

---

## **CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA PAVIA**

### **Nota integrativa al Bilancio al 31.12.2020**

Gli importi sono espressi in €.

#### **Criteri di formazione**

Il D.P.R. n. 254 del 2.11.2005 "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio", ha disposto che dall'esercizio 2007 la contabilità degli Enti camerali sia informata solo ai principi della contabilità economica e patrimoniale abolendo la tenuta della contabilità finanziaria.

Gli articoli che riguardano la redazione del Bilancio d'esercizio e dei documenti accompagnatori sono:

Art. 2-comma 1 - Il Bilancio d'esercizio, costituito dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa, è disciplinato dagli articoli 21, 22 e 23, ed è redatto secondo il principio della competenza economica.

Art. 3-comma 1 - Se le informazioni richieste dal presente regolamento o da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a fornire una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo. Nell'ipotesi di incompatibilità dell'applicazione delle norme previste dal presente regolamento con la rappresentazione veritiera e corretta, si applicano i primi due periodi del quarto comma dell'articolo 2423 del codice civile.

Titolo III – Capo I "Bilancio d'esercizio" – Artt. da 20 a 25

Capo II "Criteri di valutazione" – Art. 26

Il Bilancio al 31.12.2020 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa ed è stato redatto tenuto conto dei requisiti di veridicità, universalità, continuità, prudenza, chiarezza e competenza economica.

Al Bilancio d'esercizio della Camera di Commercio è allegato il Bilancio d'esercizio dell'Azienda Speciale Paviaviluppo, approvato con provvedimento del Commissario Straordinario e corredato della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti dell'Azienda.

Sono inoltre allegati i documenti previsti dal decreto ministeriale 27 marzo 2013:

- Conto Economico riclassificato;
- Rendiconto Finanziario (costituente ai sensi del D. Lgs. n. 139/2015 parte integrante del Bilancio);
- Conto Consuntivo in termini di cassa dell'entrata e della spesa complessiva ripartita per missioni e programmi;
- prospetti SIOPE – Sistema informativo delle operazioni degli Enti pubblici;
- Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio: rapporto sui risultati.

#### **Criteri di valutazione**

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 è redatto secondo le disposizioni dei Titoli I e III del Regolamento, in conformità con gli indirizzi forniti dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3612-C/2007.

Sono applicati i principi contabili riportati nella circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622-C/2009, interpretati alla luce dei successivi chiarimenti di cui alle note n. 15429/2010, n. 36606/2010 e n. 102813/2010 e, in quanto immediatamente applicabili, le disposizioni contenute nel D. Lgs n. 134/2015 di recepimento della direttiva europea n. 34/2013.

Sono applicati inoltre i criteri di cui alle note del Ministero dello Sviluppo Economico n. 0148123/2013, n. 0116856/2014, n. 0050114/2015, n. 0087080/2015 e alle circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – n. 35/2013 e n. 13/2015 circa l'attuazione del decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013.

Sono rispettati i principi di redazione e i criteri di valutazione di cui agli articoli 21, 22 e 26 del già citato Regolamento D.P.R. n. 254/2005 e il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti secondo gli schemi allegati sub "C" e "D" del medesimo. La Nota Integrativa è parte integrante del Bilancio e ha la funzione di illustrare e completare qualitativamente l'informativa rinvenibile sulla base dei dati sintetico-quantitativi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Nella valutazione delle poste contabili ci si è ispirati a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Le contabilizzazioni inerenti proventi ed oneri derivanti dalla realizzazione dei progetti di rilievo nazionale e regionale finanziati mediante la maggiorazione del 20% del diritto annuale sono avvenute come da indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con note n. 0241848 del 22 giugno 2017 e n. 0532625 del 5 dicembre 2017.

Gli importi del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale sono espressi con arrotondamento all'unità di € e sono raffrontati con i valori del Bilancio dell'esercizio precedente. Eventuali discordanze nelle somme dei singoli importi unitari riportati nella presente Nota Integrativa e negli schemi di Bilancio sono dovute all'effetto degli arrotondamenti.

## **Immobilizzazioni**

### ***Immateriali***

Le immobilizzazioni immateriali, che riguardano licenze d'uso di programmi e software, sono state iscritte al costo d'acquisto e si è provveduto all'ammortamento diretto.

### ***Materiali***

Gli immobili sono stati iscritti in base ai principi contabili di cui alla circolare MISE n. 3622/2009 e precisamente:

- gli immobili acquisiti prima dell'esercizio 2007 continuano ad essere iscritti nello stato patrimoniale sulla base della valutazione effettuata a norma dell'art. 25 del decreto ministeriale 23.7.1997 n. 287 (criterio della valutazione automatica prevista dall'art. 52 del D.P.R. n. 131/1986- valore determinato moltiplicando la rendita catastale rivalutata con appositi coefficienti stabiliti dal Ministero delle Finanze);
- gli immobili acquisiti dall'anno 2007 sono iscritti in Bilancio sulla base del costo di acquisto come stabilito dal D.P.R. 254/2005;
- il valore degli immobili al 31.12.2020 è incrementato degli oneri di manutenzione straordinaria, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D.P.R. n. 254/2005;
- l'Ente si è avvalso della facoltà di interrompere l'ammortamento degli immobili di proprietà in applicazione del principio contabile OIC n. 16. Il Ministero dello Sviluppo Economico con nota n. 212337 dell'1.12.2014, a seguito di parere in merito richiesto da Unioncamere, ha confermato l'applicazione di tale principio anche alle Camere di Commercio (vedi pag. 6)

Il valore delle immobilizzazioni materiali iscritto a Bilancio comprende gli oneri accessori di acquisto ed è rettificato dei corrispondenti fondi di ammortamento.

Le aliquote utilizzate per il calcolo delle quote di ammortamento, non modificate rispetto al precedente esercizio, sono rappresentative della durata economico-tecnica dei beni e sono elencate nella tabella che segue:

Categorie cespiti	Aliquota applicata
Immobili	=
Macchinari, apparecchi e attrezzature varie	15%
Arredamento	15%
Impianti speciali di comunicazione e telesegnalazione	25%
Impianti d'allarme	30%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Autovetture, motoveicoli e simili	25%

I beni di valore inferiore a € 516,46 non sono stati dedotti integralmente dai costi ma sono stati ammortizzati con le aliquote delle specifiche categorie di appartenenza.

Ai terreni sui quali insistono gli immobili di proprietà dell'Ente, in coerenza con gli esercizi precedenti, non è stato attribuito un valore separato rispetto ai fabbricati, in applicazione del principio contabile OIC n. 16, in attesa che Unioncamere fornisca le necessarie indicazioni e considerata anche la neutralità fiscale della rilevazione contabile degli immobili destinati all'attività istituzionale

### **Finanziarie**

L'art. 26–comma 7 del D.P.R. 254/2005, richiamando l'art. 2359 del Codice Civile, distingue le partecipazioni in:

- 1) controllate: per le imprese nelle quali la Camera di Commercio "dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria" (comma primo, nr.1);
- 2) collegate per le imprese nelle quali la Camera di Commercio "esercita un'influenza notevole". L'influenza notevole si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere fatto valere almeno un quinto dei voti, ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati (comma terzo);
- 3) altre imprese, per le partecipazioni diverse dalle prime due.

I principi contabili contenuti nella circolare MISE n. 3622/2009 hanno riesaminato i criteri di valutazione delle partecipazioni camerali, tenendo conto che l'assunzione e il mantenimento di partecipazioni e quote non ha fini di lucro ma è finalizzato alla promozione di iniziative che possano favorire lo sviluppo dell'economia provinciale e del sistema delle imprese.

La Camera si è, quindi, attenuta a tali criteri di valutazione che di seguito sono dettagliati. L'Ente non detiene partecipazioni tali da potersi definire "controllante" di una società e, dal 2014, non detiene nemmeno partecipazioni collegate.

Le plusvalenze emergenti sono rilevate e contabilizzate al conto "Riserva da partecipazioni". Le minusvalenze sono iscritte a conto economico alla voce "Svalutazione da partecipazioni" per la parte eccedente l'eventuale valore della riserva riferita alla medesima partecipazione.

La circolare prescrive inoltre che *qualora il valore della partecipazione diventi negativo per effetto di perdite la partecipazione è azzerata*. In tal caso la Camera deve tener conto, a meno che non sia stato formalmente deliberato l'abbandono della partecipazione, delle ulteriori perdite presunte di propria pertinenza, rilevando un accantonamento a fondo rischi e oneri in apposita voce di Conto Economico.

Le partecipazioni diverse da quelle in imprese controllate e collegate sono state iscritte al costo di acquisto. Per le partecipazioni acquisite prima del 2007 e valutate, ai sensi dell'articolo 25 del

---

D.M. n. 287/97 con il metodo del patrimonio netto, la Commissione tecnica istituita per redigere i principi contabili per le Camere di Commercio ha ritenuto corretto mantenere il valore dell'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto, come primo valore di costo.

Il costo sostenuto all'atto di acquisto o di sottoscrizione sarà mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi a meno che si verifichi una perdita durevole di valore della partecipazione.

Con la "Revisione periodica" delle partecipazioni societarie direttamente e indirettamente detenute dalla Camera al 31.12.2019, predisposta in attuazione dell'art. 20, comma 1, del D. Lgs. 175/2016 e approvata con determina del Commissario Straordinario n. 18 del 30.12.2020, è stata confermata la dismissione di: Polo Logistico Integrato di Mortara Spa e Gal Lomellina Srl.

## Crediti e debiti

I crediti, distinti in crediti di finanziamento e crediti di funzionamento, sono iscritti al loro presunto valore di realizzo che coincide con il valore nominale.

I crediti di finanziamento, costituiti da prestiti, sono collocati nelle immobilizzazioni. I crediti di funzionamento, distinti in base alla natura del debitore (operatori economici, clienti, diversi) costituiscono parte dell'attivo circolante. E' stato iscritto a Bilancio un Fondo svalutazione che riguarda unicamente i crediti derivanti dal diritto annuale mentre tutti gli altri crediti sono ritenuti esigibili.

In merito al diritto annuale, l'Ente, in ottemperanza ai principi contabili emanati dalla Commissione prevista dall'art. 74 del D.P.R. 254/05 – che ha definito i criteri per la determinazione di tale posta patrimoniale al fine di rendere omogenei i bilanci di tutto il sistema camerale - ha rilevato i proventi di competenza dell'esercizio sulla base delle riscossioni avvenute nel corso dell'esercizio e ha iscritto l'importo del diritto dovuto e non versato quale provento, a cui corrisponde un credito calcolato sulla base dei seguenti criteri stabiliti a livello nazionale:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa, sulla base degli importi fissati per l'anno;
- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato (iscritte in sezione ordinaria) applicando l'aliquota di riferimento stabilita per l'anno ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi.

