiscali, in attività istituzionale ed in attività commerciale. Quest'ultima è marginale sia per i valori espressi sia per le attività interessate.

Il Conto Economico dimostra la formazione del risultato economico dell'esercizio, evidenziando un avanzo di € 320.669.

**Proventi correnti**

La voce "proventi da gestione corrente" al 31.12.2021 ammonta ad € 7.260.122.

I proventi correnti relativi all'anno 2021 sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente

Proventi	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
Diritto annuale	4.901.678	5.088.655	186.977	3,81
Diritti di segreteria	1.699.176	1.716.851	17.675	1,04
Contributi, trasferimenti e altre entrate	483.638	381.079	-102.559	-21,21
Proventi da gestione di beni e servizi	36.129	58.221	22.092	61,15
Variazioni delle rimanenze	126	15.316	15.191	12.056
<b>Totale</b>	<b>7.120.746</b>	<b>7.260.122</b>	<b>139.376</b>	<b>1,96</b>

**Diritto annuale**

Diritto annuale	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
Diritto annuale anno corrente	3.881.491	3.865.661	-15.830	-0,41
Restituzione diritto annuale	-269	-275	6	2,16
Sanzioni diritto annuale	439.733	429.323	-10.410	-2,37
Interessi diritto annuale	2.647	2.556	-91	-3,43
Diritto annuale 2019 – Incremento 20%	17.151		-17.151	-100,00
Diritto annuale 2020 – Incremento 20%	560.925	215.373	-345.551	-61,60
Diritto annuale 2021 – Incremento 20%		576.016	576.016	100,00
<b>Totale</b>	<b>4.901.678</b>	<b>5.088.655</b>	<b>186.977</b>	<b>3,81</b>

Come già evidenziato si è provveduto a calcolare il fondo svalutazione crediti al presunto valore di realizzo per l'88,5% del credito stesso.

**Diritti di segreteria**

Proventi	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazione
Diritti di segreteria R.I.	1.685.140	1.385.491	-299.649

Diritti di segreteria per carte tachigrafiche	0	60.027	60.027
Diritti di segreteria commercio estero	0	52.448	52.448
Sanzioni amministrative	14.175	13.422	-753
Diritti di segreteria su rilasci e rinnovi CNS	0	145.861	145.861
Diritti di segreteria protesti	0	8.295	8.295
Diritti di segreteria marchi brevetti e conciliazione	0	10.569	10.569
Diritti di segreteria Ambiente	0	34.840	34.840
Diritti di segreteria Albi e ruoli	0	2.181	2.181
Diritti di segreteria servizi di metrologia	0	4.151	4.151
Diritti di segreteria bilanci	0	36	36
Restituzione diritti di segreteria/sanzioni	-139	-470	330
<b>Totale</b>	<b>1.699.176</b>	<b>1.716.851</b>	<b>17.675</b>

### Contributi trasferimenti e altre entrate

In sintesi in questa voce sono iscritti i seguenti proventi:

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
Affitti attivi	223.270	227.302	4.032	1,81
Rimborsi, recuperi e contributi diversi	230.771	95.592	-135.179	-58,58
Contributi per progetti promozionali	20.930	33.579	12.648	60,43
Contributi Fondo di perequazione per progetti	0	18.997	18.997	100,00
Contributo istituto cassiere	2.000	0	-2.000	-100,00
Altri contributi e trasferimenti	6.667	5.610	-1.057	-15,85
<b>Totale</b>	<b>483.638</b>	<b>381.079</b>	<b>-102.559</b>	<b>-21,21</b>

Nei rimborsi, recuperi e contributi diversi è stato iscritto il recupero di € 67.181 sul fondo trattamento accessorio del personale anno 2021 delle somme contestate da IGF in sede di verifica ispettiva effettuata nel 2012.

### Proventi gestione servizi

I Proventi accertati in questo mastro sono riferiti all'attività commerciale dell'Ente:

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
Proventi per cessione di beni	3.031	4.019	988	32,60
Proventi per prestazione di servizi	32.272	53.369	21.097	65,37
Utilizzo banche dati	504	63	-441	-87,46
Proventi da verifiche metriche	35	70	35	100,00
Concorsi a premio	80	0	-80	-100,00
Altri ricavi attività commerciale	200	700	500	250,00
Sconti e abbuoni su vendite	7	-	-7	-100,00

Totale	36.129	58.221	22.092	61,15
--------	--------	--------	--------	-------

### Variazioni delle rimanenze

La voce Variazione delle rimanenze è pari a € 15.316,50.

