

**PAVIASVILUPPO – Azienda Speciale della Camera di Commercio di Pavia –  
Via Mentana 27 – 27100 PAVIA – Tel.: 0382393271 – Telefax: 0382393270  
C.F. e P. I.V.A.: 02133390183**

N. 70 - VERBALE DELLA RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DEL  
GIORNO 29 NOVEMBRE 2018

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL  
PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO ~~2018~~ 2019**

Il giorno 29 Novembre 2018, alle ore 10,40, presso la sede operativa di Paviaviluppo, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Pavia, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti per procedere all'esame del Preventivo economico per l'anno 2019.

Sono presenti:

Bernardina Coppola - Presidente  
Alessandro Leonetti - Componente effettivo  
Marcello Pacilio - Componente effettivo

Si precisa che il Collegio dei Revisori dei Conti sta operando in regime di prorogatio essendo scaduto in data 18 novembre 2018.

Assiste, nello svolgimento dei lavori, la dr.ssa Barbara Lazzari, responsabile amministrativo-contabile dell'Azienda Speciale.

Il Collegio rappresenta che con l'emanazione del Decreto 8 agosto 2017 del Ministro dello Sviluppo Economico, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 19 settembre 2017, è giunto a compimento l'iter legislativo della riforma del sistema camerale di cui alla Legge 124/2015 e D.Lgs. 219/2016. Il Decreto, tra l'altro, ha stabilito l'accorpamento della Camera di Pavia con le consorelle di Cremona e Mantova e delle tre aziende speciali attualmente esistenti in un'unica azienda. Tale accorpamento è attualmente congelato, a seguito dell'accoglimento da parte del Consiglio di Stato del ricorso pavese in sede cautelare. Considerato che la prosecuzione del giudizio innanzi al TAR non avverrà prima dell'inizio del 2019, non si ritiene plausibile la conclusione dell'eventuale accorpamento prima della fine dell'anno prossimo.

Il Collegio dei Revisori procede all'esame del Preventivo economico per l'anno 2019 che risulta predisposto in conformità allo schema previsto dall'articolo 67 (Allegato G) del D.P.R. recante *Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio*, del 2 novembre 2005, n. 254 e della circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C del 26 luglio 2007.

Il preventivo economico 2019, che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione e sarà allegato al bilancio della Camera di Commercio, è corredato dalla relazione illustrativa, predisposta dal Presidente dell'Azienda Speciale, la quale fornisce, ai sensi

CP N. 

di quanto stabilito dal comma 2 dello stesso articolo 67, del D.P.R. n. 254/2005, informazioni di dettaglio tese ad illustrare gli importi indicati nelle singole voci di onere e di provento e definisce, in coerenza con le linee programmatiche approvate dal Consiglio Camerale.

La Camera di Commercio di Pavia infatti in linea con quanto previsto dalla legge di riforma delle Camere di Commercio, attribuisce all'Azienda il compito di realizzare le iniziative funzionali al perseguimento delle proprie finalità e del proprio programma promozionale, assegnando alla stessa le risorse finanziarie e strumentali necessarie. La Camera concentrerà sulla struttura organizzativa di Paviaviluppo la realizzazione di progetti che rientrano in aree strategiche, sulle quali l'Azienda lavora da sempre con grande impegno, sviluppando importanti collaborazioni che le consentano di conseguire economie di scala e di specializzazione e di mettere a fattor comune professionalità e competenze. Inoltre l'Azienda è accreditata presso la Regione Lombardia e dotata di un sistema di gestione Qualità certificato ISO 9001 per la parte relativa alla formazione. L'Azienda, anche sul piano interno, sarà chiamata a partecipare in modo sostanziale al raggiungimento degli obiettivi camerali di adeguare l'organizzazione al cambiamento in atto nell'intero sistema camerale e di riorientare le professionalità nell'ambito delle nuove funzioni assegnate.