Il credito per sanzioni per tardivo od omesso versamento è, quindi, stato calcolato per singolo debitore applicando la sanzione del 30% sull'importo del diritto iscritto a credito, come definito in base ai criteri sopra evidenziati. Il credito per interessi moratori è stato calcolato al tasso di interesse legale fino al 31.12.2020.

Tutti i dati relativi a tali crediti sono stati elaborati da Infocamere Scpa per ogni singola impresa iscritta e ritenuta inadempiente.

Il credito già iscritto in Bilancio secondo la modalità di stima sopra illustrata, è stato oggetto di rettifiche da parte di Infocamere Scpa a seguito del recepimento dei dati di fatturato delle Società dell'anno 2019 comunicati dall'Agenzia delle Entrate per il diritto relativo all'anno 2020.

Il credito da diritto annuale è iscritto nello Stato Patrimoniale al netto del corrispondente fondo svalutazione, a norma dell'art. 22 comma 2 del D.P.R. 254/2005.

Si evidenzia inoltre che - in applicazione dell'art. 28 del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014 convertito con modificazioni in Legge n. 114 dell'11 agosto 2014 – nel 2017 è stata applicata la riduzione del 50% dei diritti annuali dovuti dalle imprese rispetto agli importi 2014.

E' stata inoltre applicata la maggiorazione del diritto annuale nella misura del 20%, approvata per il triennio 2020-2022 dal Consiglio Camerale con deliberazione n. 14 del 17.12.2019, con lo scopo di finanziare le seguenti progettualità riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico delle politiche nazionali e regionali "Punto Impresa Digitale", "Formazione lavoro", "Turismo", "Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I.", come previsto dal decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 12 marzo 2020.

I debiti sono esposti al loro valore nominale e nel prospetto di Stato Patrimoniale previsto

---

dall'allegato C al D.P.R. 254/2005 sono distinti in estinguibili entro e oltre 12 mesi.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

#### **Rimanenze**

Le rimanenze sono state valutate sulla base dei costi d'acquisto (art. 26 c. 12 D.P.R. 254/2005) e sono costituite da pubblicazioni (Breve Mercadante Mercatorum Papiæ e Raccolta Provinciale Usi), da carnets, da lettori smart card usb.

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte dell'esercizio sono determinate in applicazione della vigente normativa.

#### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per oneri sono stati iscritti sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta il debito maturato verso i dipendenti in conformità del contratto di lavoro vigente e in applicazione delle disposizioni dettate dalla Legge 24.12.2012 n. 228.

#### **Conti d'ordine**

Nei conti d'ordine – Impegni da liquidare e Creditori c/impegni - sono stati iscritti i contratti ed i provvedimenti amministrativi ad esecuzione differita o di durata pluriennale.

**ATTIVITA'****Immobilizzazioni****Immobilizzazioni immateriali**

Nel 2016 sono stati acquisite licenze d'uso che sono state ammortizzate direttamente del 33%, ritenuta adeguatamente rappresentativa della vita utile e del rapido ciclo di sostituzione delle immobilizzazioni in esame.

Descrizione	Importo
Valore iniziale	6.198
Acquisizioni	=
Ammortamento diretto	(6.198)
Saldo al 31/12/2020	=

**Immobilizzazioni materiali**

La voce "immobilizzazioni materiali" al 31.12.2020 ammonta ad € 5.116.158.

La composizione della voce e le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono di seguito illustrate:

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
4.860.464	5.116.158	255.694

Le immobilizzazioni materiali sono costituite dalle seguenti categorie di cespiti:

- Immobili
- Altri beni

**Immobili**

La voce "immobili" comprende la Sede camerale di Via Mentana, l'immobile di P.za del Lino, l'immobile di P.za Marconi, il Palazzo delle Esposizioni "A Ricevuti" ed il relativo terreno, la sede staccata di Vigevano, il capannone archivio di Voghera e l'immobile adibito a sede staccata e sala contrattazione merci di Voghera.

Come già evidenziato a pag. 2, già dal 2016 l'Ente si è avvalso della facoltà di interrompere l'ammortamento degli immobili di proprietà in applicazione del principio contabile OIC n. 16 che specifica che, se il presumibile valore residuo al termine del periodo di vita utile del bene risulta uguale o superiore al costo dell'immobilizzazione, il bene non deve essere ammortizzato e, pertanto, l'ammortamento è interrotto nel caso in cui il presumibile valore residuo risulti almeno pari al valore contabile. Il Ministero dello Sviluppo Economico, con nota n. 212337 del 1.12.2014 a seguito di parere in merito richiesto da Unioncamere, ha confermato l'applicazione di tale principio anche alle Camere di Commercio.

IMMOBILE	Valore iniziale	Valore contabile 31.12.2020
Sede Istituzionale - Via Mentana – Pavia	2.130.918	550.416
Sala Merci e uffici - P.za del Lino - Pavia	1.323.526	478.285
Istituto Professionale "A. Cremona" - P.za Marconi - Pavia	3.485.216	1.688.728
Palazzo Esposizioni – V.le Resistenza – Pavia	2.087.046	1.162.154
Archivio – Via Prati Nuovi – Voghera	561.673	334.421
Ex Sala Contrattazione e ufficio – Via Gabetta - Voghera	593.086	441.848

Ex Ufficio staccato – Via Manara Negrone - Vigevano	220.823	124.766
<b>Totale</b>	<b>10.402.288</b>	<b>4.780.617</b>

La movimentazione della voce nell'esercizio 2020 è stata la seguente:

Descrizione	Importo
Valore iniziale	11.116.507
Acquisizioni	==
Interventi di manutenzione straordinaria	274.335
Fondo ammortamento	-6.610.225
Immobilizzazioni in corso e acconti	==
<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>4.780.617</b>

L'incremento di valore patrimoniale degli immobili è riferito alla conclusione degli interventi di bonifica amianto con annessi lavori complementari presso Palazzo delle Esposizioni "A. Ricevuti", al saldo per quanto dovuto per le prestazioni professionali finalizzate alla riqualificazione edilizia dello stesso (€ 109.839), alla sistemazione del portone e del cancello con annesso tratto di cancellata situati nel retro del Palazzo stesso (€ 8.540) e alla messa a norma delle coperture e sostituzione serramenti nella Sala Camino (€ 104.907). Presso dell'Istituto Professionale "A. Cremona" si è provveduto al rifacimento delle tubazioni di riscaldamento (€ 14.848). Per la riqualifica dei locali di proprietà camerale situati in Piazza del Lino si è provveduto ad un primo acconto per espletamento delle prestazioni professionali e ai servizi attinenti all'architettura (€ 33.273) e al primo acconto per il servizio di assistenza per la gestione del Bando "Beni aperti" di Fondazione Cariplo (€ 2.928) che finanzierà i lavori di recupero e messa a norma dei locali di proprietà siti in P.zza del Lino.

#### Altri beni mobili

Sono comprese le seguenti tipologie:

Descrizione	Valore 31/12/2019	acquisizioni	Dismissi oni non coperte da Fondo amm.	Minusval.	Plusval.	Quota ammort.	Valore 31/12/2020
Impianti	7.491	==				-2.140	5.351
Attrezzature non informatiche	72.506	4.605				-13.908	63.203
Attrezzature informatiche	34.483	1.674				8.484	27.673
Arredi e mobili	239.703	==				-388	239.314
Automezzi	==	==					==
<b>Totale</b>	<b>354.183</b>	<b>6.279</b>				<b>-24.920</b>	<b>335.541</b>

#### Immobilizzazioni finanziarie

La voce "immobilizzazioni finanziarie" al 31.12.2020 ammonta a € 382.741 e la variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
409.159	382.741	-26.418

## Partecipazioni e quote

Le partecipazioni iscritte in Bilancio risultano così composte:

Descrizione	Valore 31/12/2019	Incrementi/Decrementi	Ripiani perdite	Rivalutazioni	Svalutazioni /utilizzo riserve	Valore 31/12/2020
Partecipazioni	115.426	-10.376				105.050
Conferimenti	1.355	10.376				11.731
<b>Totale</b>	<b>116.781</b>	<b>==</b>	<b>==</b>	<b>==</b>		<b>116.781</b>

L'Ente non detiene **partecipazioni in imprese collegate**.

Le **partecipazioni non controllate e non collegate** sono evidenziate nelle tabelle che seguono, dove sono indicati i valori di patrimonio e gli utili/perdite d'esercizio relativi all'ultimo Bilancio disponibile. Come già sottolineato precedentemente, per tali partecipazioni è stato mantenuto il valore dell'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto o il costo d'acquisto.

### Partecipazioni ritenute indispensabili ai fini istituzionali dell'Ente ai sensi del citato D.Lgs. n. 175/2016

Denominazione	Sede	Valore iscritto a Bilancio ai sensi circ. MISE n.3622/2009	Valore del patrimonio netto	Utile/Perdita d'esercizio	% di possesso	Valore calcolato su patrimonio netto dell'ultimo Bilancio disponibile
Infocamere Scpa	Roma	98.152	47.640.294	106.067	0,18	85.753
Tecnoservicecamere Scpa	Roma	5.409	4.122.588	155.837	0,31	12.780
ICOutsourcing Srl	Padova	355	3.330.853	447.610	0,11	3.664
Borsa Mercati Telematica Italiana spa	Roma	1.490	2.589.105	70.242	0,1	2.589

### Partecipazioni in dismissione:

Denominazione	Sede	Valore iscritto a Bilancio ai sensi circ. MISE n.3622/2009	Valore del patrimonio netto	Utile/Perdita d'esercizio	% di possesso	Valore calcolato su patrimonio netto dell'ultimo Bilancio disponibile
Polo Logistico Integrato di Mortara Spa	Mortara	10.376	58.824.401	586.963	0,05	29.412
Gal Lomellina Srl	Mede	1.000	11.837	0	1,88	222

**Partecipazioni in società in liquidazione** per cui è stato azzerato, prudenzialmente, il valore mediante iscrizione di una svalutazione patrimoniale sono:  
- Retecamere Scrl in liquidazione dal 4.9.2013.

Nel 2020, si è finalizzata la cessione delle quote di Job Camere Srl - preceduta dalla revoca della liquidazione - detenute dalle Camere di Commercio, tra cui Pavia, alla società During Spa di Torino, che è divenuta socio unico. L'Ente ha incassato la somma di € 1.299 di cui € 37 registrati a plusvalenza.

### Investimenti in titoli a reddito fisso

Al 31.12.2020 l'Ente non possiede titoli di stato.

### Prestiti e anticipazioni attive

I prestiti e anticipazioni ammontano al 31.12.2020 a € 265.960. Nell'esercizio non sono state concesse anticipazioni su TFS/TFR.