### Oneri correnti

Gli oneri correnti relativi all'anno 2021 sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente

Oneri	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
Personale	1.742.581	1.675.920	-66.661	-3,83
Funzionamento	1.706.934	1.650.429	-56.505	-3,31
Interventi economici	1.915.367	1.894.206	-21.161	-1,1
Ammortamenti e accantonamenti	1.701.101	1.907.998	206.897	12,16
<b>Totale</b>	<b>7.065.983</b>	<b>7.128.553</b>	<b>62.570</b>	<b>-0,89</b>

### Personale

Il totale degli oneri per il personale, determinati applicando i vigenti contratti del comparto Regioni e Autonomie Locali, è complessivamente pari a € 1.675.920 e mostra un decremento rispetto all'anno precedente di € 66.661.

Nel corso del 2021 si è dimesso un dipendente di categoria D incaricato di Posizione Organizzativa, sono cessati n. 1 dipendente di categoria C e 1 dipendente di categoria B, hanno chiesto di essere poste in aspettativa senza assegni n. 1 dipendente di Categoria C e un dipendente di categoria D incaricato di Posizione Organizzativa.

Dal 30.12.2021 è cessato anche il Segretario Generale, Dr. Luigi Antonio Boldrin, e l'Ente ha sottoscritto una convenzione per l'esercizio comune delle funzioni di Segreteria Generale con la Camera di Massa e Carrara, funzioni svolte dal Segretario Generale della stessa.

Pertanto al 31 dicembre 2021 l'organico dell'Ente risulta il seguente:

- n. 1 Segretario Generale in Convenzione;
- n. 8 cat. D di cui 1 in aspettativa;
- n. 17 cat. C di cui 1 in aspettativa;
- n. 9 cat. B
- n. 1 cat. A

Oneri	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
Competenze al personale	1.327.495	1.282.311	-45.184	-3,40
Oneri sociali	300.454	289.282	-11.172	-3,72
Accantonamenti TFS/TFR	98.394	95.410	-2.984	-3,03
Altri costi del personale	16.237	8.917	-7.320	-45,09
<b>Totale</b>	<b>1.742.581</b>	<b>1.675.920</b>	<b>-66.661</b>	<b>-3,83</b>

### Funzionamento

Gli oneri di funzionamento sono complessivamente pari a € 1.650.429 e risultano diminuiti rispetto al 2020 del 3,31% per un importo di € 56.505.

Oneri	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
Prestazione di servizi	881.292	834.969	-46.323	-5,26
Godimento beni di terzi	20.639	20.336	-303	-1,47
Oneri diversi di gestione	430.403	420.111	-10.292	-2,39
Quote associative	349.147	344.791	-4.356	-1,25
Organi istituzionali	25.453	30.222	4.770	18,74
<b>Totale</b>	<b>1.706.934</b>	<b>1.650.429</b>	<b>-56.505</b>	<b>-3,31</b>

Molti degli oneri sopra riportati sono assoggettati al vincolo di spesa introdotto con la Legge n. 160/2019 del 27.12.2019 (cd. Legge di stabilità 2020) che ha previsto, ai commi 590 e seguenti, nuove regole in materia di tetti di spesa per l'acquisto di beni e di servizi, in sostituzione delle precedenti norme di contenimento in vigore fino al 31.12.2019.

Tale legge prevede, infatti, che non possano essere effettuate spese per l'acquisto di beni e servizi per l'importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Per gli enti in contabilità economico-patrimoniale, come l'Ente camerale, la base di raffronto è costituita dalle voci B6, B7 e B8 del Conto Economico dell'esercizio redatto a norma dello schema del DM 27 marzo 2013.

Si deve tuttavia tenere conto che, con la circolare n. 88550 del 25.3.2020, il Ministero dello Sviluppo Economico ha precisato che dai valori iscritti alla voce B7 vanno esclusi gli oneri relativi ai costi per interventi economici anche dalla base imponibile. Non vanno quindi considerati ai fini dei limiti di spesa.

Per l'anno 2021 il nuovo limite imposto è stato comunque rispettato, anche grazie ad una gestione tesa al contenimento delle spese di funzionamento.

