

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2018**  
**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31.12.2018**  
**(ART. 68, D.P.R. 2.11.2005, N. 254)**

Il bilancio d'esercizio 2018 è redatto ai sensi del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 *Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*.

Gli schemi di bilancio sono conformi a quanto previsto dall'art. 68, comma 1 del decreto sopra citato.

I criteri per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2018 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione dei bilanci degli esercizi precedenti.

Gli importi del conto economico e dello stato patrimoniale sono espressi con arrotondamento all'unità di euro e sono raffrontati con i valori del bilancio dell'esercizio precedente. Eventuali discordanze nelle somme dei singoli importi unitari riportati nella presente nota integrativa sono dovute agli effetti degli arrotondamenti.

## STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda Speciale e la consistenza dei singoli elementi patrimoniali e finanziari al termine dell'esercizio, raffrontata con quella dell'esercizio precedente.

### ATTIVITÀ

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

##### a) Immateriali

L'Azienda non dispone di immobilizzazioni immateriali.

##### b) Materiali

I beni materiali sono iscritti al costo di acquisto e rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento (aliquota 20% per le attrezzature informatiche, aliquota 12% per attrezzature standistiche, 15% per le attrezzature varie e minute, aliquota 100% per i beni d'importo non superiore a € 516,46. Per il primo esercizio di vita utile del bene, la quota di ammortamento viene convenzionalmente dimezzata).

	VALORE AL 31.12.2017	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	VALORE AL 31.12.2018	FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2018
ATTREZZATURE STANDISTICHE	119.733	-	-	119.733	119.371
ATTREZZATURE VARIE E MINUTE	40.551	-	-	40.551	40.551
ATTREZZATURE INFORMATICHE	84.165	-	-	84.165	84.165
<b>Totale</b>	<b>244.449</b>	-	-	<b>244.449</b>	<b>244.087</b>

#### B) ATTIVO CIRCOLANTE

##### c) Rimanenze

L'Azienda non dispone di rimanenze di magazzino.

##### d) Crediti di funzionamento

Sono iscritti, al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo e sono distinti in base alla natura del debitore (organismi e istituzioni nazionali e comunitari, organismi del sistema camerale, clienti, diversi, etc.).

Di seguito si evidenziano le voci maggiormente significative:

- **Crediti verso Camera di Commercio € 81.702** di cui € 73.500 relativi alla realizzazione di progetti quali “Indie- sostegno alla filiera pavese delle imprese del digitale” e “PID – Punto Impresa Digitale” ed € 8.202 quale saldo del contributo di funzionamento per l’esercizio 2018.
- **Crediti verso organismi nazionali e comunitari (€ 97.101)**, che perverranno da:
  - Fondazione Banca del Monte di Lombardia per la manifestazione Autunno Pavese Doc;
  - Regione Lombardia per il progetto PSR 2014-2020;
  - Agenzia Provinciale per l’orientamento il lavoro e la formazione per il progetto IFTS;
  - Fondazione per lo Sviluppo dell’Oltrepò Pavese il progetto Attivaaree – Oltrepò’ Biodiverso;
 che verranno erogati nel corso dell’esercizio 2019
- **Crediti verso Clienti per cessione di beni e servizi ammontano ad € 93.368, includono i crediti v/ Clienti** iscritti al netto del relativo fondo di svalutazione, pari ad € 2.709 e fatture da emettere.
- **Crediti diversi € 69.717**, nello specifico:
  - altri crediti per servizi conto terzi (€ 3.553);
  - credito IVA derivante dalla liquidazione annuale (€ 22.305);
  - crediti dell’Imposta Regionale sulle Società (€ 39.243) derivante da ritenute su contributi erogati che saranno utilizzati nel corso dell’esercizio 2019 a compensazione di debiti tributari e previdenziali;
  - crediti dell’Imposta Regionale sulle Attività Produttive (€ 4.616);
  - note di credito da ricevere e da incassare (€ 689)

	<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>
CAMERA DI COMMERCIO DI PAVIA	85.418	-3.716	-4,4%	81.702
ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARI	50.025	47.076	94,2%	97.101
CREDITI VERSO CLIENTI PER CESSIONE DI BENI E SERVIZI	78.329	15.039	19,2 %	93.368
CREDITI DIVERSI	202.428	-132.711	-65,6%	69.717
ANTICIPI A FORNITORI	4.168	4.168	-100 %	0
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE E INCASSARE	0	0	100%	689
<b>TOTALE</b>	<b>420.368</b>	<b>-77.792</b>	<b>-18,6%</b>	<b>342.576</b>

#### e) **Disponibilità liquide**

La voce **disponibilità liquide** assomma a **€ 242.905** ed è composta dal saldo al 31.12.2018 del conto acceso presso la Banca Popolare di Sondrio utilizzato per la gestione corrente oltre al residuo disponibile sulle carte aziendali pari a € 382.