Descrizione	Valore 31/12/2019	Erogazioni e incrementi	Rimborsi e decrementi	Valore 31/12/2020
Prestiti al personale	278.711	45.000	-57.751	265.960
Anticipazioni varie	13.667		-13.667	0
<b>Totale</b>	<b>292.378</b>	<b>45.000</b>	<b>-71.418</b>	<b>265.960</b>

I decrementi della voce prestiti al personale riguardano il recupero di anticipazione delle quote di indennità di anzianità spettanti a dipendenti trasferiti presso altri Enti.

Per quanto riguarda le anticipazioni varie, la Camera di Commercio di Milano ha provveduto a rimborsare la quota di indennità d'anzianità spettante a una dipendente trasferita presso l'Ente.

### Attivo circolante

La voce "attivo circolante" al 31.12.2020 ammonta a € 28.915.762.

La composizione della voce e le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono di seguito illustrate.

### Rimanenze

La voce "rimanenze" al 31.12.2020 ammonta ad € 5.992 e la variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al	31/12/2019	Saldo al	31/12/2020	Variazioni
	5.866		5.992	126

Le rimanenze riguardano esclusivamente l'attività commerciale e sono principalmente rappresentate da pubblicazioni, da carnets, da lettori smart.

### Crediti di funzionamento

La voce "crediti di funzionamento" al 31.12.2020 ammonta a € 1.197.023. I crediti sono stati valutati al presunto valore di realizzo che per tutte le categorie, escluso il diritto annuale, coincide anche con il valore nominale.

Tutti i crediti sono esigibili entro 12 mesi ad esclusione dei crediti del diritto annuale.

La variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al	31/12/2019	Saldo al	31/12/2020	Variazioni
	1.205.069		1.197.023	-8.046

Il saldo è così composto:

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni
Crediti da diritto annuale	645.112	542.444	-102.668
Crediti vs. organismi del sistema camerale	78.600	78.600	0
Crediti vs. clienti	272.041	221.437	-50.604
Crediti per servizi c/terzi	78.242	85.014	6.772
Crediti diversi	129.647	264.609	134.962
Erario c/IVA	1.427	4.918	3.491
<b>Totale</b>	<b>1.205.069</b>	<b>1.197.023</b>	<b>-8.046</b>

### Crediti da diritto annuale

Si fa riferimento a quanto evidenziato a pag. 4 relativamente ai criteri di valutazione di tale posta patrimoniale.

Per quanto riguarda la determinazione dei crediti relativi all'anno 2020 i dati comprendono la maggiorazione del 20% deliberata dal Consiglio camerale (provvedimento n. 14/2019) e autorizzata dal Ministero dello Sviluppo Economico con D.M. 12.3.2020.

Per il 2020, in ottemperanza alle indicazioni dettate dai principi contabili, il credito residuo del diritto annuale tiene conto delle sanzioni che saranno applicate alle imprese morose (pari al 30% del dovuto) e dei relativi interessi maturati fino al 31.12.2020 (pari allo 0,05%).

Per la determinazione dell'entità del tributo non incassato, delle relative sanzioni e degli interessi dovuti all'Ente, Infocamere ha fatto riferimento alla data di scadenza del 30 giugno 2020, primo termine di scadenza ordinaria.

Il credito da diritto annuale è così composto:

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Variazioni 2019	Importi anno 2020	Importo al 31.12.2020
Crediti da diritto annuale	14.803.763	-358.035	1.408.557	15.854.285
Crediti per interessi moratori su diritto annuale	454.231	-6.427	318	448.122
Crediti per sanzioni su diritto annuale	5.361.275	-95.148	432.170	5.698.297
<b>Totale</b>	<b>20.619.268</b>	<b>-459.610</b>	<b>1.841.046</b>	<b>22.000.703</b>
Fondo svalutazione crediti diritto annuale	19.974.156	-238.013	1.246.090	21.458.259
<b>Totale</b>	<b>645.112</b>	<b>-697.623</b>	<b>594.956</b>	<b>542.444</b>

Va ricordato che a chiusura dell'annualità 2019 è stato registrato un risconto passivo pari alla quota di proventi derivanti dalla maggiorazione del 20% del diritto annuale 2019 (€ 17.151) che – come da indicazioni del Ministero dello Sviluppo Economico - è stata rinviata alla competenza 2020 e che corrispondeva all'entità degli oneri necessari per la conclusione dell'annualità 2019 dei progetti finanziati con tale maggiorazione e riscritti alla voce "Interventi Economici" dell'esercizio in esame.

Anche per la maggiorazione del 20% del diritto annuale dell'annualità 2020 si è provveduto ad iscrivere un risconto passivo per la parte di oneri progettuali rinviati al 2021; tale risconto ammonta a € 215.373.

Nella tabella seguente sono evidenziati i dati del credito di competenza 2020 elaborati da Infocamere Scpa ai sensi della citata circolare MISE n. 3622/2009 e iscritti a Bilancio:

Classe Contribuzione	Totale Diritto non Versato	Totale Importo Sanzione	Totale Importo Interessi
Imprese individuali e imprese in sezione speciale	531.673	169.365	106
Società e imprese individuali in sezione ordinaria	861.024	257.772	209
Società semplici agricole	5.196	1.737	1
Società semplici non agricole	4.256	1.237	1
Soggetti REA	2.568	850	0
Unità locali estere	3.840	1.208	1
<b>Totale credito risultante dall'elaborazione di Infocamere</b>	<b>1.408.557</b>	<b>432.170</b>	<b>318</b>

Di seguito vengono evidenziate le consistenze dei crediti alla fine degli anni 2019 e 2020 suddivise per anno di competenza. Le variazioni registrate sono riferite agli incassi e alle variazioni generate automaticamente, in data 31.12.2020, dalla procedura di gestione del diritto annuale implementata da Infocamere Scpa e definita, a livello nazionale, in sede di Commissione per la redazione dei principi contabili delle Camere di Commercio prevista dall'art. 74 del D.P.R. 254/2005.

Con riferimento alla cosiddetta "pace fiscale" prevista dall'art. 4 del D.L. 119/2018, che dispone l'automatico annullamento delle cartelle esattoriali di importo fino a € 1.000 (comprensivo di diritto, sanzioni e interessi, risultanti dai ruoli affidati agli Agenti per la riscossione dal 1° gennaio 2000 al 31 dicembre 2010) si evidenzia che sono pervenute le previste comunicazioni da parte dell'Agenzia delle Entrate Riscossioni che ha fornito gli elenchi che sono in fase di verifica da parte dell'Ente.

CREDITI	31.12.2019	31.12.2020
<b>Anno 2008</b>		
diritto annuale	1.058.397	1.052.148
sanzioni	301.493	300.358
interessi	0	0
<i>totale anno 2008</i>	<i>1.359.890</i>	<i>1.352.506</i>
<b>Anno 2009</b>		
diritto annuale	1.129.049	1.122.767
sanzioni	564.482	563.541
interessi	92.860	92.418
<i>totale anno 2009</i>	<i>1.786.391</i>	<i>1.778.726</i>
<b>Anno 2010</b>		
diritto annuale	1.103.258	1.092.692
sanzioni	426.349	424.727

interessi	90.923	90.158
<i>totale anno 2010</i>	<i>1.620.530</i>	<i>1.607.577</i>
Anno 2011		
diritto annuale	1.212.715	1.198.240
sanzioni	482.745	480.256
interessi	89.117	88.020
<i>totale anno 2011</i>	<i>1.784.577</i>	<i>1.766.517</i>
Anno 2012		
diritto annuale	1.350.615	1.329.727
sanzioni	617.805	614.444
interessi	76.627	74.431
<i>totale anno 2012</i>	<i>2.045.047</i>	<i>2.018.602</i>
Anno 2013		
diritto annuale	1.524.412	1.502.515
sanzioni	645.833	643.019
interessi	46.571	44.116
<i>totale anno 2013</i>	<i>2.216.816</i>	<i>2.189.651</i>
Anno 2014		
diritto annuale	1.600.400	1.571.930
sanzioni	449.580	444.060
interessi	17.534	17.245
<i>totale anno 2014</i>	<i>2.067.514</i>	<i>2.033.235</i>
Anno 2015		
diritto annuale	1.086.976	1.067.084
sanzioni	363.755	353.831
interessi	8.898	8.760
<i>totale anno 2015</i>	<i>1.459.629</i>	<i>1.429.674</i>
Anno 2016		
diritto annuale	1.020.546	1.002.281
sanzioni	316.289	308.209
interessi	4.668	4.643
<i>totale anno 2016</i>	<i>1.341.503</i>	<i>1.315.134</i>
Anno 2017		
diritto annuale	1.146.250	1.071.235
sanzioni	389.211	356.039
interessi	12.874	12.864
<i>totale anno 2017</i>	<i>1.548.335</i>	<i>1.440.139</i>
Anno 2018		

diritto annuale	1.183.459	1.159.980
sanzioni	384.192	373.668
interessi	11.171	11.674
<i>totale anno 2018</i>	<i>1.578.822</i>	<i>1.545.322</i>
Anno 2019		
diritto annuale	1.387.687	1.275.128
sanzioni	419.538	403.974
interessi	2.989	3.473
<i>totale anno 2019</i>	<i>1.810.214</i>	<i>1.682.575</i>
Anno 2020		
diritto annuale		1.408.557
sanzioni		432.170
interessi		318
<i>totale anno 2020</i>		<i>1.841.046</i>
<b>Totale credito</b>	<b>20.619.268</b>	<b>22.000.703</b>

Al credito sopra evidenziato corrisponde un Fondo svalutazione crediti di € 21.458.259

Come già nel 2019 è stata svolta un'attività di riallineamento del fondo svalutazione crediti rispetto al credito al 31 dicembre 2020 per esporre in maniera stratificata il presumibile valore di realizzo di ciascuna annualità in armonia al principio contabile n. 3 di cui alla circolare MISE n. 3622/2009.

Si è inoltre tenuto conto di come gli incassi già avvenuti dall'emissione dei ruoli ad oggi abbiano modificato la percentuale di mancata riscossione rispetto al valore dell'originale ruolo. In base a queste valutazioni i crediti dei vari anni sono stati opportunamente svalutati con un nuovo accantonamento al fondo svalutazione.

La metodologia accolta dai principi contabili per le Camere di Commercio prevede che l'importo degli accantonamenti al fondo svalutazione crediti venga determinato applicando al valore del credito la percentuale di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi ruoli emessi per i quali sussistano dati significativi di riscossione.