In particolare per le tipologie di spesa indicate, il livello registrato a consuntivo è il seguente:

Budget economico annuale (art. 1 comma 2 D.M. 27.3.2013)	2016	2017	2018	Media triennio	Oneri al 31.12.2021
<b>B) COSTI DELLE PRODUZIONE</b>					
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0	0	0
7) per servizi	1.090.428	996.320	1.140.679	1.075.809	862.310
a) Erogazione di servizi istituzionali – ESCLUSO DAL LIMITE					
b) Acquisizione di servizi	987.148	962.689	1.099.282	1.016.373	832.087
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0	0	0	0	0
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	103.280	33.631	41.397	59.436	30.222
8) per godimento di beni di terzi	27.814	26.792	26.778	27.128	20.336
<b>Totale</b>	<b>1.118.242</b>	<b>1.023.112</b>	<b>1.167.457</b>	<b>1.102.937</b>	<b>882.646</b>

## Interventi economici

Gli interventi economici comprendono gli oneri per attività, progetti e iniziative diretti alla promozione del sistema delle imprese e allo sviluppo dell'economia del territorio, attraverso

iniziative direttamente gestite dall'Ente ovvero tramite l'erogazione di contributi a terzi.

Gli oneri per interventi economici, per il cui dettaglio si rimanda alla Relazione sulla Gestione, ammontano complessivamente a € 1.894.206 con un decremento del 1,10% rispetto all'esercizio precedente (€ 1.915.367).

### Ammortamenti e accantonamenti

Gli ammortamenti si riferiscono alle immobilizzazioni materiali per complessivi € 238.330 così ripartiti:

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
Fabbricati	0	212.385	212.385	N.D.
Impianti speciali di comunicazione	2.140	2.140	0	0,00
Arredi	388	373	-15	-3,93
Macchine apparecchi e attrezzatura varia	13.908	13.832	-76	-0,55
Macchine ufficio elettromecc./elettroniche	8.484	9.600	1.116	13,16
<b>Totale</b>	<b>24.920</b>	<b>238.330</b>	<b>213.410</b>	<b>856,38</b>

Gli accantonamenti risultano pari a € 1.669.667 e sono di seguito evidenziati:

- € 1.606.528, quale quota di svalutazione crediti da diritto annuale che è stata calcolata applicando la percentuale dell'88,50% al credito anno 2021;
- € 63.139, quale quota accantonamento a fondo spese future per oneri stimati per il rimborso, nella misura del 50%, da riconoscere a Equitalia Spa per le procedure esecutive infruttuose su ruoli esattoriali emessi (art. 61 D.P.R. 28.1.1988 nr. 43) e su partite annullate ex art. 4 c. 1 D.L. 119/2019.

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
Accantonamento Fondo svalutazione crediti diritto annuale	1.423.139	1.401.290	-21.849	-1,54
Accantonamento Fondo svalutazione crediti diritto annuale maggiorazione 20%	207.682	205.238	-2.444	-1,18
Accantonamento Fondo spese future	20.000	63.139	43.139	215,70
Accantonamento Fondo rischi da retribuzione P.O.	14.575	0	-14.575	-100,00
Altri accantonamenti	10.785	0	-10.785	-100,00
<b>Totale</b>	<b>1.676.181</b>	<b>1.669.667</b>	<b>-6.514</b>	<b>0,26</b>

### GESTIONE FINANZIARIA

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
<i>Proventi finanziari:</i>				
Interessi attivi su c/c di tesoreria	273	260	-12,65	9,19
Interessi su prestiti al personale per TFS	2.459	3.081	621,52	-5,75
Altri interessi attivi	83	0	-83,27	-60,59
<b>Totale</b>	<b>3.071</b>	<b>3.341</b>	<b>526</b>	<b>-8,31</b>
<i>Oneri finanziari</i>				
Oneri finanziari	36	0	-36	-100,00

	<i>Totale</i>	36	0	-36	-100,00
Saldo gestione finanziaria		2.779	3.341	562	20,22

## GESTIONE STRAORDINARIA

Descrizione	Importo al 31.12.2020	Importo al 31.12.2021	Variazioni	%
<i>Proventi straordinari:</i>				
Plusvalenze da alienazioni	37	18.624	18.587	N.R.
Sopravvenienze attive	23.493	134.240	110.747	471,40
Sopravvenienze attive da diritto annuale	76.486	243.529	167.043	218,40
Sopravvenienza attive per interessi su diritto annuale	6.468	12.966	6.498	100,47
Sopravvenienze attive per sanzioni su diritto annuale	25.550	326.304	300.754	N.R.
Insussistenze di oneri per progetti ed iniziative promozionali.	112.438	90.966	-21.472	-19,10
<i>Totale</i>	<i>244.472</i>	<i>826.629</i>	<i>582.157</i>	<i>238,13</i>
<i>Oneri straordinari:</i>				
Sopravvenienze passive	18.496	13.008	-5.487	-29,67
Oneri straordinari per versamento allo Stato	298.022	298.022	0	0,00
Sopravvenienze passive da diritto annuale	3.719	6.313	2.593	69,73
Sopravvenienza passive per interessi su diritto annuale	16	15	-2	-9,64
Sopravvenienze passive per sanzioni su diritto annuale	4.907	16.066	11.159	227,42
Restituzione diritto annuale anni precedenti	198	1.075	877	441,61
Accantonamento fondo svalutazione crediti anni precedenti	0	305.372	305.372	100,00
<i>Totale</i>	<i>325.359</i>	<i>639.871</i>	<i>314.511</i>	<i>96,67</i>
Saldo gestione straordinaria	-80.888	186.758	267.646	330,89