Le poste in bilancio sono iscritte al valore nominale e corrispondono alle risultanze degli estratti conto di fine anno rilasciati dallo stesso istituto bancario.

	<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>
CONTO ORDINARIO	69.452	173.071	249,2%	242.523
CARTE AZIENDALI	1.611	-1.229	-76,3%	382
<b>TOTALE</b>	<b>71.123</b>	<b>171.782</b>	<b>241,6 %</b>	<b>242.905</b>

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, si rileva che sono stati sostenuti costi relativi alle iniziative in programma nei primi mesi del 2016.

	SALDO AL 31.12.2017	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2018
COSTI ANTICIPATI	320	706	220,7%	1.026

## PASSIVITÀ

---

### A) PATRIMONIO NETTO

### B) DEBITI DI FINANZIAMENTO

L'Azienda non ha fatto ricorso a finanziamenti

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti del personale dipendente alla data di chiusura dell'esercizio, in conformità alle disposizioni di legge e al contratto di lavoro vigente (C.C.N.L. del Terziario e dei Servizi).

Il fondo è stato incrementato delle singole quote di indennità di anzianità maturate a favore dei Dipendenti per un importo totale pari a € 21.820 ed è stata inoltre rilevata la quota di imposta sostitutiva di € 795.

saldo al 01/01/2018	<b>208.592</b>
accantonamento dell'esercizio	21.820
Imposta sostitutiva	-795
utilizzi dell'esercizio	-
<b>saldo al 31/12/2018</b>	<b>229.617</b>

### D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

I debiti di funzionamento sono esposti al loro valore di estinzione, che corrisponde al valore nominale. Si evidenziano: **debiti verso fornitori € 237.115**, di cui € 145.049 per fatture pervenute alla data della chiusura e liquidate durante i primi mesi dell'anno in corso ed € 29.785 per fatture da ricevere oltre a debiti per progetti ed iniziative € 62.280.

I **debiti tributari (€ 13.885) e previdenziali (€ 18.065)**, assommano i debiti verso lo Stato a titolo di imposte certe e determinate quali:

- ritenute da lavoro dipendente (€ 9.092);
- ritenute da lavoro autonomo (€ 2.178);
- ritenute per addizionali regionali (€ 325);
- erario c/ IRES (€ 1.838), per la rilevazione dell'imposta regionale a carico dell'esercizio;
- ritenute per Ente bilaterale terziario (€ 47);
- fondo Est/Quas (€ 96);
- imposta sostitutiva TFR (€174);

Le *Ritenute previdenziali* (€ 18.065), rappresentate dal debito verso l'Istituto di Previdenza, includono sia la quota di costo a carico del datore di lavoro, sia la quota trattenuta ai dipendenti per i contributi che, trattenuti su emolumenti e compensi corrisposti nel mese di dicembre 2018 (€ 12.459), sono stati versati nel presente esercizio. L'importo comprende altresì la quota a carico del datore di lavoro dei contributi calcolati sul premio

produttività (€ 1.656) e sul rateo della 14ma mensilità (€ 2.562) oltre le *ritenute previdenziali gestione separata* € 1.069 nonché debiti verso INAIL (€ 319).

I **debiti verso dipendenti € 30.710**, accolgono i debiti per le retribuzioni del mese di dicembre 2018, erogate a gennaio 2019 (€ 16.245), il rateo della quattordicesima mensilità (€ 8.750) ed il premio produttività (previsto in € 5.715);

Nei **debiti diversi 606** sono contabilizzate le note di credito da pagare per il rimborso di quote di partecipazione.

	SALDO AL 31.12.2017	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2018
FORNITORI	190.623	46.492	24,4 %	237.115
TRIBUTARI	21.757	-7.872	-36,2 %	13.885
PREVIDENZIALI	18.687	-622	-3,4 %	18.065
VERSO DIPENDENTI	29.868	842	2,9 %	30.710
DEBITI DIVERSI	932	- 326	- 35%	606
<b>TOTALE</b>	<b>261.867</b>	<b>38.515</b>	<b>14,8%</b>	<b>300.382</b>

#### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI/RICAVI ANTICIPATI

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale. Misurano proventi o oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria. I ricavi stornati a favore del successivo esercizio riguardano le quote di adesione ai corsi abilitanti previsti pari a € 51.871.