La situazione di emergenza sanitaria da Covid-19 e il lockdown che ha interessato molti Stati – tra cui l'Italia - ha avviato una grave crisi del sistema economico mondiale, per cui è prevedibile un minor incasso dei crediti da diritto annuale anche di anni precedenti il 2020. Il fondo svalutazione crediti relativo all'annualità 2020 è stato, quindi, prudenzialmente definito in base al presunto valore di realizzo derogando, anche in accordo con le altre Camere lombarde, alla metodologia prevista. Si è quindi accantonato a fondo svalutazione l'88,5% del credito presunto.

Il Fondo Svalutazione crediti iscritto per il diritto annuale 2020 è di seguito evidenziato:

	Totale Diritto non Versato	Totale Importo Sanzione	Totale Importo Interessi	Totale
Totale credito da elaborazione Infocamere	1.408.557	432.170	318	1.841.046
<b>Fondo svalutazione crediti per diritto annuale 2020</b> (calcolato in base alla percentuale di presumibile mancato pagamento del credito del 88,50)	1.246.090	382.470	280	1.628.840
<b>Credito Diritto annuale 2020 al netto del F.do svalutazione crediti</b>	<b>162.467</b>	<b>49.700</b>	<b>38</b>	<b>212.206</b>

### Crediti verso organismi del sistema camerale

I crediti verso organismi del sistema camerale sono pari a € 78.600 e riguardano crediti verso Unioncamere Lombardia per progetti da Fondo Perequativo 2017/2018 nella fattispecie: "Orientamento, Domanda-Offerta di lavoro", "Valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo", "Sostegno all'export delle PMI" e Azioni per la promozione dell'economia circolare".

### Crediti verso clienti istituzionali e commerciali

I crediti verso clienti sono pari a € 221.437 e riguardano: per € 32.274 fatture da emettere, per € 11.817 fatture da incassare, per € 177.114 diritti di segreteria incassati tramite Infocamere Scpa e per € 232 diritti di segreteria incassati dal Comune di Voghera per conto della Camera in relazione alla convenzione sottoscritta con il Comune che, a seguito della chiusura dell'ufficio camerale in quella città, rilascia i certificati e le visure camerali presso il proprio Sportello Suap.

### Crediti per servizi per conto terzi

L'importo complessivo ammonta a € 85.014 di cui € 18.848 per bollo virtuale e € 66.166 relativi a contributi liquidati sull'Accordo di Programma fra Regione Lombardia e Sistema Camerale Lombardo anticipati per conto della Regione.

### Crediti diversi

La voce crediti diversi, al 31.12.2020 pari ad € 264.609, ed è costituita da:

- crediti diversi per € 218.609 di cui:
  - € 5.000 da Fondazione Cariplo relativi al progetto "Il Parco culturale dello splendore: Pavia e Certosa sui cammini. Reti di conoscenza, identità culturale e scoperta di luoghi noti e inediti";
  - € 12.296 per affitti da riscuotere;
  - € 189.396 per contabilizzazione dei recuperi sui fondi trattamento accessorio del personale - anni 2018-2020 - delle somme contestate da IGF in sede di verifica ispettiva effettuata nel 2012;
  - € 2.370 per contabilizzazione recupero gettoni di presenza per la partecipazione alle riunioni del Comitato Direttivo di Unioncamere Lombardia liquidati alla Dr.ssa Marmondi (già Segretario Generale) e alla Dr.ssa Bargelli (già Dirigente con incarico di Vice Segretario Generale) la cui erogazione è stata anch'essa contestata da IGF in sede della succitata verifica ispettiva;

- € 9.522 per rimborso assicurativo a seguito di risarcimento per danni da calamità naturali al Palazzo Esposizioni e al centralino telefonico della Sede Camerale;
- € 25 rimborso oneri energia elettrica,
- crediti da interessi attivi su c/c di tesoreria per € 273;
- crediti v/erario per imposta sostitutiva per € 18;
- crediti v/erario per IRES per € 55;
- crediti v/erario per IRPEF per € 4.003;
- crediti verso Inail per € 303;
- note di credito da incassare per € 7.131;
- crediti verso altre CCIAA per diritto annuale erroneamente versato dalle imprese, sanzioni e interessi € 34.217 elaborati da Infocamere Scpa.

### Erario c/iva

Ai sensi dell'art. 1-comma 629 della Legge di Stabilità 2015, dall'1.1.2015 è stato introdotto il regime dello Split Payment che prevede il versamento dell'Iva sugli acquisti direttamente all'Erario. Pertanto al fornitore viene corrisposto l'importo della fattura al netto di tale imposta. La voce Erario c/iva al 31.12.2020, pari ad € 4.918, è così composta:

- Iva a credito su acquisti esigibile € 3.802
- Iva da liquidazione periodica € 1.148
- Iva a debito su vendite Split Payment - € 32

### Disponibilità liquide

La voce "disponibilità liquide" al 31.12.2020 ammonta ad € 27.712.748.

Saldo al	31/12/2019	Saldo al	31/12/2020	Variazioni
	29.022.758		27.712.748	-1.310.010

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	variazione
Conto di tesoreria	29.017.861	27.711.650	-1.306.211
Cassa minute spese	=	=	=
Banca c/incassi da regolarizzare	=	544	544
Conti correnti postali	4.897	554	-4.343
<b>Totale</b>	<b>29.022.758</b>	<b>27.712.748</b>	<b>-1.310.010</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio.

### Ratei e risconti attivi

La voce "ratei e risconti attivi" al 31.12.2020 ammonta a € 14.717 per i risconti attivi qui di seguito evidenziati:

Descrizione	Importo
Canone affitto Sala Mercè Mortara – gennaio 2021	1.790
Noleggio apparati telefonia mobile – 01-01-2021/18-02-2021	22
Canone manutenzione ascensore sede – 01.01/31.5.2021	490
Polizza RC patrimoniale - 01.01/31.7.2021	1.414
Polizze assicurative varie - 01.01/31.-5.2021	10.860
Polizza RC organismi di mediazione 01.01/20.02.2021	133
Abbonamento a "L'informatore vigevanese" 01.01/25.2.2021	8
<b>Totale</b>	<b>14.717</b>

**PATRIMONIO NETTO**

La voce "patrimonio netto" al 31.12.2020 ammonta ad € 28.491.571 e di seguito ne viene illustrata la variazione e la sua composizione:

Saldo al	31/12/2019	Saldo al	31/12/2020	Variazioni
	28.514.915		28.491.571	-23.345

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Patrimonio netto esercizi precedenti	17.112.069	18.390.948	1.278.879
Avanzo/disavanzo economico esercizio	930.737	-23.345	-954.082
Riserva per investimenti	9.516.666	9.242.331	-274.335
Riserva per fondo di garanzia Confiducia	955.444	881.637	-73.807
Riserva da partecipazioni	0	0	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>28.514.915</b>	<b>28.491.571</b>	<b>-23.345</b>

Nel patrimonio netto sono presenti delle riserve sottoevidenziate:

- Riserva per investimenti.  
Nel Bilancio 2006 è stata iscritta in patrimonio una Riserva per investimenti derivante dal corrispettivo per la vendita di parte delle azioni della Milano Serravalle – Milano Mare Spa avvenuta nel 2003 al netto della parte già utilizzata per investimenti, che ammontava ad € 62.463. Tale riserva è stata utilizzata negli esercizi successivi per interventi di manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà e, al contempo, è stata incrementata con i corrispettivi derivanti da cessione di partecipazioni.  
Al 31.12.2020 tale riserva ammonta a € 9.242.331. La quota utilizzata nell'esercizio, a copertura degli oneri sostenuti per gli interventi di manutenzione straordinaria indicati a pag. 7, è stata di € 274.335, non vi sono stati, invece, incrementi.
- Riserva per fondo di garanzia Confiducia.  
A seguito dell'adesione della Camera al Fondo di garanzia Confiducia - promosso dal sistema camerale in sinergia con Regione Lombardia e sistema dei confidi e creato per favorire l'accesso al credito delle PMI - si è iscritta una riserva di patrimonio indisponibile e finalizzata di € 1.500.000, a garanzia dell'impegno preso dall'Ente. Nel 2020 l'Ente ha liquidato a Federfidi Lombarda la somma di € 73.807 a copertura della propria quota di garanzia sul finanziamento erogato con Confiducia. Conseguentemente è stata diminuita di pari importo la riserva di patrimonio. Il saldo al 31.12.2020 ammonta a € 881.637.

Il risultato economico dell'esercizio è frutto sia dell'attività commerciale che dell'attività istituzionale ed è conseguentemente così formato:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Risultato economico attività commerciale	-110.862	-141.783	-30.921
Risultato economico attività istituzionale	1.041.599	118.438	-923.161
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>930.737</b>	<b>-23.345</b>	<b>-954.082</b>

**PASSIVITA'****Debiti di finanziamento****Prestiti e anticipazioni ricevute**

Non vi sono debiti di finanziamento in essere.

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

La voce "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato" al 31.12.2020 ammonta ad € 2.650.624 e la variazione rispetto all'esercizio precedente è la seguente:

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
3.187.661	2.650.624	- 537.036

La variazione è così costituita:

Variazioni	Importo
Saldo all' 1.1.2020	3.187.661
Incremento per accantonamento dell'esercizio a carico dell'Ente	98.426
Decremento per utilizzo dell'esercizio	- 633.352
Minor debito per liquidazione IFR ex dipendenti	-2.111
Saldo al 31.12.2020	2.650.624

L'importo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ente al 31/12/2020 verso i dipendenti. Il decremento registrato è relativo a:

- € 633.119 per liquidazioni di IFR effettuate nell'anno;
- € 232 per imposta sostitutiva su rivalutazione TFR maturati;
- € 2.111 per minor debito su liquidazione IFR ex dipendenti.

**Debiti di funzionamento**

I debiti sono stati iscritti al presunto valore di estinzione, che è pari al loro valore nominale. Non vi sono debiti con durata superiore ai 5 anni, la loro scadenza varia dai 12 ai 24 mesi.

La voce "debiti di funzionamento" al 31.12.2020 ammonta ad € 3.496.298 e la variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
3.496.298	2.607.665	-888.633

I debiti sono così suddivisi:

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso fornitori	352.433	288.326	-64.108
Debiti Vs. organismi del sistema camerale	176.870	33.069	-143.802
Debiti tributari e previdenziali	146.294	149.013	2.719
Debiti verso dipendenti	201.167	269.332	68.165
Debiti verso organi istituzionali	15.648	15.496	-152
Debiti diversi	2.290.196	1.433.203	-856.993
Debiti per servizi conto terzi	313.690	419.226	105.536
<b>Totale</b>	<b>3.496.298</b>	<b>2.607.665</b>	<b>-888.633</b>

**Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori ammontano a € 288.326, tutti con scadenza entro dodici mesi e con riferimento all'area geografica nazionale, di cui € 119.809 per debiti verso fornitori ed € 168.516 per fatture da ricevere.