Le plusvalenze ammontano a € 18.624,16 e derivano dalla cessione delle quote della società Polo logistico integrato di Mortara Srl.

Le sopravvenienze attive sono pari a € 134.240 e riguardano:

- € 270 per rimborso polizza tutela legale anni 2017-2018-2019;
- € 349 per rimborso quota TARI anno 2020 versata in eccedenza;
- € 4.420 per credito sanificazione e DPI art 125 DL 34/2020;
- € 840 per minor costo di partecipazione a sessione corso di formazione;
- € 374 per minor costo retribuzione di risultato P.O. anno 2020;
- € 12 importo diritti di segreteria versati in eccedenza da un'impresa nel 2019;
- € 49 importo pervenuto nell'anno 2019 per mediazione non effettuata;
- € 107.409 azzeramento fondo rischi retribuzione di posizione P.O.;
- € 2.473 per minor onere relativo a incarico di patrocinio legale avanti la Corte Costituzionale;
- € 561 per adeguamento saldo IVA mese di dicembre 2021;
- € 11.828 per minor onere prosecuzione in giudizio innanzi al TAR avverso il decreto MISE

---

del 16/02/2018;

- € 4.875 per minor oneri relativi al salario accessorio del personale camerale anno 2020;
- € 779 per minor onere retribuzione di risultato dirigenti anno 2020.

Le sopravvenienze attive per diritto annuale sono pari a € 243.529 e derivano:

- dall'adeguamento dei fondi di svalutazione crediti - esuberanti rispetto al credito diritto annuale - degli anni 2008-2017 per un importo pari a € 82.746;
- dagli incassi non attribuiti anni 2009, 2010 e 2011 a seguito della prescrizione del debito per € 66.277;
- dai versamenti pervenuti dall'Agenzia delle Entrate relativi alle eccedenze ex art. 22 C. 1 BIS. D. LGS. 13/04/1999, N. 112 per € 12.369;
- dalle riscossioni su ruoli riferite ad annualità precedenti il 2008 per cui i rispettivi crediti sono esauriti per € 14.558;
- dalla riscossione a seguito esecuzione riparto finale fallimento di imprese diverse per € 236;
- dall'adeguamento del credito da diritto annuale anno 2018 al prospetto contabile DIANA DISAR al 31/12/2021 per € 432;
- dalle registrazioni automatiche effettuate dal sistema Infocamere in sede di chiusura 2021, ma riferite agli anni 2018, 2019, 2020 e 2021 per € 66.911.

Le sopravvenienze attive per interessi e sanzioni diritto annuale sono pari a € 339.270 e si riferiscono a:

- € 9.342 per riscossioni su ruoli di annualità precedenti il 2008;
- dagli incassi non attribuiti anni 2009, 2010 e 2011 a seguito della prescrizione del debito per € 163;
- € 12.052 per adeguamento fondo di svalutazione crediti esuberante rispetto al credito diritto annuale anni 2008-2017.
- € 317.701 dalle registrazioni automatiche effettuate dal sistema Infocamere in sede di chiusura 2021 ma riferite agli anni 2018, 2019, 2020 e 2021;
- € 12 dall'adeguamento del credito da diritto annuale anno 2018, 2020 e 2021 al prospetto contabile DIANA DISAR al 31/12/2021.

Le insussistenze di oneri per progetti ed iniziative promozionali sono pari a € 90.966 e riguardano minori oneri sostenuti per:

- "Sostegno all'export delle PMI" (Fondo Perequativo) per € 5.200;
- "Politiche ambientali: azioni per la promozione dell'economia circolare" (Fondo Perequativo) per € 613;
- "Valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo" (Fondo Perequativo) per € 25;
- bando "Safe working" per € 5.061;
- bando "Fai Credito" per € 3.494;
- bando "Export 4.0 E-Commerce" per € 17.855;
- bando "Innovazione delle filiere di economia circolare in Lombardia" per € 40.000;
- bando "Voucher digitali I4.0 Misura B edizione 2020" per € 14.178;
- pubblicazione prezzario opere edili anno 2019 per € 4.540.