	SALDO AL 31.12.2017	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2018
RICAVI ANTICIPATI	18.629	33.242	178,5 %	51.871

### CONTO ECONOMICO

#### A) RICAVI ORDINARI

Vengono qui elencati i ricavi derivanti dall'attività istituzionale.

Nei **proventi da servizi (€ 526.490)** confluiscono le quote versate da imprese per l'adesione a iniziative promozionali, fiere, etc. e quelle relative alla partecipazione a corsi di formazione professionalizzanti, a catalogo, etc., nonché le fatture emesse per un importo complessivo di € 50.279 alla Camera di Commercio per i servizi resi per la realizzazione dei seguenti progetti:

- "La via del Carnaroli" € 37.705
- Promozione dell'economia pavese a Matera € 650
- Convegno "Food Health and Wellness: il buon cibo parla sano" € 5.924
- Missione formativa a Bruxelles in tema di Europrogettazione € 6.000

la voce **altri proventi o rimborsi (€ 164)** elenca ricavi diversi e di piccolo importo derivanti in parte da rimborsi di spese legali e in parte da arrotondamenti attivi.

Nella voce **contributi regionali o da altri enti pubblici (€ 1.672)** sono imputati i contributi erogati da Enti pubblici a finanziamento totale o parziale di attività di formazione o di promozione.

Tra i **contributi della Camera di Commercio (€ 770.757)**, viene riportato il **contributo di funzionamento per l'esercizio 2018**, pari ad € 658.202 oltre a contributi pari a € 112.555 relativi ai progetti:

- "Indie- sostegno alla filiera pavese delle imprese del digitale"

- “PID – Punto Impresa Digitale”
- “Servizi di orientamento al lavoro e alle professioni”
- “Food Loss and Waste: il ruolo della plastica nel confezionamento alimentare”
- “Pavia 2020 – cultura e creatività al Castello di Vigevano”

La voce **altri contributi (€ 69.200)** comprende il contributo concesso dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia per la realizzazione della manifestazione Autunno Pavese 2017, il contributo dalla Fondazione per lo Sviluppo dell’Oltrepo’ Pavese per il progetto AttivAree oltre ai contributi che perverranno da Unioncamere sui Fondi di Perequazione.

	<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>
PROVENTI DA SERVIZI	514.913	11.577	2,3 %	526.490
ALTRI PROVENTI O RIMBORSI	4.088	-3.924	-96 %	164
CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI	13.425	-11.754	- 87,6%	1.672
ALTRI CONTRIBUTI	49.300	19.900	40,4%	69.200
<b>TOTALE RICAVI PROPRI</b>	<b>581.726</b>	<b>15.800</b>	<b>2,8 %</b>	<b>597.526</b>
CONTRIBUTI DELLA CAMERA DI COMMERCIO	772.916	-114.714	- 14,9 %	658.202
	7.367	105.188	>100%	112.555
<b>TOTALE</b>	<b>1.362.009</b>	<b>6.273</b>	<b>0,5%</b>	<b>1.368.283</b>

## B) COSTI DI STRUTTURA

### Organi statutari

Includono i compensi e i rimborsi spese ai componenti il Collegio sindacale

	<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>
COMPENSI – SPESE E INDENNITÀ CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	0	-	-	0
COMPENSI – SPESE E INDENNITÀ COLLEGIO DEI REVISORI	10.155	343	3,4%	10.498
<b>TOTALE</b>	<b>10.155</b>	<b>343</b>	<b>3,4%</b>	<b>10.498</b>

### Personale

La situazione del personale dipendente dell’Azienda Speciale al 31 dicembre 2018, è rappresentata come di seguito:

#### DIRETTORE OPERATIVO - RESPONSABILE SISTEMA QUALITÀ

<i>Rossini Danilo</i>	Livello quadro - assunto dal 1° marzo 2000 con contratto formazione lavoro, trasformato in rapporto di lavoro a tempo indeterminato il 1° marzo 2002
-----------------------	--

#### AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIA

##### Responsabile Amministrativo

*Lazzari Barbara* | 2^ livello part-time - assunta 1° gennaio 1995 a Paviamostre

	1° gennaio 2009 Paviaviluppo –passata al 2^ livello il 1° luglio 2017
<b>Addetti</b>	
<i>Iodice Martina</i>	4^ livello - assunta dal 1° agosto 2011 a tempo determinato, trasformato in contratto a tempo indeterminato il 1° gennaio 2012 Da giugno 2017 trasformazione del contratto a tempo parziale al 75% e dal 1° luglio 2017 passata al 3^ livello