**Debiti verso organismi del sistema camerale**

Questa voce di passivo è pari a € 33.069 ed è relativa a debiti:

- verso l'Unione Italiana delle Camere per € 12.419 relativi a spese per riscossione diritto annuale (tramite F24) riferito all'anno 2020 e a spese pregresse per le annualità 2018 e 2019;
- verso Unioncamere Lombardia per € 16.891 di cui: € 4.787 per progetto flusso cessazioni e interoperabilità tra R.I., € 1.317 per adesione servizio gestione della privacy e DPO per le Camere lombarde ed € 10.787 per servizio sportelli virtuali per le imprese;
- verso la Camera di Trento per € 53 di diritti erroneamente versati dagli utenti alla Camera di Pavia, verso la Camera di Roma per € 2.146 quale rimborso spese UPICA 2019 e verso la Camera di Milano-Monza Brianza-Lodi per € 1.559 quale rimborso oneri - secondo semestre 2020 - per attività relative all'amministrazione, gestione e sviluppo del personale.

**Debiti tributari e previdenziali**

La voce debiti tributari e previdenziali è pari a € 149.013. E' costituita dai debiti verso l'Erario e gli enti previdenziali per imposte, ritenute e contributi su retribuzioni, compensi a collaboratori e contributi alle imprese versati nel mese di gennaio 2021.

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni
Ritenute IRPEF, addizionale regionale, comunale su retribuzioni e compensi a collaboratori e contributi ad aziende	54.692	50.887	-3.805
Ritenute e contributi previdenziali INPDAP/INPS su emolumenti ai dipendenti e collaboratori erogati nel mese di dicembre 2019	54.792	61.100	6.309
IRAP su retribuzioni/compensi a collaboratori	13.226	14.189	963
Debiti Vs. erario per splyt payment	23.584	22.837	-747
<b>Totale</b>	<b>146.294</b>	<b>149.013</b>	<b>2.719</b>

**Debiti verso dipendenti**

I debiti verso dipendenti per emolumenti ammontano a € 269.332 di cui:

- € 45.708 per salario accessorio anno 2020,
- € 125.609 per recupero dal fondo per il salario accessorio, anni 2018 e 2019, di quanto contestato da IGF in sede di verifica ispettiva effettuata nel 2012;
- € 63.787 per recupero dal fondo per il salario accessorio, anno 2020, di quanto contestato in sede della suddetta verifica ispettiva;
- € 24.000 per retribuzione di risultato, anno 2020, dei Dirigenti,
- € 6.350 per fondo retribuzione di risultato alle Posizioni Organizzative, anno 2020,
- € 1.824 per ore straordinarie relative al mese di dicembre 2020 e banca ore non goduta, anno 2020,
- € 2.054 per liquidazione arretrati CCNL dirigenti 2016/2018.

**Debiti verso organi istituzionali**

I debiti verso organi istituzionali ammontano a € 15.496 e sono relativi ai rimborsi spese al Presidente, ai componenti di Giunta, al Commissario Straordinario e ai compensi e rimborsi spese ai Revisori dei Conti.

**Debiti diversi**

I debiti diversi ammontano ad € 1.433.203 e sono suddivisi nelle seguenti categorie:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Debiti diversi	746.301	599.198	-147.103
Debiti per iniziative promozionali	1.543.895	834.006	-709.889
<b>Totale</b>	<b>2.290.196</b>	<b>1.433.203</b>	<b>-856.994</b>

I debiti diversi sono di seguito dettagliati:

- € 6.040 verso la Provincia di Pavia per rimborso oneri di riscaldamento e acqua ex Scuola Necchi, anno 2020;
- € 791 verso l'Istituto cassiere per spese sostenute nel mese di dicembre 2020 con carta di credito;
- € 3.095 verso l'Agenzia delle Entrate Riscossione per rimborso spese esecutive maturate nel corso dell'anno 2020;
- € 2.473 per patrocinio legale per ricorso innanzi TAR avverso il D.M. 16.2.2018;
- € 23.923 per disavanzo dell'Azienda Speciale Paviaviluppo da ripianare;
- € 190.566 per versamenti diritto annuale, sanzioni e interessi da attribuire elaborati da Infocamere Scpa;
- € 341.085 per incassi diritto annuale, sanzioni e interessi in attesa di regolarizzazione da parte dell'Agenzia delle Entrate elaborati da Infocamere Scpa;
- € 23.920 per debiti per diritto annuale, sanzioni e interessi verso altre Camere elaborati da Infocamere Scpa;
- € 2.000 per cauzione ricevuta da Bar Cerere Snc per affitto locali;
- € 1.201 rimborso diritto annuale ad un'impresa;
- € 3.968 spese condominio Mercato coperto;
- € 136 altri minori;

Debiti per iniziative promozionali per € 834.006, non ancora erogati, che si riferiscono a contributi concessi o iniziative effettuate, come di seguito evidenziato:

Descrizione	Importo
Contributi a favore di progetti per la promozione dell'economia provinciale – bando 2014	30.000
Accordo con Cestedil per pubblicazione Prezziario Opere Edili della provincia di Pavia anno 2018	15.000
Progetto "Valorizzazione del patrimonio culturale e del turismo 2019"	32.000
Sostegno all'export delle PMI anno 2019	26.000
Politiche ambientali: azioni per la promozione dell'economia circolare anno 2019	15.000
Convenzione con Regione Lombardia per "Progetto di filiera per il rilancio e per la promozione delle produzioni vitivinicole dell'Oltrepò Pavese" - Incoming buyer nord America anno 2019	450
Accordo con Regione Lombardia per sostegno al comparto vitivinicolo pavese anno 2019	40.000
Progetto di promozione e accoglienza turistica per il Giubileo di San Riccardo Pampuri	8.400

Azioni promozionali di valorizzazione dei cammini culturali anno 2019	8.817
Assistenza brevettuale per la registrazione del logo "Pavia crossroad of Europe" anno 2019	1.600
Contributi a iniziative di promozione dell'economia locale anno 2019	40.256
Accordo con Cestedil per pubblicazione del Prezziario Opere Edili della provincia di Pavia anno 2019	15.000
Convenzione con Ghislierimusica anno 2019	10.000
Utilizzo banche dati per promozione servizio depositi brevetti e marchi	1.306
Bando Safe Working anno 2020	37.991
Bando Fai Credito anno 2020	168.943
Bando contributi a favore delle MPMI per la realizzazione di investimenti innovativi edizione 2020	20.000
Bando Export 4.0 E-Commerce anno 2020	100.000
Iniziative promozionali network Mirabilia	36.000
18^ Giornata dell'economia	14.994
Bando innovazione delle filiere di economia circolare in Lombardia – fase 3	40.000
Bando voucher digitali I 4.0 – Misura B edizione 2020	49.443
Convenzione per la gestione associata di informazione, promozione e accoglienza turistica (IAT) di Godiasco Salice Terme anno 2019	15.000
Formazione obbligatoria anticorruzione e trasparenza anno 2020	5.002
Progetto "Orientamento, domanda-offerta di lavoro" anno 2020	18.997
Incoming buyers anno 2020	10.000
Liquidazione insolvenze Fondo regionale di garanzia del sistema camerale lombardo e della Regione Lombardia	73.807

### Debiti per servizi conto terzi

I debiti per servizi conto terzi ammontano ad € 419.226 e sono di seguito specificati:

- € 11.000, per fondi pervenuti dal Comune di Pavia per il Bando occupazione;
- € 223.82, per fondi pervenuti dalla Regione Lombardia per contributi da erogare alle imprese per progetti e bandi cofinanziati dall'Accordo di Programma Regione-Sistema camerale lombardo;
- € 92.283, per fondi pervenuti dalle imprese beneficiarie negli anni passati dei contributi su bando ACT "Le Porte della Valle Staffora" da rimborsare a Regione Lombardia;
- € 8.058, per risorse ricevute da Unioncamere Lombardia per Bando impresa digitale da erogare alle imprese;
- € 8.226 per risorse ricevute da Unioncamere Lombardia per Bando Fai Credito da erogare alle imprese;
- € 51.662, per risorse ricevute da Unioncamere Lombardia per Bando Safe Working da riversare alle imprese;
- € 15.840, per risorse ricevute da Fondazione Cariplo per progetto "Il Parco culturale dello splendore: Pavia e Certosa sui cammini. Reti di conoscenza, identità culturale e scoperta di luoghi noti e inediti" da erogare ai partners del progetto;
- € 10.902, per risorse ricevute dall'Agenzia delle Entrate per riversamento diritto annuale relativo alle eccedenze art. 22 comma 1-bis – D.Lgs 112/99;
- € 3.021, per somme non dovute per verbali sanzioni amministrative pervenute da Consorzio prodotti tipici Comunità Montana;
- € 5.648, per incassi da regolarizzare;
- € 61, per altri debiti minori

## Fondi per rischi e oneri

La voce "fondi per rischi ed oneri" al 31.12.2020 è pari a € 438.685 e comprende:

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni
Fondo spese future	186.928	274.267	87.339
Fondo rischi per perdite presunte da partecipazioni	453	0	-453
Fondo rinnovo contrattuale personale camerale		46.223	46.223
Fondo rischi retribuzione di posizione P.O.	92.834	107.409	14.575
Altri fondi		10.786	10.785
<b>Totale</b>	<b>280.215</b>	<b>438.685</b>	<b>158.469</b>

### Fondo spese future

Il fondo spese future pari a € 274.267 è costituito:

- per € 96.059 dalle somme accantonate per gli oneri stimati per il rimborso, nella misura del 50%, da riconoscere a Equitalia Spa per le procedure esecutive infruttuose su ruoli esattoriali emessi (art. 61 D.P.R. 28.1.1988 nr. 43) negli anni dal 2015 al 2020;
- per € 1.107 da accantonamento indennità Revisori dei Conti periodo dal 10 al 31/12/2016;
- per € 97.101 da somme accantonate per il rimborso a Equitalia Spa, ai sensi dell'art. 1 commi 527 e 528 della Legge n. 228/2012, delle spese per procedure esecutive poste in essere con riferimento alle attività di riscossione del diritto annuale per le annualità iscritte in ruoli resi esecutivi fino al 31 dicembre 1999; il rimborso avverrà in 20 rate annuali;
- per € 80.000 dalla somma accantonata per la convenzione con il Comune di Vigevano per la realizzazione, nell'anno 2019, del progetto "Celebrando Leonardo", la cui rendicontazione è in fase di verifica.

### Fondo rischi per perdite presunte da partecipazioni

A chiusura 2020 è stato azzerato l'accantonamento, previsto dall'art. 1 comma 551 della Legge n. 147/2013 per la dismissione della partecipazione detenuta nella Società Polo Logistico Integrato di Mortara Spa avvenuta nel marzo 2021.