Le sopravvenienze passive sono pari a € 13.008 e riguardano:

- regolarizzazione IVA 2017 come da comunicazione Agenzia delle Entrate per € 284;
- quota associativa anni 2016 e 2017 all'Associazione distretto urbano del commercio di Pavia per la quale non è stato previsto il debito per € 600;
- spese bancarie per esecuzioni bonifici quarto trimestre 2020 e spese commissioni mese di dicembre 2020 per € 873;
- quota parte derivante dalla ripartizione tra le Camere di Commercio delle spese anticipate dalla Camera di Commercio di Roma nell'anno 2018 per il personale ex Upica art. 3, c 2 Legge N. 557 del 25/7/1971 per € 2.524;
- rimborso alla CCIAA di Basilicata fatture Tim per cellulare e tablet Dr Boldrin per € 357;
- rimborso spese di notifica atti per ordinanze anni 2017 e 2020 ai Comuni di Lacchiarella, Vigevano e Gambolò per € 80;

- adeguamento credito IVA 2020 come da dichiarazione per € 389;
- erroneo utilizzo debito per incassi diritto annuale in attesa di regolarizzazione nel corso del 2017 per € 742;
- minor credito IRES 2020 per € 17;
- fattura per la fornitura di prodotti tipici per l'evento Mirabilia 2019 pervenuta nell'anno e per la quale non è stato previsto il debito per € 500;
- arretrati contrattuali IVC Dirigenti a seguito applicazione CCNL 17/12/2020 per € 12;
- maggior TFS liquidato a ex dipendenti per € 293;
- fattura canone servizio di sicurezza per accesso servizio Bancoposta on line anno 2020 pervenuta nell'anno e per la quale non è stato previsto il debito per € 29;
- allineamento debito Infocamere scpa su fatture anno 2017 per € 469;
- minor contributo erogato da Unioncamere Lombardia per progetti Fondo perequativo 2017/2018 per € 5.839.

L'accantonamento fondo svalutazione crediti anni precedenti è pari a € 305.372 e si riferisce all'adeguamento dell'accantonamento del fondo su sanzioni e interessi del diritto annuale anno 2018 a seguito dell'emissione del ruolo esattoriale nel corso del 2021.

Le sopravvenienze passive da diritto annuale, sanzioni ed interessi e la restituzione diritto annuale, sanzioni e interessi anni precedenti sono pari a € 23.469 e sono riferiti a:

- compensazioni tramite F24 fatte da imprese su anni precedenti per € 2.978;
- riallineamento del credito da diritto annuale anno 2020 al prospetto contabile DIANA DISAR al 31/12/2021 per € 2.182;
- riversamento alla Camera di Commercio di Riviere di Liguria per diritto annuale 2014 per € 208;
- dalle registrazioni automatiche effettuate dal sistema Infocamere in sede di chiusura 2021 ma riferite agli anni 2018, 2019, 2020 per € 16.995;
- Utilizzo debito nel 2014 per incassi non attribuiti diritto annuale anno 2008 su mandati di restituzione per € 177;
- restituzione diritto annuale anni precedenti versato in più dalle imprese per € 929.

Gli oneri straordinari per versamenti allo Stato sono pari a € 298.022. L'Ente ha provveduto a versare entro la scadenza del 30 giugno la somma corrispondente all'importo versato nel 2018 maggiorato del 10% ai sensi dell'art. 1 – comma 594 - della Legge n. 160/2019.

## RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA

E' stato azzerato il valore di partecipazione di € 1.000 nella società Gal Lomellina srl per scaduti termini societari.

## ALTRE INFORMAZIONI

### **Dipendenti**

Al 31 dicembre 2021 i dipendenti in organico erano 35 escluso il Segretario Generale.

### **Compensi agli amministratori e ai revisori**

Nel 2021 non sono stati corrisposti compensi agli amministratori, ma solo rimborsi spese: € 3.985 al Commissario Straordinari. Ai Revisori dei Conti sono stati liquidati € 19.801 comprensivi di indennità e rimborsi spese. All'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) è stato corrisposto il compenso di € 5.552.

IL SEGRETARIO GENERALE  
Enrico Ciabatti

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Giovanni Merlino

Sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. N. 82 del 07/03/2005 e s.m.i.