#### PROMOZIONE TERRITORIO E DELLE FILIERE

<b>Addetti</b>	
<i>Adretti Laura</i>	3^ livello – assunta 1° ottobre 1991 a Paviamostre 1° gennaio 2009 a Paviaviluppo
<i>Marchi Cristina</i>	3^ livello – assunta 8 maggio 2001 a Paviamostre 1° gennaio 2009 a Paviaviluppo
<i>Paroni Hildegard</i>	3^ livello – assunta dal 28 novembre 2011

#### SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI

##### Responsabile Servizi alle imprese

<i>Saviotti Stefania</i>	1^ livello – assunta dal 1° settembre 2003 a tempo determinato, dal 6 marzo 2007 tempo indeterminato
--------------------------	--

##### Responsabile Orientamento

<i>Biffi Vanessa</i>	2^ livello part – time – assunta dal 1° luglio 1996 a tempo determinato, dal 1° gennaio 1998 a tempo indeterminato
----------------------	--

##### Addetti

<i>Ascione Roberta</i>	3^ livello – assunta dal 1° settembre 2010 a tempo determinato, trasformato in contratto a tempo indeterminato il 1° gennaio 2012
------------------------	---

Il costo del personale (€ 381.048) è comprensivo degli emolumenti lordi previsti dal vigente C.C.N.L. del terziario e dei servizi, degli oneri a carico dell’Azienda, dei buoni pasto e della quota di indennità di anzianità. La diminuzione rispetto all’esercizio precedente è dovuta alla riduzione dell’organico a seguito delle dimissioni della responsabile promozione del territorio e delle filiere avvenuta nel corso del 2017 e alla variazione del contratto da full time a part time (24 h settimanali) di un’addetta dell’area amministrazione e segreteria.

	<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>
COMPETENZE	286.563	-8.912	-3,2 %	277.652
ONERI SOCIALI	85.559	-3.982	-4,7 %	81.576
ACCANTONAMENTI AL T.F.R.	22.050	-229	-1,1 %	21.820
<b>TOTALE</b>	<b>394.172</b>	<b>-13.123</b>	<b>-3,4 %</b>	<b>381.048</b>

Il costo del personale pari ad € 394.172 rappresenta il 29% circa del totale dei costi. Grazie al metodo del *Full Time Equivalent* o FTE è possibile indicare l’impegno lavorativo delle risorse che compongono l’organigramma aziendale. Un FTE equivale ad una persona che lavora a tempo pieno (8 ore al giorno), l’impiego dei dipendenti con orario diverso, *part-time*, vengono riparametrati a questa quantità, una risorsa che lavora per quattro ore sarà ad esempio pari a 0,5 FTE.

La tabella seguente riporta i costi del personale per singola area.

<b>TOTALE COSTI PERSONALE in base all'effettivo apporto di ogni singola unità a ciascuna delle aree</b>	<b>€ 381.048</b>	
INIZIATIVE PROMOZIONALI	€ 156.761	41%
SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE	€ 112.073	29%
SERVIZI DI ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI	€ 67.821	18%
STRUTTURA INTERNA	€ 44.392	12%

Nel corso dell'anno alcuni dipendenti hanno partecipato ad attività formative offerte dal Fondo paritetico interprofessionale nazionale per la formazione continua del terziario – For.Te. – C.F.97275180582, nell'ambito del Piano Formativo PF1496\_PR1000\_av/215\_2 dal titolo "FORMAREGIONE 2015 2° SPORTELLO PIANO 1"; finanziamento riconosciuto dal Fondo For.Te in data: 06/12/2018, valore della formazione riconosciuta all'azienda nel RFI per tutta la durata del piano: € 11.440,44

### Funzionamento

Nella voce Funzionamento vengono incluse le spese rientranti in:

- a) **prestazione di servizi (€ 26.886)**, quali:
  - oneri telefonici;
  - manutenzione ordinaria (€970);
  - per consulenti ed esperti (€ 9.910);
  - oneri legali;
  - spese per l'automazione dei servizi (€ 1.860);
  - oneri postali (€ 72);
  - spese per il mantenimento della certificazione di qualità (€ 3.372);
  - spese per acquisti di beni di consumo per uffici (€ 1.148);
  - formazione del personale (€ 8.725);
  - rimborsi spese al personale che si reca in missione (€ 24);
  - contributi INAIL versati per partecipanti alle varie attività formative (€ 805);
  
- b) **godimento di beni di terzi**, per canoni di noleggio attrezzature (**€ 2.509**)
  
- c) **oneri diversi di gestione (€ 14.548)**, tra cui:
  - spese per acquisto cancelleria e stampati (€ 2.436);
  - I.V.A. indeducibile per effetto del pro-rata (€ 9.348);
  - altre imposte e tasse (€ 708) tra cui il diritto annuo;
  - oneri bancari (€ 195);
  - abbuoni e arrotondamenti passivi (€ 87).