Società	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni
Polo Logistico Integrato di Mortara Spa	453	0	-453
<b>Totale</b>	<b>559</b>	<b>0</b>	<b>-453</b>

### Fondo rinnovo contrattuale personale camerale

Nel 2020 è stato previsto l'accantonamento di € 46.223 per rinnovo contrattuale del personale camerale per il triennio 2019-2021.

### Fondo rischi per retribuzione posizione organizzativa

Nel 2019 è stato istituito – prudenzialmente, in caso di eventuali futuri ricorsi da parte del personale interessato - il Fondo rischi delle quote di trattamento di fine servizio relativo alla

quota di TFR derivante retribuzione di posizione maturata dal personale incaricato di Posizione Organizzativa. Ciò a seguito della Sentenza della Corte di Cassazione del 2.12.2016, che non ha riconosciuto tale istituto contrattuale quale componente per il calcolo del trattamento di fine servizio.

Il fondo rischi su quota indennità di anzianità per i funzionari titolari di posizione organizzativa al 31.12.2020 ammonta a € 107.409.

Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
92.834	107.409	14.575

## Altri Fondi

Prudenzialmente l'Ente ha provveduto ad accantonare l'importo di € 10.785 per il residuo a saldo di una fattura in contestazione.

## Ratei e risconti passivi

### Ratei Passivi

Non sono stati rilevati ratei

### Risconti passivi

Secondo le indicazioni del Ministero dello Sviluppo Economico si è rilevato un risconto passivo sui proventi da diritto annuale contabilizzati con riferimento all'annualità 2020. Detto risconto, di entità pari a € 215.373, corrisponde alle risorse per la realizzazione delle progettualità finanziate con la maggiorazione del 20% del diritto annuale - deliberata dal Consiglio camerale (deliberazione n. 14/2019) e autorizzata dal Ministero dello Sviluppo Economico - non divenute oneri entro la chiusura dell'esercizio 2020. La contabilizzazione del risconto passivo consente il rinvio ad esercizi futuri di una pari quota di proventi da diritto annuale relativi all'annualità 2020, garantendo la necessaria correlazione proventi/oneri con riferimento alla realizzazione delle citate progettualità.

I risconti passivi sono di seguito evidenziati:

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni
Quota diritto annuale 2019 derivante dalla maggiorazione del 20% deliberata dal Consiglio camerale	17.151		-17.151
Quota diritto annuale 2020 derivante dalla maggiorazione del 20% deliberata dal Consiglio camerale		215.371	215.373
Canone di locazione immobile sede dell'Istituto Professionale "A. Cremona" di Pavia per il periodo 1.1-14.2.2020	25.461	25.461	0
<b>Totale</b>	<b>42.613</b>	<b>240.835</b>	<b>198.221</b>

**CONTI D'ORDINE**

Nei conti d'ordine sono iscritti € 642.096 e—di seguito vengono evidenziati:

Descrizione	Importo
Progetti promozionali diversi	268.000
Contratti pluriennali per la fornitura di servizi	374.096
<b>Totale</b>	<b>642.096</b>

**CONTO ECONOMICO**

L'imputazione a Conto Economico degli oneri e dei ricavi è avvenuta applicando il criterio della competenza economica e conformemente a quanto previsto dall'art. 21-comma 2 del D.P.R. 254/2005 che richiama l'art. 2425-bis del codice civile.

Per la determinazione del risultato d'esercizio è stato applicato l'art. 25 del D.P.R. 254/2005.

L'attività economica dell'Ente è distinta, a fini fiscali, in attività istituzionale ed in attività commerciale. Quest'ultima è marginale sia per i valori espressi sia per le attività interessate.

Il Conto Economico dimostra la formazione del risultato economico dell'esercizio, evidenziando un disavanzo di € 23.345.

**Proventi correnti**

La voce "proventi da gestione corrente" al 31.12.2020 ammonta ad € 7.120.746.

Composizione della voce e variazione rispetto all'esercizio precedente sono di seguito illustrate.

Attività	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Istituzionale	7.477.298	7.084.497	-392.801
Commerciale	105.954	36.249	-69.705
<b>Totale</b>	<b>7.583.252</b>	<b>7.120.746</b>	<b>-462.506</b>

I proventi correnti relativi all'anno 2020 sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente

Proventi	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
Diritto annuale	5.268.455	4.901.678	-366.777	-6,96
Diritti di segreteria	1.794.867	1.699.176	-95.691	-5,33
Contributi, trasferimenti e altre entrate	413.976	483.638	69.661	16,83
Proventi da gestione di beni e servizi	106.466	36.129	-70.337	-66,07
Variazioni delle rimanenze	-512	126	638	-124,63
<b>Totale</b>	<b>7.583.252</b>	<b>7.120.746</b>	<b>-462.506</b>	<b>-6,10</b>

**Diritto annuale**

Il mastro accoglie i proventi per diritto annuale. Il tributo è dovuto dai soggetti iscritti alla Camera di Commercio ed è determinato in base agli importi e alle modalità di calcolo individuati dal Ministero dello Sviluppo Economico (D.M. 8 gennaio 2015).

Nell'annualità 2020 hanno prodotto i loro effetti il taglio lineare del 50% rispetto ai valori unitari del diritto annuale dovuto dalle imprese per l'annualità 2014 - disposto dall'articolo 28, comma 1 del D.L. n. 90/2014 convertito con modificazioni nella legge 11 agosto 2014, n. 114 - e, contestualmente, la maggiorazione del 20% deliberata, per il triennio 2020-2022, dal Consiglio camerale (deliberazione n. 14/2019) e approvata dal Ministro dello Sviluppo Economico con decreto del 12 marzo 2020.

I proventi sono esposti al netto delle restituzioni operate durante l'esercizio di riferimento del Bilancio per importi erroneamente versati dai contribuenti.

La stima del gettito della suddetta maggiorazione, riferibile all'anno 2020, è pari a € 585.767. Una quota di detti proventi di scopo, pari a € 215.373, è stata rinviata all'esercizio 2021 mediante la rilevazione di un risconto passivo di pari importo, in ottemperanza alle indicazioni del Ministero dello Sviluppo Economico.

La circolare n. 3622/2009 ha stabilito modalità uniformi di iscrizione dei proventi e dei crediti da diritto annuale al fine di rendere omogenei i bilanci del Sistema Camerale. I principi contabili prevedono, in particolare, che i proventi da diritto annuale vengano determinati sulla base dell'importo risultante dalle somme incassate in competenza nell'anno e dalla stima dei crediti per omesso o incompleto versamento.

Nel caso di imprese tenute al pagamento del diritto calcolato sulla base del fatturato dell'esercizio 2020 – dato non disponibile - il credito è stato calcolato applicando, per ciascuna impresa inadempiente, le misure previste dalla normativa vigente al valore medio del fatturato degli ultimi tre esercizi disponibili; in mancanza di informazioni è stata assunta, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso opportunamente ridotto della misura percentuale del 50% prevista per l'anno 2020 dall'art. 28 comma 1 del D.L. n. 90/2014 e successivamente incrementato del 20% in applicazione del decreto 12 marzo 2020 del Ministero dello Sviluppo Economico.

L'importo iscritto a titolo di sanzioni, è stato calcolato nella misura del 30% del diritto omesso o non versato (Decreto Ministeriale 27.1.2005 n. 54).

L'importo iscritto a titolo di interessi è stato calcolato al tasso legale dello 0,05% (in vigore nel 2020) a partire dalla data del 30/06/2020 (termine ultimo per il pagamento) e fino al 31/12/2020 per gli omessi versamenti, mentre per i tardati versamenti fino alla data di pagamento.

A fronte dell'individuazione del credito complessivo per diritto annuale, sanzioni e interessi, viene calcolato un accantonamento al fondo svalutazione crediti per una adeguata valorizzazione in Bilancio delle quote di dubbia esigibilità.

Per quanto evidenziato a pag. 13 si è provveduto a calcolare il fondo svalutazione crediti al presunto valore di realizzo derogando, per prudenza, alla metodologia prevista dai principi contabili per le Camere di Commercio. Si è quindi accantonato a fondo svalutazione l'88,5% del credito stesso.

Il mastro, comprensivo dei crediti calcolati come sopra evidenziato e al netto del risconto per la quota di incremento 20% spostata sulla competenza 2020, è così formato:

Proventi	Importo al 31.12.2020
Diritto annuale anno 2020	3.881.491

Restituzione diritto annuale	-269
Sanzioni diritto annuale	439.733
Interessi diritto annuale	2.647
Diritto annuale 2019 – Incremento 20%	17.152
Diritto annuale 2020 – Incremento 20%	560.924
<b>Totale</b>	<b>4.901.678</b>

### Diritti di segreteria

Il provento accertato ammonta a € 1.699.176 di cui € 1.685.001 per diritti ed € 14.175 per sanzioni amministrative.

Anche il provento per diritti di segreteria, sensi dell'art. 2425-bis del codice civile, è stato iscritto al netto delle somme rimborsate che ammontano a € 139.

### Contributi trasferimenti e altre entrate

In sintesi in questa voce sono iscritti i seguenti proventi:

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
Affitti attivi	223.301	223.270	-32	-0,01
Rimborsi, recuperi e contributi diversi	103.274	230.771	127.497	N.R.
Contributi per progetti promozionali	6.801	20.930	14.130	N.R.
Contributi Fondo di perequazione per progetti	78.600	0	-78.600	-100,00
Contributo istituto cassiere	2.000	2.000	0	0,00
Altri contributi e trasferimenti		6.667	6.667	
<b>Totale</b>	<b>413.976</b>	<b>483.638</b>	<b>62.994</b>	<b>16,83</b>

L'incremento dei rimborsi, recuperi e contributi diversi è dovuto alla contabilizzazione dei recuperi sui fondi trattamento accessorio del personale, anni 2018-2020, delle somme contestate da IGF in sede di verifica ispettiva effettuata nel 2012, per € 189.396, e alla contabilizzazione del recupero gettoni di presenza per la partecipazione alle riunioni del Comitato Direttivo di Unioncamere Lombardia liquidati alla Dr.ssa Marmondi (già Segretario Generale) e alla Dr.ssa Bargelli (già Dirigente con incarico di Vice Segretario Generale) la cui erogazione è stata anch'essa contestata da IGF in sede della citata verifica ispettiva

### Proventi gestione servizi

I Proventi accertati in questo mastro sono riferiti all'attività commerciale dell'Ente:

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
Proventi per cessione di beni	4.815	3.031	-1.784	-37,05
Proventi per prestazione di servizi	93.475	32.272	-61.203	-65,48
Utilizzo banche dati	1.626	504	-1.122	-68,99
Proventi da verifiche metriche	5.270	35	-5.235	-99,34
Concorsi a premio	80	80	0	0,00

Altri ricavi attività commerciale	1.200	200	-1.000	-83,33
Sconti e abbuoni su vendite		7	7	
<b>Totale</b>	<b>106.466</b>	<b>36.129</b>	<b>-70.337</b>	<b>-66,07</b>

### Variazioni delle rimanenze

Come già evidenziato, le rimanenze riguardano esclusivamente l'attività commerciale dell'Ente e la loro la variazione 2020 è positiva per € 126.