Il Bilancio di previsione per l'anno 2019 si può così sintetizzare:

|   | PREVENTIVO<br>ECONOMICO 2018 | PREVENTIVO<br>ECONOMICO<br>ANNO 2019 | VARIAZIONE      | SCOSTAMENTO<br>% |
|---|------------------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>RICAVI ORDINARI</b>  |                              |                                      |                 |                  |
| PROVENTI DA SERVIZI   | 609.000                      | 562.000                              | - 47.000        | - 7,70           |
| ALTRI PROVENTI O RIMBORSI                                       | 1.100                        | 1.000                                | -100            | -9,00            |
| CONTRIBUTI REGIONALI O DA<br>ALTRI ENTI PUBBLICI                | 7.000                        | 5.000                                | - 2.000         | -28,57           |
| ALTRI CONTRIBUTI (DA<br>ORGANISMI DEL SISTEMA<br>CAMERALE)      | 81.400                       | 60.000                               | - 21.400        | -26,28           |
| CONTRIBUTO DELLA CAMERA<br>DI COMMERCIO IN CONTO<br>ESERCIZIO   | 768.900                      | 944.000                              | +175.100        | +22,77           |
| CONTRIBUTO DELLA CAMERA<br>DI COMMERCIO PROGETTI<br>FINALIZZATI | 91.500                       | 384.000                              | +292.500        | +319,67          |
| <b>Totale Generale Ricavi</b>                                   | <b>1.558.900</b>             | <b>1.956.000</b>                     | <b>+397.100</b> | <b>+25,47</b>    |
| <b>COSTI DI STRUTTURA</b>                                       |                              |                                      |                 |                  |
| ORGANI ISTITUZIONALI  | 9.500                        | 9.500                                | 0               | 0                |
| PERSONALE   | 344.500                      | 371.200                              | +26.700         | +7,75            |
| FUNZIONAMENTO   | 61.000                       | 54.300                               | - 6.700         | -10,98           |
| AMMORTAMENTI E<br>ACCANTONAMENTI                                | 5.000                        | 5.000                                | 0               | 0                |
| <b>Totale Costi di Struttura</b>                                | <b>420.000</b>               | <b>440.000</b>                       | <b>+20.000</b>  | <b>+4,76</b>     |
| <b>COSTI ISTITUZIONALI</b>                                      |                              |                                      |                 |                  |
| SPESE PER PROGETTI E<br>INIZIATIVE                              | 1.138.900                    | 1.516.000                            | +377.100        | +33,11           |
| <b>Totale Generale Costi</b>                                    | <b>1.558.900</b>             | <b>1.956.000</b>                     | <b>+397.100</b> | <b>+25,47</b>    |



Nel dettaglio, il Collegio rileva quanto segue:

### **RICAVI**

I ricavi ordinari, complessivamente previsti in € **1.956.000**, sono così ripartiti:

- proventi da servizi per € 562.000, in diminuzione sul preventivo 2018, derivanti da quote di adesione a iniziative promozionali versate dalle imprese partecipanti, corrispettivi versati a titolo di ingresso alle varie manifestazioni, quote di partecipazione a corsi e seminari formativi, L'importo di € 562.000 è attribuibile per € 500.000 all'area "Iniziative promozionali", per € 57.000 all'area "Servizi di assistenza specialistica alle imprese e formazione" e per € 5.000 all'area "Servizi di orientamento per imprese e aspiranti imprenditori";
- altri proventi o rimborsi (interessi bancari e proventi diversi) per € 1.000;
- contributi regionali o da altri enti pubblici per € 5.000 (in diminuzione rispetto al preventivo 2018), che corrisponde al contributo della Regione Lombardia per progetti di Formazione Superiore;
- altri contributi per € 60.000, sono rappresentati da contributi vari per € 30.000 all'area "Iniziative promozionali", per € 5.000 all'Area "Servizi di assistenza specialistica alle imprese e formazione" e per € 25.000 all'Area "Servizi di orientamento per imprese e aspiranti imprenditori";
- Contributo della Camera di Commercio in conto esercizio per € 944.000 e per progetti finalizzati (derivanti soprattutto dalle progettualità da realizzare utilizzando la maggiorazione del 20% del diritto annuale e approvati dal Consiglio camerale con deliberazione n.3 del 3/4/2017) € 384.000, per un totale di € **1.328.000** (+54,34 %) destinato al conseguimento delle singole iniziative istituzionali che rientrano nelle aree:

|   |   |         |
|---|---|---------|
| • Iniziative promozionali                                       | € | 790.000 |
| • Servizi di orientamento per imprese e aspiranti imprenditori  | € | 56.000  |
| • Servizi di assistenza specialistica alle imprese e formazione | € | 43.000  |
| • Struttura interna   | € | 439.000 |

L'incremento del contributo per l'anno 2019 riguarda 2 nuovi progetti inseriti nell'area delle Iniziative Promozionali.

en  
B



## **COSTI**

I costi, elencati per complessivi € **1.956.000**, possono così essere suddivisi:

- costi di struttura per € **440.000**, costituiti da:
  - spese per il personale dipendente, per € 371.200, con un aumento del 7,75% a seguito degli incrementi dovuti principalmente agli scatti di anzianità spettanti a tre dipendenti. Il contingente numerico di Paviaviluppo, è composto da n. 9 unità di cui n. 3 con contratto *part time*, e n. 6 con contratto a tempo pieno.
  - spese di funzionamento, per € 54.300 con una riduzione, rispetto al preventivo 2018, del 10,98%, confermando così la tendenza alla riduzione dei costi.
  - Le spese per organi statutari per € 9.500, come già previsto per l'esercizio 2018.
  - La voce Ammortamenti e accantonamenti (€ 5.000) include le quote di ammortamento di competenza dell'esercizio dei beni ammortizzabili, oltre all'accantonamento per perdite presunte su crediti.
- spese per progetti e iniziative: € **1.516.000**, con un aumento (33,11%) rispetto al preventivo 2018. Detto importo è così ripartito fra le singole aree di intervento: € 1.320.000, Iniziative promozionali; € 123.000, Servizi di assistenza specialistica alle imprese e formazione; € 73.000, Servizi di orientamento per imprese e aspiranti imprenditori.

I valori del Preventivo economico danno luogo ai seguenti rapporti percentuali:

- ✓ I costi di struttura (€ 440.000) rappresentano il 22,49% dei costi di totali, mentre le spese per progetti e iniziative (€ 1.516.000) costituiscono il restante 77,51%.
- ✓ Il costo per il personale (€ 371.200) rappresenta l'84,36% dei costi di struttura e il 18,97% dei costi totali.

Il rapporto tra i ricavi propri (€ 628.000), escluso quindi il contributo totale della Camera di Commercio (€ 1.328.000), e i costi di struttura (€ 440.000) è pari al 142,72 %. In linea con il dettato del comma 2 dell'articolo 65 del D.P.R. n. 254/2005 che prevede che le aziende debbano coprire con risorse proprie almeno i costi strutturali. Sulla questione appare opportuno precisare che la circolare del Ministero dello sviluppo economico n. 3612/C del 26.07.2007 ha chiarito che il disposto del comma 2 "è da intendersi in senso programmatico e non prescrittivo" ed ha inoltre individuato i costi di struttura che devono essere messi a confronto con le risorse proprie quali quelli relativi al funzionamento dell'Azienda speciale e non già quella parte di oneri sostenuti per la realizzazione dell'attività.

I Revisori, quindi,

- preso atto della relazione del Presidente che illustra dettagliatamente il programma di attività per l'anno 2019;
  - accertato che i valori del Preventivo economico per l'anno 2019 appaiono attendibili, in relazione ai progetti e alle iniziative proposte;
  - considerato che le attività previste rientrano nei compiti stabiliti nello Statuto;
- ritengono che il Preventivo economico per l'anno 2019 possa essere approvato.

La riunione termina alle ore 13,00

Letto, approvato e sottoscritto

Il Collegio dei Revisori:

Bernardina Coppola



Alessandro Leonetti



Marcello Pacilio