	<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>
PRESTAZIONE DI SERVIZI	21.195	5.691	26,9 %	26.886
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	475	2.034	>100 %	2.509
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	14.548	-1.775	-12,3 %	12.774
<b>TOTALE</b>	<b>36.218</b>	<b>5.950</b>	<b>16,5%</b>	<b>42.168</b>



### Ammortamenti e accantonamenti

Nella tabella sottostante vengono riportate le quote di ammortamento calcolate sulla base della durata utile dei beni, le perdite presunte sui crediti commerciali e gli accantonamenti ad altri fondi.

Anche a fine esercizio 2017 si è deciso - in via prudenziale - di accantonare una quota per far fronte ad eventuali riduzioni dei contributi del sistema camerale e non stimati sulla base dei preventivi di progetto approvati, in modo da evitare il riscontro di eccessive sopravvenienze.

	<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.316	-1.339	- 57,9 %	977
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-		-
PERDITE PRESUNTE SU CREDITI	1.000	-	-	1.000
ALTRI ACCANTONAMENTI	1.000	-1.000	-100%	-
<b>TOTALE</b>	<b>4.316</b>	<b>-2.339</b>	<b>- 54,2 %</b>	<b>1.977</b>

### C) COSTI ISTITUZIONALI

Sono qui assommata i costi diretti per la realizzazione delle iniziative istituzionali, come meglio descritte nella relazione del Presidente del C. d. A.

	<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>
INIZIATIVE PROMOZIONALI	796.519	-68.624	-8,7 %	727.896
SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA ALLE IMPRESE E FORMAZIONE	66.469	- 32.245	- 4,9 %	34.224
SERVIZI DI ORIENTAMENTO PER IMPRESE E ASPIRANTI IMPRENDITORI	48.191	8.182	17 %	56.373
SERVIZI RESI ALLA CAMERA DI COMMERCIO	-	-	-	112.171
<b>TOTALE</b>	<b>911.179</b>	<b>19.484</b>	<b>2,2 %</b>	<b>930.664</b>

### D) GESTIONE FINANZIARIA

Sono indicati alla voce Gestione finanziaria gli interessi attivi maturati sul conto corrente acceso presso la Banca Popolare di Sondrio.

	<b>SALDO AL 31.12.2017</b>	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	<b>SALDO AL 31.12.2018</b>
INTERESSI ATTIVI BANCARI	1	-	-	1
INTERESSI PASSIVI BANCARI	-	-	-	-
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>1</b>			<b>1</b>

### E) GESTIONE STRAORDINARIA

Sono riportati, in **proventi straordinari**, le sopravvenienze attive riferite a diminuzione di costi iscritti a bilancio negli esercizi precedenti.

In **oneri straordinari**, le sopravvenienze passive sono relative a minori contributi su singoli progetti, a seguito di rendicontazione definitiva degli stessi.

	SALDO AL 31.12.2017	VARIAZIONI IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONI IN PERCENTUALE	SALDO AL 31.12.2018
PROVENTI STRAORDINARI	16.199	-5.914	-36,6 %	10.285
ONERI STRAORDINARI	15.194	- 2.741	- 18,1 %	12.453
<b>RISULTATO GESTIONE STRAORDIANRIA</b>	<b>1.006</b>			<b>2.168</b>

#### IMPOSTE D'ESERCIZIO

Le imposte dell'esercizio sono iscritte in base al valore della produzione imponibile e al reddito netto, in conformità alla vigente legislazione fiscale.

Sono state, quindi, rilevate imposte per complessivi € 5.102, di cui € 1.838 per Imposta sul Reddito delle Società ed € 3.264 per Imposta Regionale sulle Attività Produttive.

Si precisa che, anche per l'esercizio 2018 l'Azienda, ha disposto di **mezzi finanziari propri** derivanti dalla realizzazione delle attività istituzionali sufficienti a coprire i "costi di struttura" (incluse le imposte) per il **137%**.

Pavia, 16 aprile 2019

Il Direttore  
Luigi Boldrin