Nella gestione complessiva dell'Ente si tratta di una voce che assume valori assolutamente marginali nell'ambito delle risultanze di Bilancio, in ragione della natura delle attività esercitate.

### Oneri correnti

Gli oneri correnti al 31.12.2020 ammontano a € 7.065.983 e la variazione rispetto all'esercizio precedente viene di seguito illustrata:

Attività	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
Istituzionale	8.981.616	6.889.212	-2.212.326
Commerciale	219.772	176.771	-43.851
<b>TOTALE</b>	<b>9.201.388</b>	<b>7.065.983</b>	<b>-2.256.177</b>

Gli oneri correnti relativi all'anno 2020 sono riportati nella tabella seguente, raffrontati con le risultanze dell'anno precedente

Oneri	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
Personale	1.798.301	1.742.581	-55.721	-3,10
Funzionamento	2.195.943	1.706.934	-489.009	-22,27
Interventi economici	3.555.587	1.915.367	-1.640.220	-46,13
Ammortamenti e accantonamenti	1.651.556	1.701.101	49.545	3,00
<b>Totale</b>	<b>9.201.388</b>	<b>7.065.983</b>	<b>-2.135.404</b>	<b>-23,21</b>

### Personale

Il totale degli oneri per il personale, determinati applicando i vigenti contratti del comparto Regioni e Autonomie Locali, è complessivamente pari a € 1.742.581 e mostra un decremento rispetto all'anno precedente di € 55.721.

Il 1° marzo 2020 – a seguito di apposita procedura selettiva - ha preso servizio il Segretario Generale dell'Ente. Pertanto si sono incrementati gli oneri per competenze al personale e gli oneri sociali mentre sono diminuiti gli altri costi del personale in cui fino alla data sopra indicata erano contabilizzati, a far tempo dal mese di dicembre 2016, i rimborsi spese derivanti dalle convenzioni per l'esercizio comune, con altre Camere, dell'Ufficio di Segreteria Generale. I risparmi realizzati nel 2020, pari al 3,10%, sono dovuti sia a quanto sopra evidenziato sia alla riduzione del numero dei dipendenti in servizio di 3 unità rispetto al 31.12.2019.

Oneri	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
Competenze al personale	1.242.112	1.327.495	85.383	6,87
Oneri sociali	289.387	300.454	11.067	3,82
Accantonamenti TFS/TFR	115.939	98.394	-17.544	-15,13
Altri costi del personale	150.863	16.237	-134.626	-89,24
<b>Totale</b>	<b>1.798.301</b>	<b>1.742.581</b>	<b>-55.721</b>	<b>-3,10</b>

## Funzionamento

Gli oneri di funzionamento sono complessivamente pari a € 1.706.934 e risultano diminuiti rispetto al 2019 del 22,27% per un importo di € 489.009.

Oneri	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
Prestazione di servizi	1.101.544	881.292	-220.253	-19,99
Godimento beni di terzi	52.102	20.639	-31.463	-60,39
Oneri diversi di gestione	683.820	430.403	-253.416	-37,06
Quote associative	315.451	349.147	33.697	10,68
Organi istituzionali	43.026	25.453	-17.573	-40,84
<b>Totale</b>	<b>2.195.943</b>	<b>1.706.934</b>	<b>-489.009</b>	<b>-22,27</b>

Molti degli oneri sopra riportati sono assoggettati al vincolo di spesa introdotto con la Legge n. 160/2019 del 27.12.2019 (cd. Legge di stabilità 2020) che ha previsto, ai commi 590 e seguenti, nuove regole in materia di tetti di spesa per l'acquisto di beni e di servizi, in sostituzione delle precedenti norme di contenimento in vigore fino al 31.12.2019.

Tale legge prevede, infatti, che non possano essere effettuate spese per l'acquisto di beni e servizi per l'importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Per gli enti in contabilità economico-patrimoniale, come l'Ente camerale, la base di raffronto è costituita dalle voci B6, B7 e B8 del Conto Economico dell'esercizio redatto a norma dello schema del DM 27 marzo 2013.

Si deve tuttavia tenere conto che, con la circolare n. 88550 del 25.3.2020, il Ministero dello Sviluppo Economico ha precisato che dai valori iscritti alla voce B7 vanno esclusi gli oneri relativi ai costi per interventi economici anche dalla base imponibile. Non vanno quindi considerati ai fini dei limiti di spesa.

Per l'anno 2020 il nuovo limite imposto è stato comunque rispettato, anche grazie ad una gestione tesa al contenimento delle spese di funzionamento.

In particolare per le tipologie di spesa indicate, il livello registrato a consuntivo è il seguente:

Budget economico annuale (art. 1 comma 2 D.M. 27.3.2013)	2016	2017	2018	Media triennio	Oneri al 31.12.2020
<b>B) COSTI DELLE PRODUZIONE</b>					
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	0	0	0
7) per servizi	1.090.428	996.320	1.140.679	1.075.809	891.734
a) Erogazione di servizi istituzionali – ESCLUSO DAL LIMITE					

b) Acquisizione di servizi	987.148	962.689	1.099.282	1.016.373	866.281
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0	0	0	0	0
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	103.280	33.631	41.397	59.436	25.453
8) per godimento di beni di terzi	27.814	26.792	26.778	27.128	20.639
<b>Totale</b>	<b>1.118.242</b>	<b>1.023.112</b>	<b>1.167.457</b>	<b>1.102.937</b>	<b>912.373</b>

Si dà atto che è stato rispettato anche il limite relativo alla spesa informatica di cui all' art. 1, commi 610 e 611, della legge 160/2019, che prevede l'obbligo di conseguire nel triennio 2020-2022, un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017. Tale percentuale è ridotta al 5% per la quota di spese correnti sostenute per la gestione delle infrastrutture informatiche (data center) a decorrere dalla rispettiva certificazione dell'Agenzia per l'Italia digitale (AgID) del relativo passaggio al «Cloud della PA » (CSP o PSN), al netto dei costi di migrazione. Infocamere Scpa, che gestisce tutte le banche dati e ICT delle Camere di Commercio ha comunicato, con nota dell'8.9.2020, di essere qualificata quale Cloud Service Provider (CSP) come risulta dal registro tenuto da AgID.

L'Ente, pertanto, ha applicato la riduzione del 5% sulle spese per la gestione delle infrastrutture ICT e il 10% sulle altre spese per infrastrutture informatiche.

Nella tabella sotto riportato viene evidenziato che L'Ente non ha superato il limite di spesa previsto dalla normativa:

Spesa annuale media sostenuta per la gestione delle infrastrutture informatiche nel biennio 2016-2017 (comma 610)	46.011
Legge 160/2019 art. 1 comma 610 - Taglio 10%	-4.601
<b>Limite di spesa di gestione delle infrastrutture informatiche</b>	<b>41.410</b>
<b>Spesa consuntivata 2020</b>	<b>38.153</b>
Spesa annuale media sostenuta per la gestione delle infrastrutture ICT nel biennio 2016-2017	199.249
Legge 160/2019 art. 1 comma 611 - Taglio 5%	-9.962
<b>Limite di spesa di gestione delle infrastrutture ICT</b>	<b>189.287</b>
<b>Spesa consuntivata 2020</b>	<b>123.223</b>

Gli oneri per la prestazione di servizi hanno subito una riduzione del 20% rispetto al 2019, riduzione derivante dall'introduzione dello smart working quale attività ordinaria di lavoro applicata alla quasi totalità dei dipendenti sia durante il lockdown totale di inizio 2020 sia, in modo meno massiccio, nei mesi successivi in cui non è mai cessato lo stato di emergenza sanitaria da Covid-19.

Si sono registrati minori oneri per manutenzioni ordinarie (-63,88%), per utenze (-22,10%), per pulizie dei locali (-24,11%), per oneri postali (-31%), per riscossione delle entrate (-56,35%), per buoni pasto (-44,37%), per missioni del personale (- 68%).

Sono invece aumentati gli oneri per la formazione (+15,54%) che ha interessato tutto il personale. Si sono inoltre sostenuti oneri per interventi di sanificazione degli uffici e acquisto di

materiale di protezione individuale (mascherine, schermi in plexiglass, guanti, visiere, soluzioni disinfettanti ecc.) per un totale di € 15.011.

Sono diminuiti anche gli oneri per godimento beni di terzi in quanto, stante il divieto di effettuare manifestazioni promozionali, non è stato necessario noleggiare le Uta necessarie al riscaldamento del Palazzo delle Esposizioni.

La riduzione del 37% registrata negli oneri diversi di gestione è dovuta, principalmente, alle minori imposte e tasse versate rispetto al 2019 (-45,5%), anno in cui è stata liquidata l'imposta sostitutiva sulla cessione della partecipazione in Milano Serravalle – Milano Tangenziali Spa.

## Interventi economici

Gli interventi economici comprendono gli oneri per attività, progetti e iniziative diretti alla promozione del sistema delle imprese e allo sviluppo dell'economia del territorio, attraverso iniziative direttamente gestite dall'Ente ovvero tramite l'erogazione di contributi a terzi.

La competenza economica per le iniziative svolte direttamente è individuata nel momento di conclusione del progetto o per stati di avanzamento del medesimo. Per i contributi, l'esercizio di competenza economica è determinato nel momento della formale ammissione della domanda e della conseguente assegnazione del contributo con provvedimento del Dirigente responsabile, indipendentemente dall'effettiva liquidazione del contributo a seguito di successiva rendicontazione.

Gli oneri per interventi economici, per il cui dettaglio si rimanda alla Relazione sulla Gestione, ammontano complessivamente a € 1.915.367 con un decremento del 46,13% rispetto all'esercizio precedente (€ 3.555.587). Tale riduzione è dovuta sia all'impossibilità di effettuare parte dell'attività promozionale prevista a causa delle misure governative di tipo restrittivo delle attività economico-commerciali adottate per contrastare il diffondersi della pandemia da Covid-19 - si pensi alle manifestazioni fieristiche, ai BtoB di operatori esteri ecc, - sia al periodo di *vacatio* intercorso tra la decadenza degli organi camerali, ai sensi dell'art. 61- comma 2 del D.L. 104/2020, e la nomina del Commissario Straordinario, che ha in parte bloccato l'attività promozionale dal mese di settembre a fine anno.

## Ammortamenti e accantonamenti

Gli ammortamenti si riferiscono alle immobilizzazioni immateriali e materiali per complessivi € 24.920 così ripartiti:

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
Impianti speciali di comunicazione	1.070	2.140	1.070	99,92
Arredi	962	388,39	-574	-59,63
Macchine apparecchi e attrezzatura varia	11.938	13.908	1.970	16,51
Macchine ufficio elettromecc./elettroniche	5.570	8.484	2.914	52,32
<b>Totale</b>	<b>19.540</b>	<b>24.920</b>	<b>5.380</b>	<b>27,53</b>

Gli accantonamenti risultano pari a € 1.676.181 e sono di seguito evidenziati:

- € 1.630.821, quale quota di svalutazione crediti da diritto annuale che è stata calcolata applicando la percentuale dell'88,50% al credito anno 2020;
- € 20.000, quale quota accantonamento a fondo spese future per oneri stimati per il rimborso, nella misura del 50%, da riconoscere a Equitalia Spa per le procedure esecutive

- infruttuose su ruoli esattoriali emessi (art. 61 D.P.R. 28.1.1988 nr. 43),
- € 14.575 l'accantonamento Fondo rischi da retribuzione P.O. relativo all'esercizio
- € 10.785 l'accantonamento per il residuo di una fattura di Linea Più Spa in contestazione

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
Accantonamento Fondo svalutazione crediti diritto annuale	1.404.987	1.423.139	18.152	1,29
Accantonamento Fondo svalutazione crediti diritto annuale maggiorazione 20%	204.683	207.682	2.999	1,47
Accantonamento Fondo spese future	20.000	20.000	0	0,00
Accantonamento Fondo rischi da retribuzione P.O.	2.346	14.575	12.229	N.R.
Altri accantonamenti		10.785	10.785	100
<b>Totale</b>	<b>1.632.016</b>	<b>1.676.181</b>	<b>44.165</b>	<b>2,71</b>

## GESTIONE FINANZIARIA

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
<i>Proventi finanziari:</i>				
Interessi attivi su c/c di tesoreria	250	273	22,98	9,19
Interessi su prestiti al personale per TFS	2.610	2.459	-150	-5,75
Altri interessi attivi	211	83	-128,04	-60,59
<i>Totale</i>	<i>3.071</i>	<i>2.816</i>	<i>-255</i>	<i>-8,31</i>
<i>Oneri finanziari</i>				
Oneri finanziari	23	36	23	59,54
<i>Totale</i>		<i>36</i>	<i>23</i>	<i>59,54</i>
<b>Saldo gestione finanziaria</b>	<b>3.048</b>	<b>2.779</b>	<b>-278</b>	<b>-8,81</b>

## GESTIONE STRAORDINARIA

Descrizione	Importo al 31.12.2019	Importo al 31.12.2020	Variazioni	%
<i>Proventi straordinari:</i>				
Plusvalenze da alienazioni	1.846.845	37	-1.846.808	-100,00
Sopravvenienze attive	5.162	23.493	18.331	N.R.
Sopravvenienze attive da diritto annuale	847.159	76.486	-770.673	-90,97
Sopravvenienza attive per interessi su diritto annuale	11.045	6.468	-4.577	-41,44
Sopravvenienze attive per sanzioni su diritto annuale	151.878	25.550	-126.328	-83,18

Insussistenze di oneri per progetti ed iniziative promozionali.	414.715	112.438	-302.278	-72,89
<i>Totale</i>	<i>3.276.804</i>	<i>244.472</i>	<i>-3.032.332</i>	<i>-92,54</i>
<i>Oneri straordinari:</i>				
Minusvalenze da alienazioni				
Sopravvenienze passive	44.197	18.496	-25.701	-58,15
Oneri straordinari per versamento allo Stato	271.297	298.022	26.725	9,85
Sopravvenienze passive da diritto annuale	1.711	3.719	2.009	117,42
Sopravvenienza passive per interessi su diritto annuale	66	16	-50	-75,09
Sopravvenienze passive per sanzioni su diritto annuale	8.988	4.907	-4.081	-45,40
Restituzione diritto annuale anni precedenti		198	198	N.R.
Restituzione sanzioni diritto annuale anni precedenti	3		-3	-100,00
Restituzione interessi diritto annuale anni precedenti	3		-3	-100,00
Accantonamento fondo svalutazione crediti anni precedenti	404.715		-404.715	-100,00
<i>Totale</i>	<i>730.980</i>	<i>325.359</i>	<i>-405.621</i>	<i>-55,49</i>
<b>Saldo gestione straordinaria</b>	<b>2.545.824</b>	<b>-80.888</b>	<b>-2.626.712</b>	<b>-103,18</b>

Le plusvalenze ammontano a € 37 e derivano dalla cessione della quota di partecipazione in Job camere Srl.

Le sopravvenienze attive riguardano:

- € 435, provento relativo all'affiancamento al personale del Comune di Vigevano per attività SUAP anno 2018;
- € 5.500, per progetto fondo di perequazione 2015/2016 (da Unioncamere Lombardia);
- € 244, per proventi di competenza anni 2017/2018;
- € 1.023, per importi pervenuti negli anni 2015/2018 e per le quali non è stato chiesto il relativo il rimborso da parte degli aventi diritto;
- € 4.655, per riduzione fondo rischi per accantonamento per gettoni organi anno 2016 da non liquidare;
- € 300, per minor costo indennità di risultato 2019;
- € 5.305, per minor costo retribuzione di risultato P.O. e contrattazione integrativa anni 2018 e 2019;
- € 3.059, per minor costo salario accessorio anno 2019;
- € 2.111, per minor TFS liquidato a ex dipendenti;
- € 453, per cessione partecipazione Polo Logistico di Mortara;
- € 366, per note credito anno 2019;
- € 41 per residuo fatture anni 2016/2019

Le sopravvenienze attive per diritto annuale sono pari a € 76.486 e derivano:

- dall'adeguamento dei fondi di svalutazione crediti - esuberanti rispetto al credito diritto annuale - degli anni 2008, 2012 e 2013 per un importo pari a € 10.813 nonché dell'anno 2017 per € 49.829;
- dalle riscossioni su ruoli riferite ad annualità precedenti il 2008 per cui i rispettivi crediti sono esauriti per € 11.900;

---

- dalle registrazioni automatiche effettuate dal sistema Infocamere in sede di chiusura 2020 ma riferite agli anni 2018 e 2019 per € 3.944.

Le sopravvenienze attive per interessi e sanzioni diritto annuale sono pari a € 32.018 e si riferiscono a:

- € 7.415 per riscossioni su ruoli di annualità precedenti il 2008;
- € 212 per adeguamento credito anno 2019;
- € 24.390 per adeguamento fondo di svalutazione crediti esuberante rispetto al credito diritto annuale anno 2017.

Le insussistenze di oneri per progetti ed iniziative promozionali sono pari a € 112.438 e riguardano minori oneri sostenuti per:

- progetto "La via del Carnaroli" (€ 4.494);
- bando contributi internazionalizzazione (€ 1.537);
- progetto "Carnaroli da Carnaroli pavese" (€ 11.590);
- progetto "Potenziamento e diffusione presso le attività di E-Gov delle CCIAA da F.D.P. (€ 500);
- progetto "Sostegno all'export delle PMI" da F.D.P. (€ 6.785);
- progetto "#Belturismo" (€ 726);
- bando di promozione dell'economia locale anno 2019 (€ 63.687);
- bando investimenti innovativi anno 2019 (€ 4.231);
- evento "A cena con Leonardo" (€ 610);
- progetto pilota comparto vitivinicolo pavese "Incoming buyer Nord America" (€ 6.300);
- bando per lo sviluppo di prodotti e servizi innovativi impresa 4.0 (€ 11.978).

Le sopravvenienze passive sono pari a € 18.496 e riguardano:

- fattura onorario mediazioni anni 2017 e 2018 pervenuta nell'anno e per la quale non è stato previsto il debito (€ 1.238);
- maggior costo per organizzazione e realizzazione formazione del personale camerale anno 2019 (€ 603);
- liquidazione retribuzione di risultato anno 2017 ex dipendente, oltre a interessi per ritardato pagamento (€ 3.971);
- conguaglio fornitura energia elettrica anno 2015/2016 (€ 524);
- minor contributo per progetto "Sostegno all'export alle PMI anno 2018" da Fondo perequativo (€ 6.785);
- minor contributo per progetto "Potenziamento e diffusione presso le imprese delle attività di E-GOV delle CCIAA anno 2018" da Fondo perequativo (€ 500);
- fattura pervenuta anno 2020 per canone servizio sicurezza per accesso servizi bancoposta online anno 2016 e per la quale non era stato previsto il debito (€ 37);
- pagamento a Poste italiane per "Pavia Economica" anno 2015 (€ 792);
- tassa rifiuti anno 2019 per sala merci Città di Mortara (€ 217);
- rimborso spese di notifica atti Comune di Pavia e di Milano anni precedenti (€ 49);
- errato calcolo affitto attivo (€ 8);
- rimborso spese per annualità 2018 e 2019 per la riscossione diritto annuale tramite F24 telematico (€ 77);
- altre minori

Le sopravvenienze passive da diritto annuale, sanzioni ed interessi e la restituzione diritto annuale, sanzioni e interessi anni precedenti sono pari a € 8.841 e sono riferiti a:

- compensazioni tramite F24 fatte da imprese su anni precedenti (€ 591);
- riallineamento del credito anno 2019 per i pagamenti effettuati nel 2020 (€ 6.209);
- riversamenti ad altre Camere per diritto annuale 2017 (€ 652);
- restituzione diritto annuale anno 2018 e 2019 versato in più dalle imprese (€ 1.389).

Gli oneri straordinari per versamenti allo Stato sono pari a € 298.022. L'Ente ha provveduto a versare entro la scadenza del 30 giugno la somma corrispondente all'importo versato nel 2018 maggiorato del 10% ai sensi dell'art. 1 – comma 594 - della Legge n. 160/2019.

## RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA

Non sono state registrate rettifiche di valore

## ALTRE INFORMAZIONI

### ***Dipendenti***

Al 31 dicembre 2020 i dipendenti in organico erano 39 compreso il Segretario Generale.

### ***Compensi agli amministratori e ai revisori***

Nel 2020 non sono stati corrisposti compensi agli amministratori ma solo rimborsi spese: € 53 al Commissario Straordinario, € 82 ai componenti del Consiglio, € 292 ai componenti di Giunta, € 650 al Presidente. Ai Revisori dei Conti sono stati liquidati € 22.152 comprensivi di indennità e rimborsi spese. All'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) è stato corrisposto il compenso di € 2.224.

IL SEGRETARIO GENERALE  
Luigi Boldrin